

## 國立嘉義大學 103 學年度第 1 學期第 1 次校務會議紀錄重點摘要

時間：中華民國 103 年 10 月 21 日〔星期二〕下午 2 時

主席：邱校長義源

### 【重要報告事項】

- 一、面臨高等教育大環境快速更迭，少子女化及學用落差的衝擊比預期中來得更迅速與激烈，在此要感謝全校各單位及教職員工生們及時啟動機制面對危機，積極創造轉機。同時確信我們具有相當大的潛能與發揮空間，希望大家更加積極努力，有信心能克服困境，共同營造美好的成果。
- 二、從 103 學年度招生狀況及各學制新生報到率統計分析顯示，碩士班整體報到率下降至 70.5%，其餘各學制約 95%，學士班達 97%。目前國內各大學均面臨碩士班招生不足問題，再次強調大家應從數字察覺各項警訊，並提高警覺，我們不但要拼競爭力，甚至要為拼生存而準備，須更積極的努力付出，尤其面對 104-105 學年度的少子化更大衝擊，大家必須具備高度的警覺性，預先做好各項因應措施。
- 三、再度肯定大家的努力，本校有許多可以積極發展的空間，近兩年來學校積極推動產學合作，以學生學習成效為主體，培育人才，以提升畢業生競爭力，啟動教學改革，並透過教學卓越計畫，持續推動各項改革措施。各場廠中心也結合學術理論及實務，落實研究發展，已有具體成果，從整體開拓財源之營運績效分析發現，兩年內績效明顯成長一倍多，所以大家不要怕困難，更不要畏懼挑戰，很多的事情在於不為，而非不能。最後，在新的學年度開始，期盼大家同心努力，共同擔負教育使命。

### 【決議事項】

- 一、通過學校發展之自我定位擬調整為「具卓越教學並整合特色研究與產業實踐之綜合大學」案。
- 二、通過本校四大基本素養其一「專業與創新」之核心能力與內涵說明修正案。

- 三、通過本校教師評鑑辦法部分條文修正案。
- 四、通過本校學生申訴評議委員會設置暨學生申訴處理辦法部分條文修正案。
- 五、通過本校電子公文線上簽核系統電子憑證採自然人憑證案。
- 六、通過本校 103 學年度「校務基金管理委員會」委員聘任案。
- 七、通過本校推廣教育實施辦法部分條文修正案。
- 八、通過本校教師聘任及升等審查辦法第 9 條修正案。
- 九、通過本校大學教師聘約第 2 點、第 4 點修正案。
- 十、通過本校管理學院碩士在職專班擬自 104 學年度起調高學分費、雜費及調降畢業所需學分數案。

## 國立嘉義大學 103 學年度第 1 學期第 2 次校務會議紀錄重點摘要

時間：中華民國 103 年 12 月 16 日〔星期二〕下午 2 時

主席：邱校長義源

### 【重要報告事項】

- 一、從最近的學校網頁及新聞媒體的報導，本校從校慶開始至今，各單位確實是很忙碌，也有很多亮麗的成果展現，尤其看到學生們能夠勇敢走出校園參加公開比賽，還獲得好的成績，希望大家同心協力繼續以學生為主體，多關照學生，適性揚才且成就每一位學生，造就行行出狀元的機會。
- 二、因為有比較多的機會可以接觸不同學校的學生，包括國內外大學，比較起來，嘉義大學的學生有非常好的素質，也有很大發揮潛能的空間，只是比較欠缺栽培和好的機會平台，所以往後希望能繼續發揮學校的資源，尤其是所有老師要更關懷學生並找出他們的特色，與學生共同成長，當然，學生也必須更認真、更努力、更好學。如果我們教職員工生能夠把我們的特色和強項發揮出來，必然可以走出嘉義大學寬廣的道路，營造堅實的競爭力，展現優質高等教育學府的績效。在未來新的一年，期盼我們大家共同勉勵之。
- 三、因應本校現階段校務發展自我定位修正為「具卓越教學並整合特色研究與產業實踐之綜合大學」，滾動式修正本校 103-106 學年度中程校務發展計畫書。
- 四、本學期持續建置智慧型教室三校區錄製系統，推廣以科技強化學習環境為前提，持續提升老師與學生之教學互動；為提升教師教學品質，以及鼓勵本校教師積極參與課堂互動之討論教學，教務處已完成採購並積極推廣即時回饋系統(Interactive Response System, IRS)，用以協助教師有效提升學生學習興趣和課堂參與度。本學期共有 31 門課程，22 位教師、1,164 位學生使用智慧型教室。

### 【決議事項】

- 一、通過本校學則第 37 條條文修正案。
- 二、通過本校 105 學年度申請增設、調整特殊項目院系所學位學程案，提

報教育部增設師範學院「體育與健康休閒學系博士班」及生命科學院「微生物免疫與生物藥學系博士班」。

三、通過本校 103-106 學年度中程校務發展計畫書修正案。

四、通過本校組織規程第 8 條、第 22 條條文修正草案（104 年 2 月 1 日生效）。

## 國立嘉義大學 103 學年度第 2 學期第 1 次校務會議紀錄重點摘要

時間：中華民國 104 年 3 月 17 日〔星期二〕下午 2 時

主席：邱校長義源

### 【重要報告事項】

- 一、104 年度大學校院第二週期系所評鑑（含追蹤評鑑）實地訪評日期：
  - （一）農學院植物醫學系：104 年 5 月 11 日（星期一）、5 月 12 日（星期二）2 天。
  - （二）通識教育中心：104 年 5 月 11 日（星期一）1 天。
  - （三）生命科學院生物資源學系（學士班）：104 年 5 月 14 日（星期四）1 天。
- 二、本校 104 學年度碩士班共計有 1,041 名考生報名，於 104 年 2 月 4 日（星期三）辦理考試完畢，到考 941 名，缺考 100 名，到考率 90.39%，錄取 389 名，錄取率為 41.34%。已於 104 年 2 月 16 日（星期一）本校網頁上公告錄取榜單。
- 三、本校自 104 學年度入學新生開始，將實施課程模組化，感謝各院系的配合，目前已將課程模組化草案規劃完成，並經系、院課程規畫委員會審議通過後，隨之在 104 年 3 月 24 日校務課程規劃審議，續提 4 月份教務會議核備後即可實施。而有關課程模組化後之行政配套措施，包括教務行政系統已與電算中心研商建置中。為使 104 年 9 月入學新生能清楚了解課程架構及畢業規定，各學系可開始構思新生修讀及說明手冊，以利屆時宣導學生周知。

### 【決議事項】

- 一、通過向教育部推薦續聘邱校長義源續任案。
- 二、通過本校學則第 37 條條文修正案。
- 三、通過本校蘭潭校區學生第七宿舍新建工程案。
- 四、通過本校經費稽核委員會設置要點第 5 點修正案。
- 五、通過本校推廣教育實施辦法第 6 條、第 7 條、第 9 條、第 13 條及第 20 條修正案。
- 六、通過本校通識教育中心設置辦法部分條文修正案。

## 國立嘉義大學 103 學年度第 2 學期第 2 次校務會議紀錄重點摘要

時間：中華民國 104 年 6 月 16 日〔星期二〕下午 2 時

主席：邱校長義源

### 【重要報告事項】

- 一、面對高等教育大環境的快速改變，本校如何積極創新轉型以特色品質建立永續經營的基礎，已是當前全校必須面對的嚴峻考驗，尤其面對明年 105 學年度少子女化最大的衝擊，絕對不能掉以輕心。從現在開始的後續幾年，可以說是本校即將面對歷史上最艱辛困苦的階段，也可說是高等教育的戰國時代，有可能在戰場上挫敗而難以翻身，也有可能因積極備戰勇敢應戰而建立永續發展的機會。其實，事在人為，只要有策略性逐年持續推動，就可看出成果，例如這幾年本校鼓勵申請科技部大專生研究計畫，搭配學碩一貫學制，以及發動國際交流基金募款，目前已可看出成果，以大專生計畫通過數而言，從前年 29 件去年 42 件到今年 75 件，而學碩一貫的學生數也快速增加。
- 二、各院系在本月底前確實成立招生策略與推動委員會，並從教學訓輔經費中匡列招生事務費用，可結合院系學會的學生組織，建構有效的招生宣傳網絡，尤其要掌握 7 月下旬的 104 學年度最後一批入學管道學生，104 學年度若能逆勢成長必然可以緩和 105 學年度的衝擊力，需要時請教務處招生組提供相關全校招生資訊，並分享歷年招生所累積的經驗。
- 三、強化網頁資料的內容與及時更新，尤其會議所決議之事項，在簽核擬辦項目中，加註核可後更新網頁公告內容。各系所網頁資料中，積極建構系所特色與具學生吸引力就讀的宣傳資料，尤其教師陣容或師生團隊的績效成果，包括媒體揭露的成果或參與競賽的成績等，均是有利的宣傳，目前電算中心已將本校首頁改版，相關網頁建構可諮詢電算中心並請求相關的協助。
- 四、強化各單位主管的行政效能，包括行政單位主管及組長與教學單位的院系主管，必須發揮學校整體組織運作的功能，將透過講習以及建構明確考核機制以期提升。雖然去年的共識營已產生明顯績效，有些單位主管領頭羊的功能仍需再強化，始足以應付更嚴峻的挑戰，例如有

些主管外務太多常不在學校，有人星期五固定不在學校，也有畢業典禮找不到系主任撥穗的狀況等，都是造成難以服人，領導能力不彰的現象，不但發揮不了領頭羊帶眾一起向前衝的氣勢，也會造成不敢嚴格要求屬下的狀況，該單位則很容易變成群龍無首。

- 五、期勉各系所教授能建立典範，作為較低職級教師及學生學習的楷模對象，希望各位教授能以崇高的職級又具有豐富的教學與學術研究歷練加上長久累積的人脈資源，以母雞帶小雞的模式組成團隊強化競爭力。尤其本校已將整合特色研究與產業實踐作為自我定位的重要內涵，更須發揮團隊的作戰實力，相信這也是眾多副教授、助理教授或專案教學人員共同的期待。往後在各系所績效考評中，會將教授職級教師的平均績效另列一個項目，納入各系所整體績效評比的採計。此外，也希望準備升等教授者，要有更高的自我要求的品質目標，共同努力以提升本校整體教授陣容的水平與口碑。

### 【決議事項】

- 一、通過本校組織規程第 5 條條文附表及第 7 條條文修正案（104 年 8 月 1 日生效）。
- 二、通過本校 105 學年度系所增設、整併、更名、停招及裁撤案。
- 三、通過本校 105 學年度各學制系所（組）擬招生名額案。
- 四、訂定本校院系所學位學程增設調整作業準則案。
- 五、通過本校碩、博士班招生名額調整要點修正案。
- 六、通過本校教師授課鐘點核計作業要點部分規定修正案。
- 七、通過本校日間部碩、博士班學雜費基數及學分費暨進修學制管理學院碩士在職專班（EMBA）學雜費基數及學分費調整案。
- 八、通過本校師範學院數位學習設計與管理學系（所）104 學年度起入學新生之收費標準暨管理學院資訊管理學系碩士班自 104 學年度起新、舊生收費標準比照理工學院收費案。
- 九、通過本校學生獎懲辦法部分條文修正案。
- 十、通過本校學生申訴評議委員會設置暨學生申訴處理辦法部分條文修正案。
- 十一、通過本校校務基金管理委員會設置要點第 3 點修正案。

- 十二、通過本校教師評審委員會設置辦法第 13 條條文修正案。
- 十三、通過本校農學院附設動物醫院設置要點部分規定修正案。
- 十四、通過本校教師評鑑辦法部分條文修正案。