

簽 於 秘書室綜合業務組

日期：112/03/21

主旨：檢陳本校111學年度第2次行政主管會議紀錄(附件1)1份，請核示。

說明：

- 一、旨揭會議業於112年3月21日(星期二)上午8時30分召開完竣。
- 二、會議紀錄暨主席指示事項管制表(附件2)併同發送相關單位辦理。

擬辦：奉核可後，會議紀錄以電子郵件通知各行政單位知照，並請相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：

決行層級：第一層決行

承辦單位	會辦單位	決行
組員盧俊宇 0322/1348		
組長李宜貞 0322/1515		
專門委員吳子雲 0322/1540		
主任秘書林芸薇 0322/1720		
		可 校長林翰謙 03230805



國立嘉義大學 111 學年度第 2 次行政主管會議紀錄

時間：112 年 3 月 21 日（星期二）上午 8 時 30 分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

出席人員：陳瑞祥副校長、張俊賢副校長、李鴻文副校長、鄭青青教務長、唐榮昌學務長、朱健松總務長、葉郁菁研發長、周蘭嗣國際長、謝佳雯處長、廖瑞章館長、邱志義中心主任、邱秀貞中心主任、林芸薇主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、何慧婉主任、蔡雅琴中心主任、陳珊華中心主任、廖慧芬中心主任

紀錄：盧俊宇

壹、主席報告

各位主管，大家早安。各單位處室報告 111 學年度 KPI 執行情形，應使用『校務研究大數據 IR』提出各單位處室 KPI 執行動能發展方式，涵蓋：事後想到 With hindsight；深刻的理解 At insight；遠見卓識 For foresight。重點是各位主管的份內事，非各處室及同仁的工作。特別是組織調整/執掌強化/簡化行政程序。

此外，少子化時代的招生策略方針，請各處室連結協同研發處支持教務處，並請張副校長召開「10 年招生策略發展」研擬小組會議，作為各學年度招生會議之工作報告內容之一。以下要點參考：

- 一、挑戰突破：協助各學系所/學程，以務實了解「學生選校原因」與「招生利基」，提出有效的招生策略。
- 二、共識共業：發展行政學術單位合作與溝通之校務大數據的文化氛圍。
- 三、體制管理：建立校務研究發展系所的自我需求，應以大數據發掘導致的招生問題原因，以及發現可自我改善之方法。
- 四、專業模式：運用學生入學嘉大系統化分析學生學習成效評估，協作整合，諸如：從入學端、在學端、畢業端等 各階段進行實證分析。
- 五、潛力吸引：運用教育渠道理念（從農場到餐桌），整合---各單位業務及銜接各階段：招生策略、入學安置、就學輔導及畢業流向追蹤。

以上，敬請各位主管能共同落實『KPI 執行/招生策略』的發展契機。

貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

決定：

- 一、紀錄確立，執行情形同意備查。
- 二、有關本校各單位組織調整構想案，請與會主管思考處室編制及人力配置合理性與妥適性，於4月前將評估結果提供陳副校長統整，俾提5月份組織調整與人力配置會議討論。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各單位 111 學年度工作重點及 KPI 指標之精進措施及改善措施，提請報告。

說明：

- 一、依工作成果報告順序進行簡報。
- 二、請參閱本校各單位 111 學年度工作重點及執行情形與成果簡報及彙整表（請參閱附件第 1 頁至第 44 頁）。

決定：

- 一、各單位 111 學年度工作重點及 KPI 指標之精進措施及改善措施，訂於今(112)年 8 月 16 日至 17 日行政學術主管共識營賡續討論。
- 二、有關本(111)學年度 4 至 6 月行政主管會議召開方式，請秘書室規劃行政單位分享 1 至 3 月工作重點及 KPI 指標之執行情形，並邀請各學院院長與會。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(上午 10 時 20 分)