

簽 於 秘書室綜合業務組

日期：113/11/20

主旨：檢陳本校113學年度第2次行政學術主管會議紀錄(附件1)1份，請核示。

說明：旨揭會議業於113年11月19日(星期二)上午10時05分召開完竣。

擬辦：奉核可後，會議紀錄以電子郵件通知各行政單位知照，並請相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：

決行層級：第一層決行

承辦單位	會辦單位	決行
組員 盧俊宇 1120/1728		可 校長 林翰謙 1121630
組長 李宜貞 1124/1030		
專委 吳子雲 1121/1400		
主任秘書 林芸薇 1121/1600		



# 國立嘉義大學 113 學年度第 2 次行政學術主管會議紀錄

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長(兼管理學院代理院長)、張俊賢副校長、鄭青青教務長、唐榮昌學務長、朱健松總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、謝佳雯處長、廖瑞章館長(賀招菊組長代理)、林土量中心主任、邱秀貞中心主任、林芸薇主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、葉珊玫主任、蔡雅琴中心主任、陳明聰院長、陳茂仁院長、沈榮壽院長、徐超明院長、賴弘智院長、賴治民院長

請假人員：蔡明昌中心主任

紀錄：盧俊宇

## 壹、主席報告

各位行政學術主管早安!

111 學年度『**行政效率 111 推動方案**』、112 學年度『**五心、五力、五感**』、113 學年度以『**成長韌性 動力永續**』躍進『**韌性成長 永續動力**』推出**各行政及學術單位之 KPI 業務核心及特色與亮點**，依此**各行政 GROUP 工作圈**及**執行業務核心**如下：

### 副校長分工業務職掌及主要推動項目

<b>洪滉祐副校長 (行政)</b>	學務處、總務處、環安中心、秘書室、原民中心、智慧食農教研中心、農產品驗證中心、新民校區聯合辦公室 <b>1. 嘉大校友會館/水社寮學習研究教育中心</b> <b>2. AI 智農食農科普+無人機制度化</b> <b>3. 建築物盤點維護逐年規劃</b> <b>4. 戶外體育風雨操場</b>
<b>張俊賢副校長 (國際)</b>	教務處、國際事務處、體育室、師資培育中心、語言中心、實驗教育研究中心 <b>1. 一系一院一國際化/嘉大十大國際化計畫</b> <b>2. 校訂課程建立：生活道德+生命禮讚+嘉義巡禮等</b> <b>3. 高教深耕計畫進階 AI+EMI</b> <b>4. EMI 雙語校院系級的推動</b>
<b>陳瑞祥副校長 (學術)</b>	研發處、產學營運及推廣處、圖書館、電算中心、主計室、人事室、生物安全會、實驗動物照護及使用委員會、永續發展暨社會責任辦公室 <b>1. 訂單式生產職涯之推動</b> <b>2. 圖書館+電算中心合併調整 (圖資長)</b> <b>3. USR 與永續中心制度化建置</b> <b>4. 醫學院籌備+碩專班/博班</b>

## 各行政單位落實業務核心對應 PDCA 與執行策略報告

影響力 4P-遠見 459：改善 4P 績效：執行效力（Productivity）、成效預測力（Prediction）、業務核心力（Personalization）、接續提案力（Proposals）

### 教務處

- (1) 嘉大學生於嘉義大學必須做 10 件事的實質推動(教、學、國、電、院系)；
- (2) 務實學習地圖及生命教育與嘉大文化之校訂課程（老師培訓+職涯進路圖）(教、電、院系)；
- (3) 10 年招生策略結合校務研究分析運用(教、研、各處室、院系)；
- (4) 數位學習教室連結專業教育(教、師、語、院系)；
- (5) 各學系所聘任教師之發展認知，連接招生策略的雙向考慮係為少子化時代的招生策略上之重要的課題(教、人、院系)。
- (6) 促進各學院教師及各校區姊妹學系學生間交流(教、學、國、院系)等

### 學務處

- (1) 推動嘉大 IN/OUT 職涯一條龍，校友企業鏈結學生職涯輔導(學、秘、國、院系)；
- (2) 推展品德涵養，體育活動等，鍛鍊教職員工生體能健全的身心(學、體、各處室、院系)等

### 總務處

嘉義巡禮 Part III（校區活化-百年館（木構）建置；水社寮研究中心）(總、教、國、院系)等

### 研發處

深度建構-各處室能撰寫計畫，此乃組織及執掌調整/簡化行政程序等的 Part II(研、人、各處室、院系)等

### 國際處

- (1) 嘉大 10 大國際化計畫& EMI 雙語策略、國際行動力上的推展(國、語、院系)；
- (2) 落實國際在地化，深化多元國際文化涵養；推動星座奧妙/飲食文化、在地國際化/食衣住行育樂健美課程(國、教、院系)等

### 秘書室

- (1) 線上數位影片平台建置豐富生活饗宴(秘、各處室、院系)；
- (2) 問題診斷-邏輯解析-理性實踐-目標達成(秘：內控制度、人、各處室、院系)等

### 產推處

- (1) 擴大產學合作成效-訂單式生產策略(產、教、研、院系)；
- (2) 林森校區活化(產、各處室、院系)等

### 圖書館

強化圖書館實質效益，增進讀者對圖書館使用率(圖、師、院系)等

### 電算中心

- (1) AI+IR 搭配資訊入口網網頁優化(電、各處室、院系)；
- (2) 強化校務行政系統維護開發(電、各處室、院系)等

### 環安中心

推動永續發展綠色大學及節能減碳之核心行動(環、總、各處室、院系)等

### 其他

- (1) 中醫藥學相關學系籌劃與申請(醫學院籌備處、研、產、院系)。
- (2) 申請與跨院運用-地域服務特色之 USR/智慧農業/節能減碳計畫(USR 辦公室、教、研、院系)等

以上，共同發展共業共好的『NCYU 嘉義大學』，謝謝大家！

## 貳、報告事項

### ※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各策略推動窗口113學年度業務核心對應 PDCA 與執行策略重點，提請報告。

說明：

- 一、依113年8月20日113學年度第1次行政主管會議決定，請教務處等10個行政單位(策略推動窗口)向各學院進行簡報，各子執行項目報告時間以3分鐘為原則。
- 二、請參閱本校各單位113學年度業務核心對應 PDCA 與執行策略重點成果簡報(請參閱附件第1頁至第54頁)，請卓參。

決定：洽悉。有關113年12月17日113學年度第3次行政學術主管會議，請各行政單位就招生策略發展進行成果報告，請各學院院長出席與會。

參、散會(上午 10 時 05 分)