

簽 於 秘書室綜合業務組

日期：114/05/21

主旨：檢陳本校113學年度第6次行政主管會議紀錄(附件1)1份，
請核示。

說明：

- 一、旨揭會議業於114年5月20日(星期二)上午10時8分召開完竣。
- 二、會議紀錄暨主席指示事項管制表(附件2)併同發送相關單位辦理。

擬辦：奉核可後，會議紀錄以電子郵件通知各行政單位知照，並請相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：

決行層級：第一層決行

承辦單位	會辦單位	決行
專員盧俊宇 0521/1335 組長李宜貞 0521/1420 專員吳子雲 0521/1530 主任秘書夏滄琪 0521/910	敬呈 卓閱 核章	6/17 行政學術主管會議， 請各行政單位以“大數 據分析比較”報告叮囑 2KPI。 餘如左

校長林翰謙
05221225

複	閱
主任秘書	主任秘書夏滄琪
專門委員	專門委員吳子雲
組 長	組長李宜貞

國立嘉義大學 113 學年度第 6 次行政主管會議紀錄

時間：114年5月 20日（星期二）上午8時30分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長(兼管理學院代理院長)、張俊賢副校長、鄭青青教務長、黃文理學務長(陳清玉副學務長代理)、朱健松總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、詹昆衛處長(何鴻裕長代理)、林土量中心主任(兼圖書館代理館長)、邱秀貞中心主任、夏滄琪主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、葉姍玫主任、蔡明昌中心主任、蔡雅琴中心主任(郭珮蓉組長代理)

紀錄：盧俊宇

壹、主席報告

各位主管，早安！

兩件喜悅的事情與大家分享！

1. 5 月 24 日（六）114 級畢業典禮後，嘉大校友人數將超過 120,000 人，感謝各位師長的勞苦功高與教育英才！
2. 6 月 5 日（四）即將頒發馬紹爾新任總統名譽博士（教育）學位！

今天的會議主要是請大家針對所屬單位的資源彙整成『量質化大數據』，作為爾後多方面的參考，而各位主管都是推動嘉義大學校務行政業務重要的推手，一個組織的活力、工作品質與成效，可提升行政效率與服務熱忱，且行政學術主管會議係為激發各位潛能，讓彼此更緊密的橫向連結，分享行政資源的效益，相互學習，共同凝聚嘉大團隊能量與工作文化的底蘊。包括：1) 行政學術單位間資訊相互了解與學習；2) 可形成跨單位執行面與策略的討論；3) 成為招生訊息、校務新聞及校內宣導的基礎；4) 作為本校研究發展處校務研究組的長期大數據分析的參考。

此外，特別針對『同質化』如何來細緻地看待!?

從表層形式來看，許多友校及友系都在推創新教學、SDGs、USR、EMI、國際鏈結等，似乎有趨同的現象。但如果深入看內容會發現，【唯一】的嘉大會是努力的方向：

- ✓ 創新教學：各專業科目、高教深耕 A 主軸、學程、微學分等；
 - ◇ 推動【招生進路圖；學習地圖；課程地圖+學涯 10 跨；職涯進路圖】。
- ✓ SDGs：內容、對應跨領域學術研究及計畫項目的差異；
- ✓ USR：不同學校關注的在地議題、場域選擇、行動策略各有差異；
 - ◇ 推動制度化之【永續發展暨社會責任辦公室】的委員會。
- ✓ EMI：有的推動全英語學位，有的聚焦特定領域國際化，差異巨大。
- ✓ 國際鏈結：如與東南亞合作，有的與日歐美學術研究機構結盟，走出不同路徑。
 - ◇ 推動【嘉大十大國際化計畫；一系一院一國際化】的願景。

目前，高教深耕計畫是【高等教育的競爭】，在同樣的政策標的，不代表有同

質化的實踐。更何況，教育部在深耕計畫第二期，已經進一步期待**學校能夠強化自訂發展目標、尊重多元定位的精神，更需避免形式主義的指標化傾向**。因此，**深化學校特色/系所亮點的敘事，走出屬於自己的路，才是洞察關鍵的問有所題。**換言之，深耕計畫本質上是教育部管理大學方向的一種「**治理型計劃**」，應具有**自主管理與差異化的發展**。

而高等教育未來的藍圖，個人認為有三個更關鍵的問題：

1. **學習機會的可近性與公平性**：確保每一個學生，不論出生地或家庭背景，都能接受這高品質高等教育【**參與率**】。
2. **學校轉型與新角色的支持系統**：諸如「在地連結」、「教學創新」、「終身學習平台」，需要完整的人力支持、法規鬆綁與資源彈性【**嘉大文化**】。
3. **依經費回到教育本身的價值**：存在的價值及成為韌性的一環【**人才培育**】。

文末，在各位共同努力經營下，學校的形象與聲譽已漸提升，獲得許多正向的肯定。在此向各位師長表示敬意與謝意，並期各位主管繼續以『**資源異見的整合**』，『**妥善運用適合的策略**』，共同創造嘉義大學美好的未來。

貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

決定：

- 一、請各行政單位依 113 學年度行政策略鏈結執行成果，滾動更新網頁，提升招生成效。
- 二、請學務處將處內空間改善成果放置學校首頁，提升本校宣傳曝光度。
- 三、餘同意備查。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各行政單位113學年度執行策略進度，提請報告。

說明：

- 一、本次請教務處等行政單位說明113學年度行政策略執行成果，以大數據(量化)方式呈現，報告篇幅1頁投影片，時間5分鐘內為原則。
- 二、請參閱本校各單位113學年度執行策略進度簡報(請參閱附件第1頁至第27頁)，請卓參。

決定：請各行政單位將自訂行政策略執行成果，除運用量化數據加以分析外，適時滾動檢討，做為學校未來校務經營方向之參考。

肆、散會(上午 10 時 8 分)