



行政主管會議

111學年度工作重點

KPI指標精進及改進措施

簡報者：各行政主管

簡報時間：3至5分鐘為限

112年3月21日



教務處

報告人：鄭青青教務長

111學年度績效指標精進措施
經費使用情形及規劃

招生永續 策略規劃

招生懶人包
3月6日上線

簡章修訂
2月13日辦理
「114學年度數+學考科
參採調查說明會」

招生影片
1 1月17日上線
2 3月17日上線

招生宣傳團隊
3月13日辦理
「與教務長有約：高中
招生宣傳經驗分享」

重點及潛在高中互動
*已辦理16場
5場升學博覽會
4場模擬面試
1場講座

精進措施

招生支援
學系招生攻略
整合建置「招生宣導活動及
相關申請資訊」

招生績效
學系招生績效進度管制



種子學生培訓

影音製作培訓團隊

教務處現正招募中

招募對影音製作有興趣有潛力的學生加入教務處影音製作團隊，將安排相關培訓課程及實作練習，並依據表現提供專案影音剪輯的工讀機會

影片剪輯 快速上手

教學助理培訓

1	2023 WED 03.29	13:20~15:00
2	2023 FRI 04.21	10:10~11:40



嘉義巡禮
數位課程

影音製作
培訓團隊

種子教師培訓

國立嘉義大學 數位課程深化研習

美感細胞 教學簡報設計課程

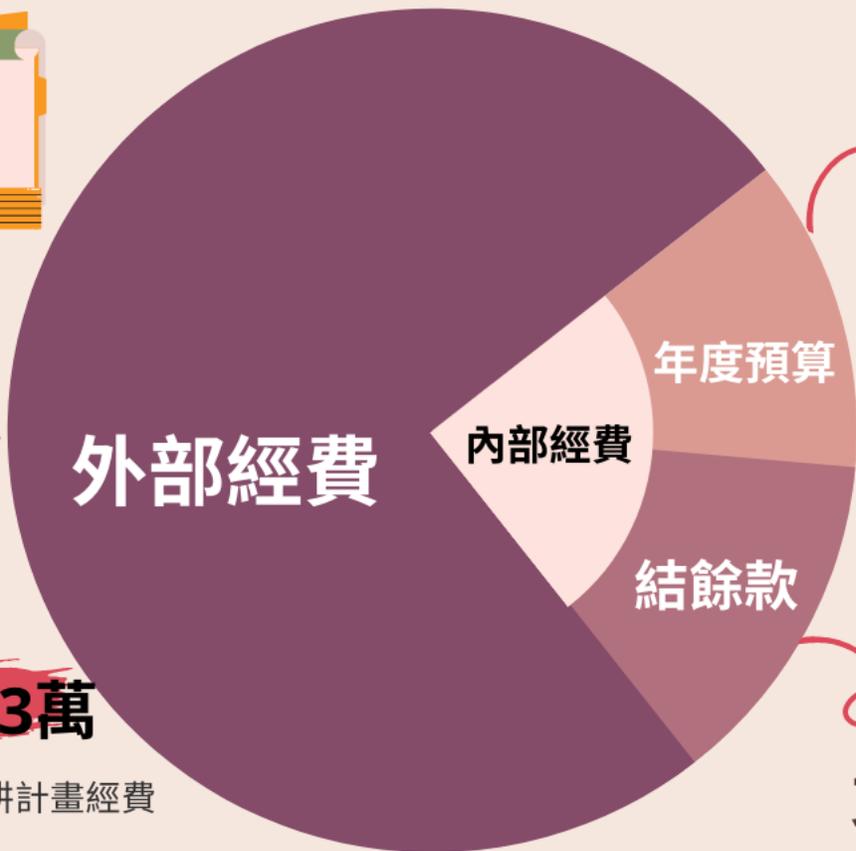
講者 | 美感細胞 教育設計講師 王淳

時間 | 112年3月27日 (星期一) 13:20~15:10

地點 | microsoft teams線上研習

報名截止日期 | 112年3月22日 (星期三) 中午12:00前

111年度經費使用情形及規劃



執行計畫使用

約1,093萬

*不含高教深耕計畫經費

大學聯盟深化數位學習
推展與創新運用計畫

磨課師課程4+1(雙語)門
種子教師15位

學生雙語化學習之普及
提升計畫

EMI課程90門
教師培訓60名

教學實踐研究計畫
行政管理費

教師專業成長活動
計畫成果分享
學術倫理相關講座

112學年度願景計畫
願景名額62名

大學招生專業化發展計畫
學習準備建議方向
招生分則
評量尺規
審查資料準備指引

高等教育深耕計畫

跨領域 自主學習
數位學習 創新教學
嘉義巡禮 教學支援
國際交流 師資培育

第一期款
約633萬

微學分課程15門\$60萬
無線導覽機\$60萬

執行業務使用 約245萬

綜合教學大樓30間教室
磁磚換新\$50萬
環境清潔\$7萬5千元

畢業證書用紙
\$45萬

實習評鑑
\$20萬

課程外審
\$26萬

教學研討會
\$7萬

嘉義巡禮
記者會
\$9萬

教學事件處理
\$5萬

業務推動

支援計畫及業務推動 約296萬

民雄教務組
臨時人力
\$50萬

學習地圖
第一階段
\$9萬8千元

招生影片2支
\$19萬

天下雜誌專訪
\$9萬5千元

嘉義巡禮
助理薪資
\$8萬

嘉義巡禮
課程平台
\$200萬



Thank you!



積極爭取校外資源

宿舍環境改善與新世代住宿環境設施及公共空間計畫申請

綠園一舍
部分寢室

期程

112年2月

3月

6月

8月

2月2日上網公開招標

3月2日完成資格標開標作業

6月下旬開始施工

8月20日竣工

2月21日開標

3月17日進行評選會議

綠園一舍
公共空間整修

111年12月

112年3月

6月

12月26日與教育部輔導單位進行設計定案會議

預計3月底函報教育部

6月進行複審會議



活絡學生社團

- 社團博覽會--
與學生會依前次辦理經驗及回饋意見，精進並調整下次活動進行。
- 社團經營強化課程--
以實務演練加強實作能力，利用多元題材，以提升課程內容。
- 社團座談會--
於座談會前收集社團意見，並請提案者於會議上發言說明，迅速回應以符合社團需求，協助解決社團經營困境。



推動學生職涯輔導鏈結校友中心

- 鏈結校友中心--
除鏈結校友中心的校友資訊，邀請校友回校職場分享(已排定3月22日邀請廖世忠校友回校分享職場經歷)協助同學職涯規劃，
活動
訊息除職涯中心透過網頁公告、e-mail宣導外，校友中心亦透過校友服務平台推播。

👉 經濟弱勢學生的輔導突破

- 弱勢學生畢業生流向調查，分析弱勢學生就業流向與就業條件，據以規劃後續輔導方向--
為進一步瞭解經濟不利(經濟弱勢)學生畢業後與一般生畢業後之就業流向與就業條件之差異，將進行此兩類學生畢業1年流向比較
- 助學措施說明會-
(1)已請電算中心提供全校經濟不利學生名單，於說明會前以加密方式通知各系主任轉知各班導師，竭誠邀請師長們共同參與，以多面向的連結發展，更全面地觸及與鼓勵在校經濟不利學生。名單亦提供辦理深耕助學系列活動之校內單位，同步推廣相關活動，提升經濟不利學生參與率；並後續持續追蹤申請安心就學獎助學金情形，以mail方式再次通知，提醒尚未提出申請學生，
(2)配合新生始業式宣導助學資訊，讓具備減免身分學生能於期限內申請，並把握各項獎助學金申請機會。宣導內容加強就業貸款
把握機會，積極參與。
規劃邀請更多專家學者及畢業學長姐在感恩活動分享多面向的學習經驗，可從中獲取很多寶貴的知識，增進多元化的啟發。
- 身心障礙學生課輔-
常識與還款重要性，期能降低銀行呆帳率。
除針對身心障礙學生之學習需求安排學伴及課輔之支持及服務外，為提升身心障礙學生之正確理財觀念，會針對理財觀念薄弱之學生，要求每日確實記帳，並定期追蹤及檢討學生消費習慣，協助學生正確消費習慣，以導正身心障礙學生之正確理財觀念。
- 原住民輔導-
為提高活動參與率，原資中心創立Instagram社群，讓更多教職員及校內學生能夠容易認識原資中心，落實全民原教及提升原資中心活動宣傳效果。



外部計畫申請

計畫名稱	用途	經費	
教育部補助大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫	聘用專業輔導人員，強化輔導人力協助學生輔導心理工作，以健全學校三級輔導體制，增進學生心理健康	111年 3,851,707元	112年 3,882,667元
招收及輔導身心障礙學生工作計畫	輔導身心障礙學生	111年 3,997,800元	112年 4,019,700元
校園心理健康促進計畫	辦理三級預防輔導活動，健全校園心理健康保護網絡及高關懷學生關懷與輔導的全方位措施，降低高關懷學生自傷風險	111年 1,098,288元	112年 874,884元
高教深耕計畫-D主軸：提升高教公共性	強化深耕助學體系，銜接適性職涯實踐	111年 2,153,566元	112年 27,256,250
高教深耕計畫「第一部分計畫書」附錄1：完善就學協助機制，有效促進社會流動	提升經濟或文化不利學生入學機會，提供在校經濟不利學生學習輔導機制(獎助學金)	111年 13,735,000元	112年 16,000,00元
高教深耕計畫「第一部分計畫書」附錄2：透過原住民族學生資源中心輔導學生成效	提供原住民學生生活、課業及就業輔導、生涯發展、民族教育課程活動等各項協助	111年 972,886元	112年 991,220元

外部計畫申請

計畫名稱

用途

經費

蘭潭學生宿舍五、六舍公共空間暨室內外空間整體改善計畫

學生宿舍公共空間與室內外空間整修改善

111年
67,863,096元

112年
--

教育部補助因應防疫調度整備維運照護/隔離宿舍作業經費及人員辦理防疫工作經費

辦理宿舍防疫相關事宜

111年
492,500元

112年
1,556,000元

結合大專校院辦理就業服務補助計畫

辦理校園徵才及駐點職涯諮商活動

111年
323,952元

112年
362,269元

捐贈本校學生事務處課外活動組志工培訓及辦理活動使用

用於學生社團辦理志工培訓及老人服務活動

111年
180,000元

112年
180,000元

111年度改善學生輔導工作環境空間計畫

輔導空間環境改善營造學輔中心空間的友善、溫馨與舒適感，提升學生的可近性及觸及率

111年
505,263元

112年
--

各類獎助學金、扶弱就學助學金、仁愛慰助金

各類獎助學金包括余傳韜校長、廖金鳳老師、解碧華女士紀念獎學金；志翔、常德清寒學生獎學金等

111年
2,033,201元

112年
2,366,000元

總計

111年
97,207,259元

112年
57,488,990元



內部年度預算

經費科目

用途

經費

固定資產

公務用設備汰換更新以及學生社團設備增置與汰換

111年
640,000元

112年
640,000元

教學研究訓輔

各組中心辦公室運作業務用經費以及學生事務相關支出經費

111年
3,252,000元

112年
3,252,000元

總計

111年
3,892,000元

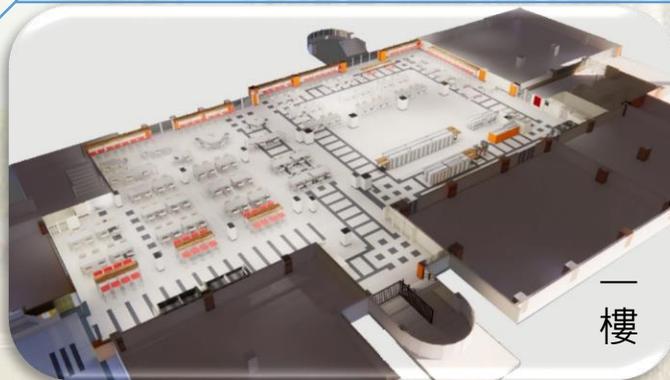
112年
3,892,000元



一、美化餐廳美食場域^(1/2)

為提升本校師生用餐環境，進行蘭潭校區學生餐廳美食廣場改造，進而優化師生用餐環境

- 總預算經費**1,917萬7,176元**。
- 經費來源：
 - 由校務基金支應**837萬7,176元**。
 - 由總務處向校務基金借款**900萬元**。
 - 由總務處自籌**180萬元**。
- **112年3月8日評選出最有利標廠商**。
- 預定施工期間為**112年4月17日-112年8月20日**



整修
3D
模擬圖





一、美化餐廳美食場域_(2/2)

施工期間用 餐因應措施

- 施工中學生上課期間為112年4月17日-112年6月18日
- 便利超商繼續正常營運。
- 宿舍區餐廳及便利超商繼續正常營運。
- 一樓自助餐廚房未施工，可繼續供餐，於餐廳北側停車場空地搭設帳篷及桌椅供餐。
- 部分攤商於綜合教學大樓一樓販售便當。
- 用餐時間(11:00-13:00、17:00-19:00)開放外送業者機車入校送餐，方便師生取餐。
- 工程館對面汽車第二停車場提供行動餐車業者入校設攤販售食物。

精進措施

- 召開施工前協調會，告知注意事項並確認施工界面及時程。
- 即早辦理材料審查作業，以利備料。
- 定期督導工程，確保施工品質及進度。
- 視情況召開進度檢討會議



二、校園各項預定及盤點工程執行 (1/4)



人文館後方景觀改善工程

111年12月22日**驗收合格**
總經費：76萬1,174元



二、校園各項預定及盤點工程執行 (2/4)

蘭潭校區森林館廁所 改善工程

112年1月16日開工

工期為100日曆天

預計完工日期112年4月25日



森林館第二棟無障礙廁所



森林館第三棟女廁



森林館第三棟男廁

蘭潭校區動物科學館及電物 一館無障礙廁所改善工程

112年2月6日開工

工期為150日曆天

預計完工日期112年7月3日



動物科學館無障礙廁所



電物一館無障礙廁所整修



二、校園各項預定及盤點工程執行 (3/4)

蘭潭校區應化二館外 牆防水整修工程

預定112年3月23日第一次開標；4月18日評選作業
預計完工日期112年9月30日



蘭潭校區植物園至嘉農 池周邊環境維護工程

112年1月30日開工
預計完工日期112年5月9日



地坪打除



步道工程



二、校園各項預定及盤點工程執行 (4/4)

精進措施

- 年度排定施作各單位簽准核可之工程，於前一年度底即啟動委託勞務規劃設計監造之採購，以利在次一年度6月前完成工程採購，使工程7~8月能順利執行。
- 目前工程開工時，已有邀請需求單位出席，使需求單位了解工程施作期程及須配合部分，未來將在施工過程中，動態邀請需求單位現場督導，保持良好溝通。



感 謝 聆 聽
敬 請 指 教

國立嘉義大學
NATIONAL CHIAYI UNIVERSITY

綜合企劃組



KPI 指標



遭遇困難



精進策略

01

第三週期校務
評鑑前置作業
年底前完成校務自我評鑑



- 資料散落各單位不利收集、彙整難度高
- 各單位針對檢核重點所提供資料方向不明確



- 擬定自我評鑑作業時程
- 召開主軸工作小組會議討論撰寫方向細節
- 資料收集建置雲端，單位快速存取共享

02

完成高教深耕計畫年度報告暨第二期修正計畫書



- 校務研究專業分析人力不足
- 加強校務研究分析，提高深耕計畫成效回饋



視核定經費，編列聘用資訊及IR分析人員

學術發展組



KPI 指標

01

112年度教師產學合作計畫通過金額達 **7.2** 億

【111年 政府計畫6.28億元
民間計畫0.88億元】

02

教師學術研究及產學合作績效獎勵金額合計 **250** 萬以上



遭遇困難

- 亟需各單位及教師共同投入
- 教師個人專題研究計畫通過率 **近年已略低於四成**

獎勵經費額度易受產學合作計畫及校級附屬中心對外營運收入之管理費分配款多寡影響
【除產學績效獎勵100萬元外，其餘經費係依比率提撥】



精進策略

- 彙整政府機關計畫徵件或獎補助資訊 **精準推播、及早啟動**
- **本校亮點計畫擴大教師參與**
- 提供相關計畫經費補助及獎勵措施
- 補助各學院舉辦教師計畫撰寫及申請研習

持續增加產學合作計畫經費及校級附屬中心對外營運收入

彙整政府機關計畫徵件或獎補助資訊

約 ODS PDF

- 學術發展組
 - 學術獎勵
 - 學術倫理
 - 計畫助理專區
- 校務研究組
 - 校務研究資訊公開
 - 校務研究資訊平臺
 - 各學院系特色
 - 學術年報
- 師生服務專區
 - 法規彙編
 - 表單下載
 - 業務SOP及Q & A
 - 政令宣導
 - 線上報名
- 高等教育深耕計畫專區

歡迎進入高等教育深耕計畫網站

嘉大教師團隊
以突破性的綠色化學技術
應用蟬聯國家新創獎

計畫徵求

公告日期	來文單位	類別	名稱	截止日	檔案下載
2023-03-17	其他政府單位		2023年各部會計畫徵求或補助辦法資訊		各部會計畫徵求或補助辦法資訊1120303_1.xlsx
2023-03-07	國家科學及技術委員會		112年度「淨零排放」基於2050淨零減碳之前瞻性科技開發與實踐規劃研究計畫（氫能、海洋能、儲能與電網系統、碳捕捉再利用及封存、淨零減碳之其他前瞻性科技開發）」，自即日起接受申請	2023-03-26	通知-112年度淨零排放基於2050淨零減碳之前瞻性科技開發與實踐規劃研究計畫.pdf 來文及相關附件_55.zip

校務研究組



KPI 指標



遭遇困難



精進策略

01

持續完備校務
研究資料庫



- 人力有限，無法即時滿足各單位眾多IR分析需求
- 各處室零散資料尚未彙整至校務資料庫，無法進行交叉比對



- 校務研究資訊平臺操作介面及整體架構持續優化
- 建置高教深耕第二期專區，方便同仁參考及追蹤

02

深化各單位校
務研究意識

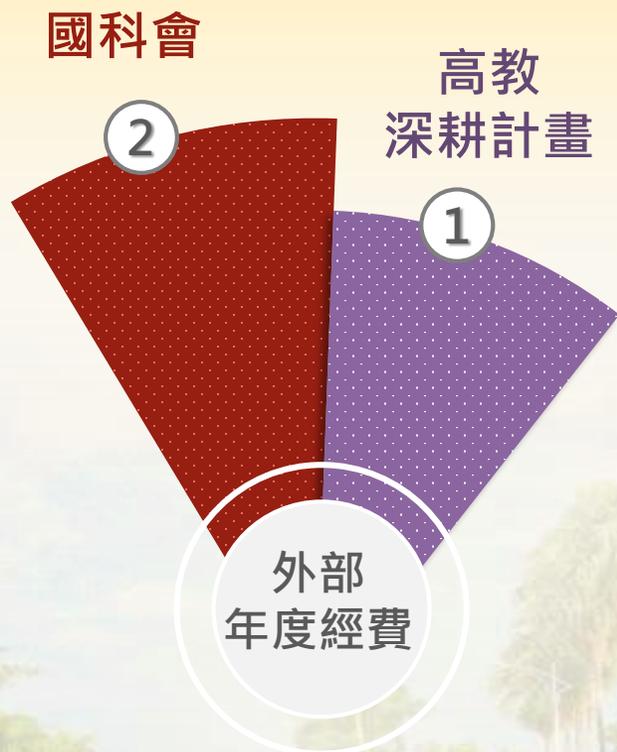


- 部分同仁對於新型態商業智能軟體的操作較陌生



- 持續辦理「校務研究推廣及獎勵」
- 持續辦理相關研習及工作坊

經費使用規劃：



1

高教深耕計畫

1. 第一期經費執行率 100%
2. 第二期經費 (112-116年) 經費尚未核定

2

國科會

1. 補助 111 學年度研究獎勵 320.7 萬元
2. 補助 112 年度培育優秀博士生獎學金 256 萬元，本校配合款 168 萬元 (含院、系及老師配合款 88 萬元)

經費使用規劃：





強化 招生

111學年度招生成長**3.68%**
(僑生大學部新生註冊率)

參加海外線上
教育展或國內
實體教育展

創設臉書招生
粉絲專頁

近年因受疫情衝擊，無法親臨海外進行招生，除改參加海外線上教育展，2023年起陸續參加海外實體教育展，例如參加「2023馬來西亞臺灣高等教育展」、「2023年台灣寶島教育展參展」、「2023臺灣高等教育線上博覽會(線上)」、「2022菲律賓臺灣高等教育展(線上)」、「2022年泰國臺灣高教暨華語線上教育展(線上)」及「師大僑先部111學年度大學博覽會」等。

輔以發送電子郵件方式寄送招生地之高中，創設臉書招生粉絲專頁進行招生宣導，因應疫情發展彈性調整招生模式。

精進策略

- 策略1-未來除將持續參加海外教育展，並積極拜會海外當地高中（校長及輔導主任等）及留臺組織，推薦優僑生至本校就讀。
- 策略2-113學年度校內增設優秀僑生新生入學獎學金，吸引優秀僑生至本校就讀。



重點產業系 所境外招生

重點產業系所之境外生於111學年度進行招生作業

114學年度起邀請產業人士到校分享，並補助系所辦理產業參訪活動

推動適性職涯與就業媒合，將另提供境外生求職資訊

精進策略

- 策略1-重點產業系所境外新生預計於112學年度入學。於入學後須完成大學（一、二年級）基礎教育，因此規劃於114學年度開始並執行辦理「產業人士到校分享」及「補助系所產業參訪」兩項策略，以協助三、四年級境外學生能提早接觸職場並在畢業後順利就業。
- 策略2-國際處網頁將規劃「境外生畢業求職專區」，連結於本校「建置職涯就業媒合站」，以達留才及攬才目的。

國際化 事務推動

國外貴賓來訪

緬甸安美國際學校、印尼Universitas Gadjah Mada(UGM)、日本沖繩EGGS株式會社、泰國湄州大學(Maejo University)校長來訪、KSU study aboard program PMBA Taiwan Trip.....。

與院系所合作辦理 國際研討會

與本校生命科學院合辦「2022 水產智慧養殖及增值應用國際研討會」，與日本香川大學及泰國清邁大學三校永續科技學術聯合研討會（Trilateral Symposium on SDGs-2022 Online Research Seminar-Sustainability & Technology Sessions）等合計4場173人次。

國際文化交流 活動

異鄉人就在你身邊(10場507人次)、國際文化節(1場364人次)、臺南文化體驗之旅(1場30人次)、聖誕晚會(1場63人次)、小年夜(1場32人次)、國際學伴完成培訓共9人。

線上教學合作

12場171人次。

國際大師講座

8場393人次。

精進策略

- 持續於國外姐妹校來訪行程及國際交流活動中，邀約相關系所一同參與，加大加深各姊妹校與本校各專業領域之合作，及推動各院系之國際交流，以確實推動各院系國際化事務推動之目標。



內部經費使用說明

- 國際學生組：共約116萬元
 - 國際文化活動：16萬,約占14%
 - 海外教育展：100萬,約占86%
- 國際合作組：共約47萬元
 - 交換生獎補助：20萬,約占43%
 - 國際外賓接待相關支出：10萬,約占21%
 - 國際處整體辦公室庶務支出：17萬,約占36%

外部經費使用說明

- 國際學生組：共約20萬元
 - 國際文化活動：20萬
- 國際合作組：共約199萬元
 - 高教深耕暫估70萬元,全數用於國際交流相關活動
 - 教育部學海飛颺系列計畫114萬元,全數用於交換生獎補助
 - 與姊妹校合辦短期研修課程15萬元,全數用於課程支出

簡報大綱

壹

各組工作重點

貳

關鍵績效指標 (KPI)

參

111學年度外部經費及內部年度預算使用情形及規劃

各組工作重點

產學營運組

- 林森校區空間出租及活化規劃
- 民間產學案管考
- 林森校區校園維護美化

推廣教育組

- 推廣教育之策略調整
- 持續爭取辦理各類推廣教育班級

創新育成中心

- 智慧財產權保護
- 技術移轉之推廣與服務
- 深耕計畫B主軸善盡社會責任
- 進駐廠商輔導與服務

關鍵績效指標 (KPI)

產學營運組

- 檢討現有建築物及校舍空間使用情形，活化各場館使用空間，長期租金配合市場行情調整。預計111學年度長、短期租金收入達250萬元以上。

推廣教育組

- 優化教學場地及設備、強化講師及行政人員職能、提升教學與服務品質，藉此使參訓學員的學習滿意度增加，並增進本校知名度與實質收益。
- 開班數(含自辦、委辦班)達36班，協助辦理小型企業人力提升計畫達20家中小企業主。

創新育成中心

- 111學年度育成中心進駐16間廠商，目前媒合1間廠商與本校教師進行合作，規劃於年底協助辦理1場進駐廠商與產學合作成果展。

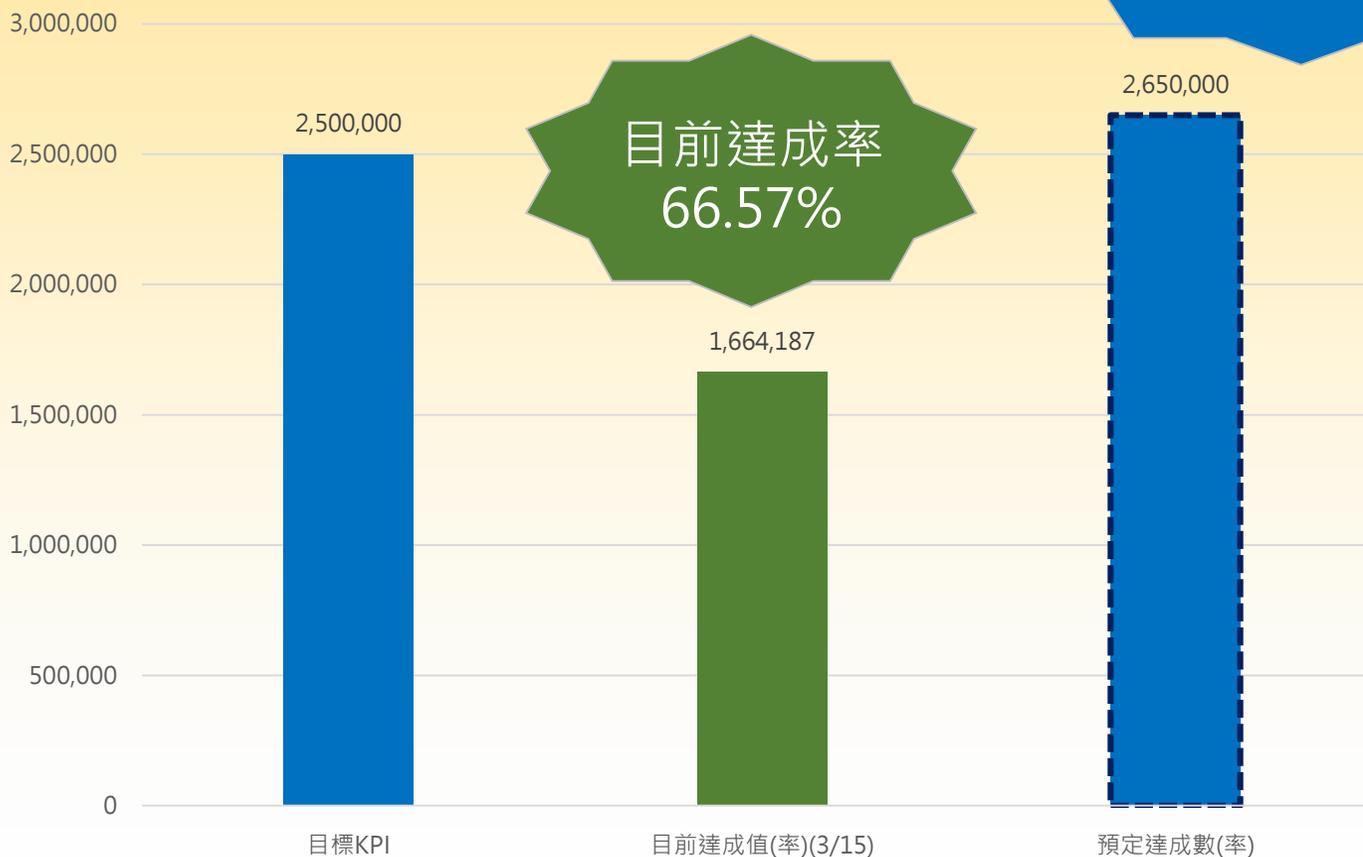
KPI達成狀況及精進改善作為

- ◆長、短期租金收入學年度 KPI值為250萬元
- ◆截至112年3月15日止達成數(率)為166萬4,187元 (66.57%)
- ◆目前未出租空間為7間，已將未出租空間公告於本處網頁，以期增加媒合可能性
- ◆預計111學年度達成數(率)為265萬元(106%)

產學營運組

長短期租金收入

✓ 預估達成率
106%



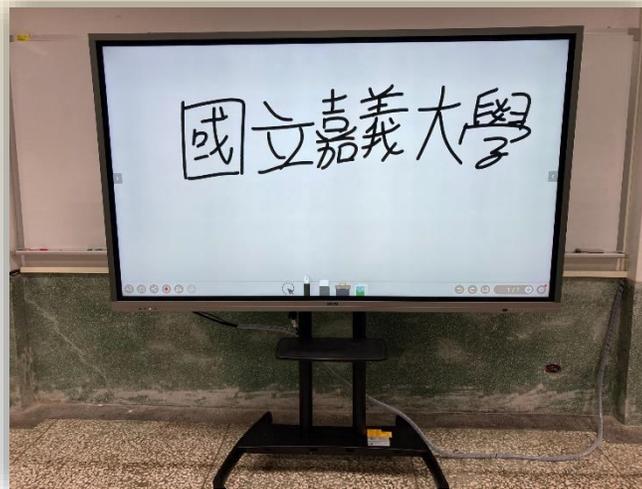
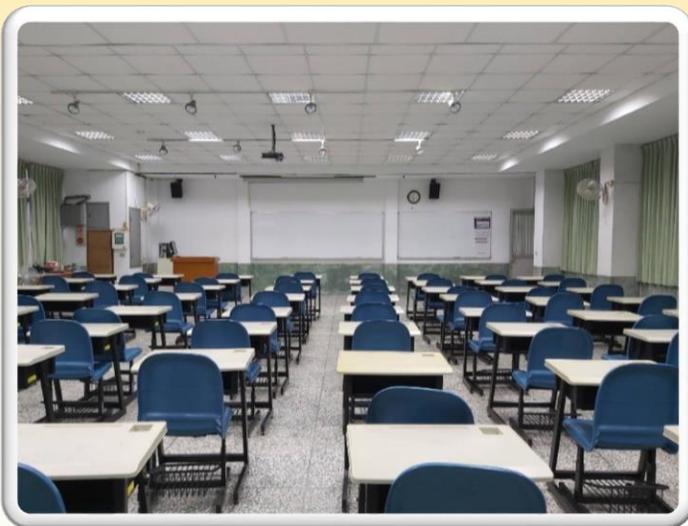
優化教學場地及設備

推廣教育組

進行課桌椅更新，並增設觸控螢幕。

新購置課桌椅，移動方便，
利於分組討論及動態活動。

F101教室原始狀況



強化講師及行政人員職能

推廣教育組同仁參加研習說明會及研習課程增能一覽表

小型企業人力提升計畫	111年度小型企業人力提升計畫年終成果暨座談會議 112年小人提計畫合作訓練單位說明會
勞動部-產業人才投資計畫	112(上)工作業務及在職訓練資訊管理系統操作說明會
勞動部-委外職前訓練計畫	111年度委外職前訓練採購期程公開說明會 雲嘉南分署辦理111年委外職前訓練聯繫會議暨教育訓練
人才發展品質管理系統(TTQS)實施計畫	111年度TTQS訓練機構版個案解析與實作課程 112年度TTQS業務說明會



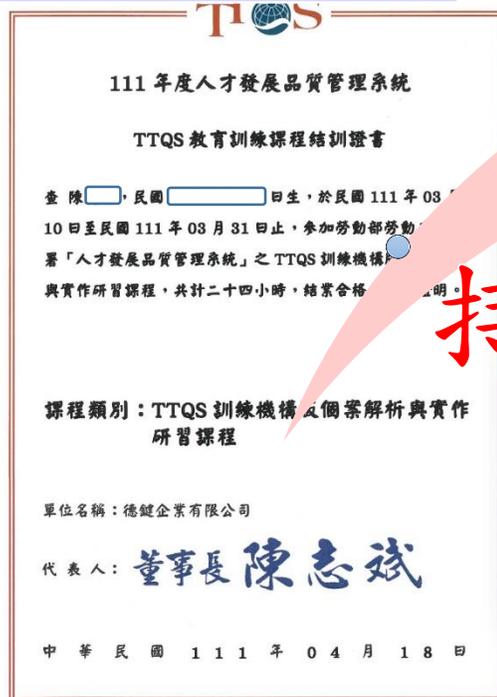
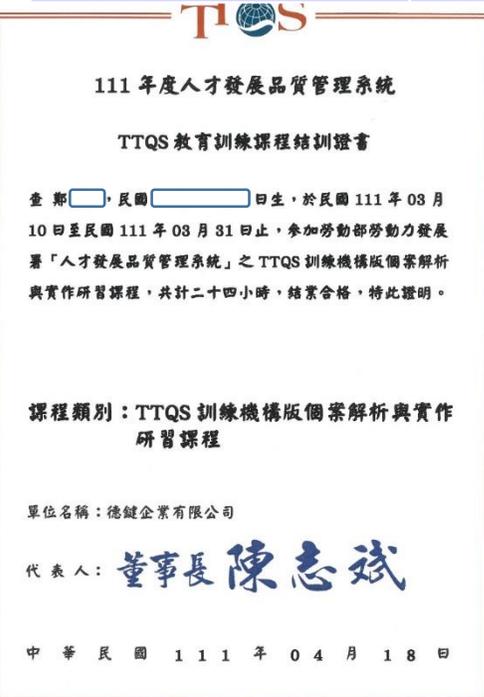
持續提升



TTQS評核等級證書(銅牌)

TTQS教育訓練課程結訓證書

參加研習照片



推廣教育組

歷年辦班成果及本學年度達成狀況

	109學年度	110學年度	111學年度 第1學期	達成率
班級數(班)	41	32	25	69%
小人提協助廠商家數(家)	12	17	23	115%
訓練人數(人)	984	1,624	1,111	

創新育成中心

111學年度進駐廠商與產學成果展規劃與現況

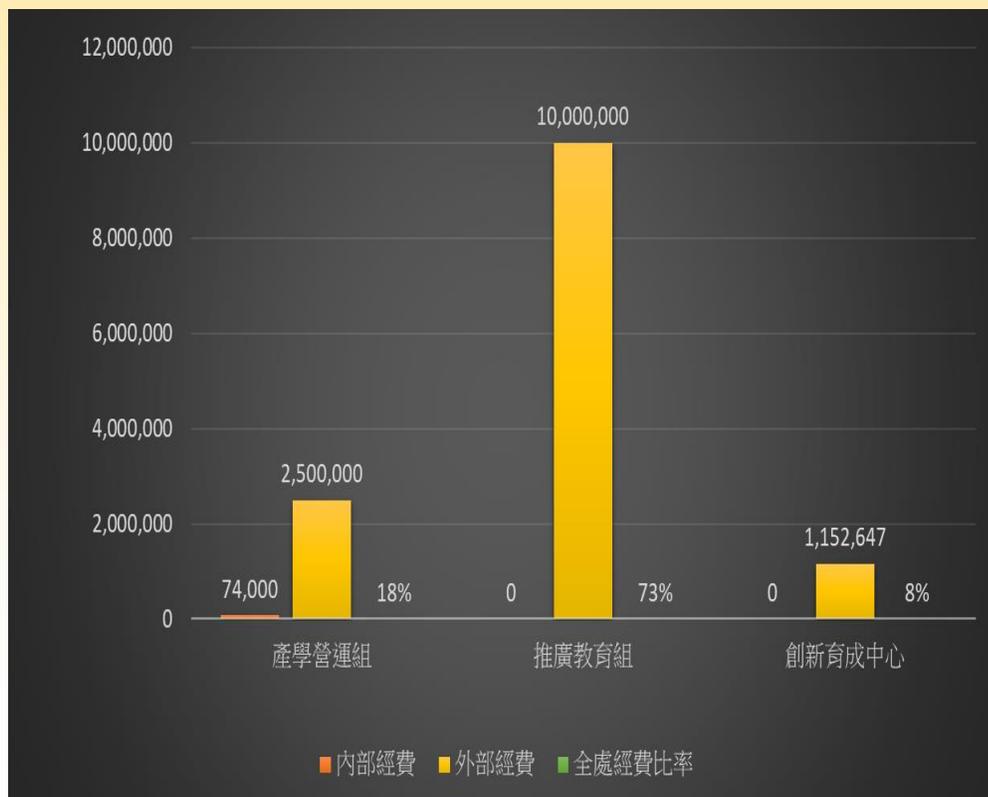
辦理成果展1場	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	達成率
廠商進駐與輔導												58.33%	
媒合廠商與本校教師合作												12.5%	
辦理成果展，呈現本校進駐廠商與產學合作度成果												-	

- ◆ 育成中心持續輔導與服務進駐廠商，並於2月媒合**1**間進駐廠商(成銘管理顧問有限公司)與本校教師進行ISO認證合作。
- ◆ 後續規劃6月起將依廠商與教師合作進程，調整適宜呈現進駐廠商與產學合作成果展時程。

111學年度外部經費及內部年度預算使用情形及規劃

◆ 內部年度預算

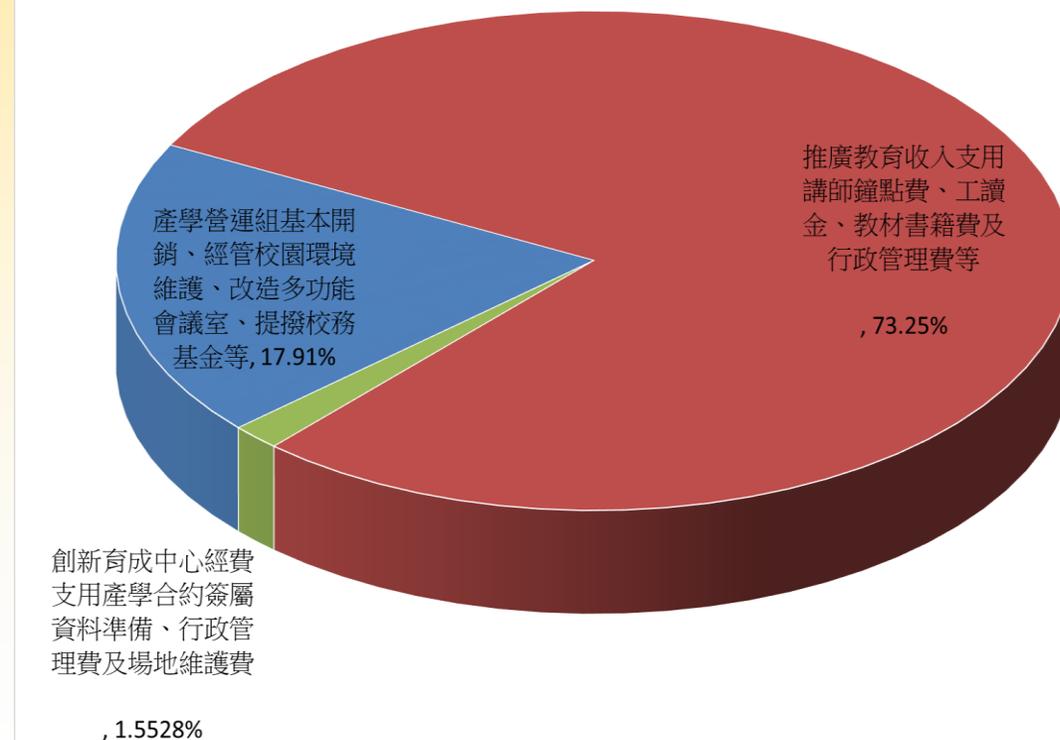
- 7萬4千元
- 使用於場地出租合約書公證費、處庶務綜合性支出



◆ 外部經費

- 預估總經費約13,652,647元
- 其中1,461,320元納入校務基金及行政管理費

外部經費使用情形及規劃





報告結束 敬請指教



• 加強與校外藝文界交流、人藝中心合作提升展演空間使用效益

- ☑ 推動營造校園藝文氣息展現多面向展覽活動：圖書館為配合加強館舍空間多元化利用，滿足讀者及師生藝文展覽活動需求。
- ☑ 自112年3月1日至5月31日「田園風情潘蓬彬教授蘇家莊園油畫展」讓更多師生在展廳能看見一起體會人文科技專業涵養與藝術交集之處。

精進措施：

舉行圖書館2023藝文展覽活動系列展

1. 田園風情【潘蓬彬教授油畫精品特展】
2. 「璀璨四十·情若磐石」書畫作品聯展
3. 紙墨相發～夏滄琪鳳.月手工宣紙暨陳政見退休書藝創作回顧展
4. 李振明、高從晏、莊伯顯傑出校友聯展
5. 陶瓷咖啡杯組與書香特展



圖1: 嘉大攜手嘉義林管處共創「木育森機」



圖2: 嘉大攜手嘉義林管處共創「木育森機」建置林產實務數位學習e教材



圖3: 本校邱義源前校長研發成果發表會-40年磨一劍”推薦”花生蘆烯醇-長生果的健康使者”展現嘉大生醫保健實



圖4: 「道進乎技—人文藝術學院師生聯展」展覽，更多師生在展廳能看見一起體會人文科技專業涵養與藝術交集之處



圖5: 蘭潭校區圖書館，3月4日舉辦了一場油畫展的開幕茶會，畫家潘蓬彬以「田園風情」為主題，結合南法莊園的風格，呈現莊園之美。



• 組織調整與職掌分配

就目前館內之行政業務做重新規劃與工作分配，未來將朝向行政業務由一位行政助理負責，統一對外與對內的窗口，減少各組工作負荷與權責劃分不清的處境。

• 圖書館與院所密切合作，建立圖書館文創產出之機制

本館配合潘蓬彬教授油畫特展，將兩幅作品製作成瓷磚文創作品，於展覽期間112年3月4日至5月31日併同展出。

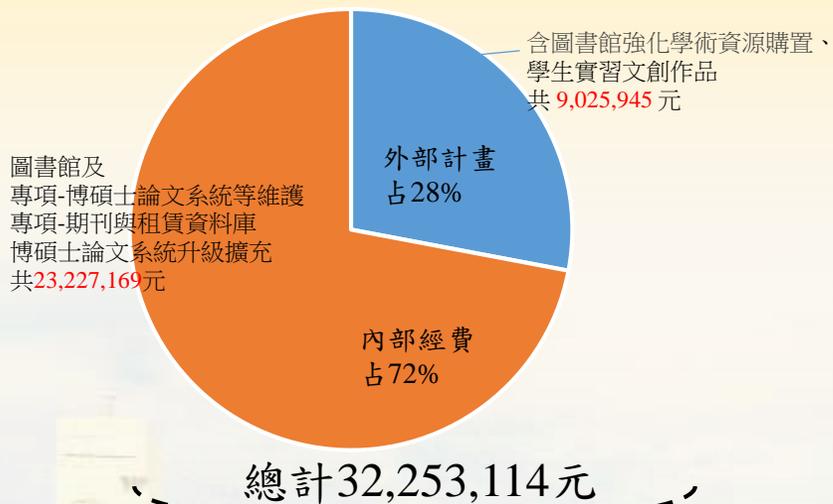
精進措施：除加強圖書館與院所密切合作外，進一步與各進駐展演廳藝術者合作，精進圖書館文創產出之質量。



圖7：莊園主人、潘蓬彬教授與本校校長、圖書館館長合影

外部經費及內部年度預算使用情形及規劃

111年經費使用情形

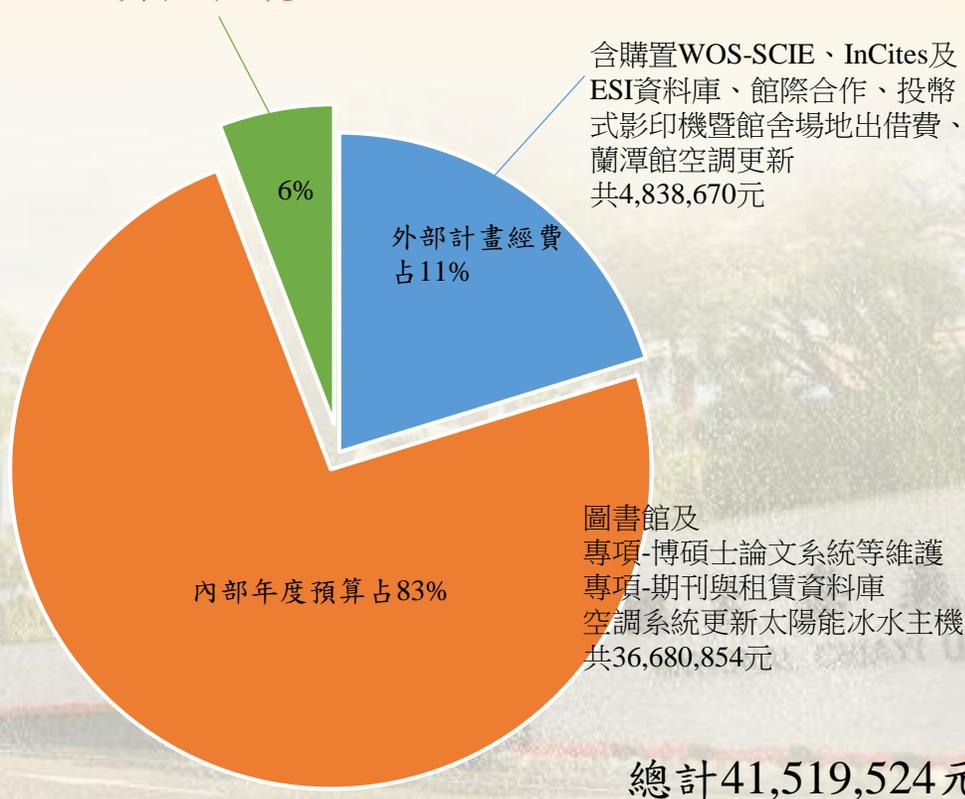


擴增館藏占82.3%	
圖書	3,388,923
視聽資料	600,000
期刊	4,413,276
電子資料庫	15,947,096
電子書	2,199,720
總計	26,549,015

系統維護9.2%
其他支出8.5%

112年經費預算 與 規劃

外部捐贈特別用途經費
例維護蕭萬長文物館用
共2,875,346元

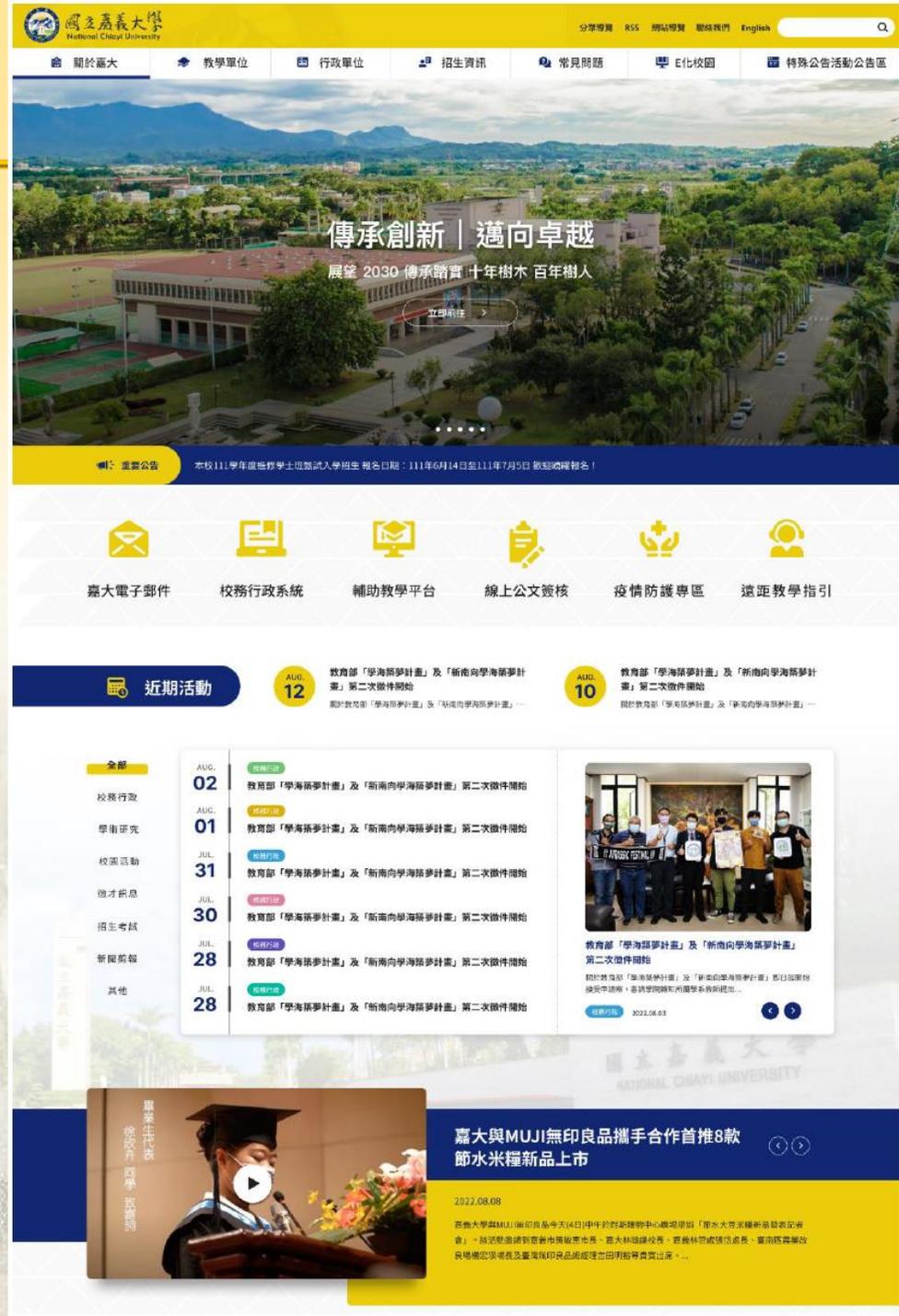


空調系統更新21%
擴增館藏70%
系統維護4%
其他支出5%



• 嘉大網頁更新與升級

- 桓基科技提供中文入口網站5種版面，英文入口網站5種版面，子單位網站10種內建公版版面
- 邀請校內專家與廠商召開實體會議
- 每個月1-2次與廠商視訊會議追蹤進度



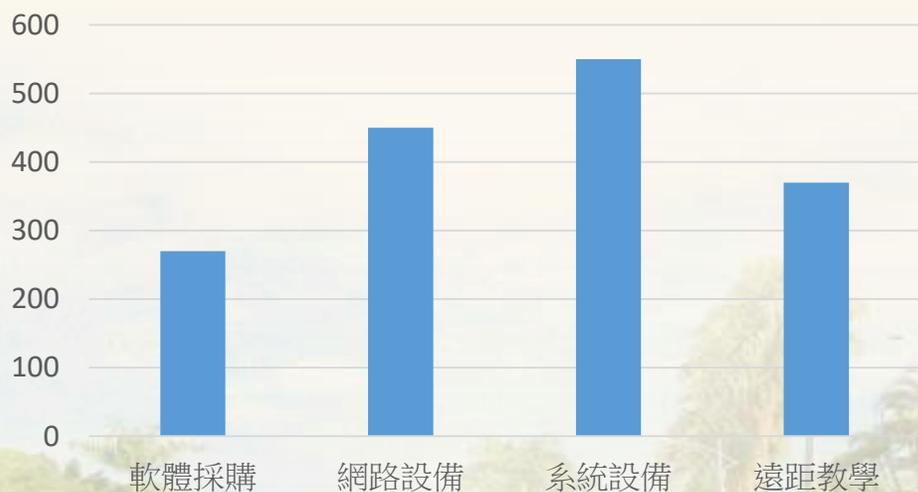
• 規劃期程

- 第一期：111年12月完交付50%系統程式 (已完成)
 - 登入頁面、登入頁公告、基本管理、單位管理、網站管理、主功能管理、發列表頁(標題)有分類、列表頁(標題)無分類、列表頁(標題+內文)+搜尋、內容頁、橫式圖文列表頁(YouTube)、橫式圖文列表頁(圖片)、首頁版型...
- 第二期：112年6月30日完成100%程式開發、主網站上線 (進行中)
 - 行事曆、電子報、建言系統、常見問題、雙語詞彙、相關連結頁、新聞櫥窗、公告事項、問卷調查、意見信箱、現有網站資料庫與檔案之提供與確認、評估新版系統伺服器數量與規格、規劃網站系統架構及部署...
- 第三期：112年9月30完成子單位新版網頁(待完成)

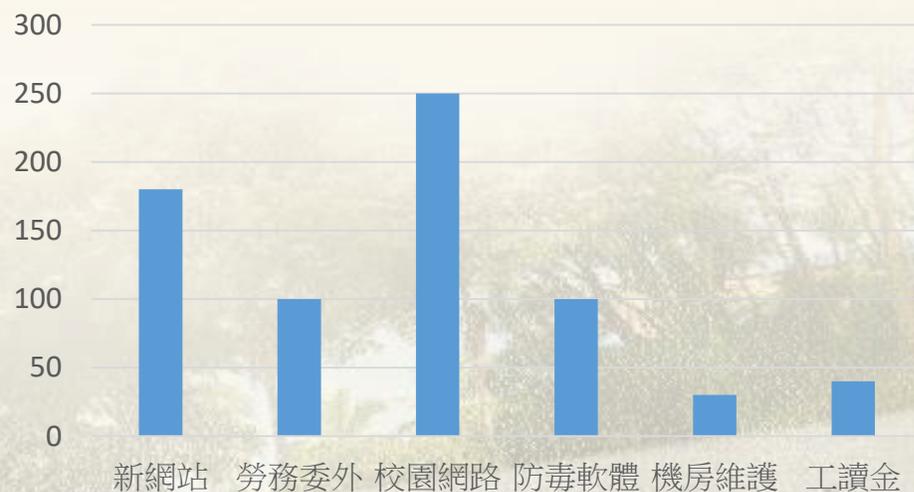


111學年度外部經費及內部年度預算

111學年度(A版T類)
1640萬(含教育部補助款250萬)

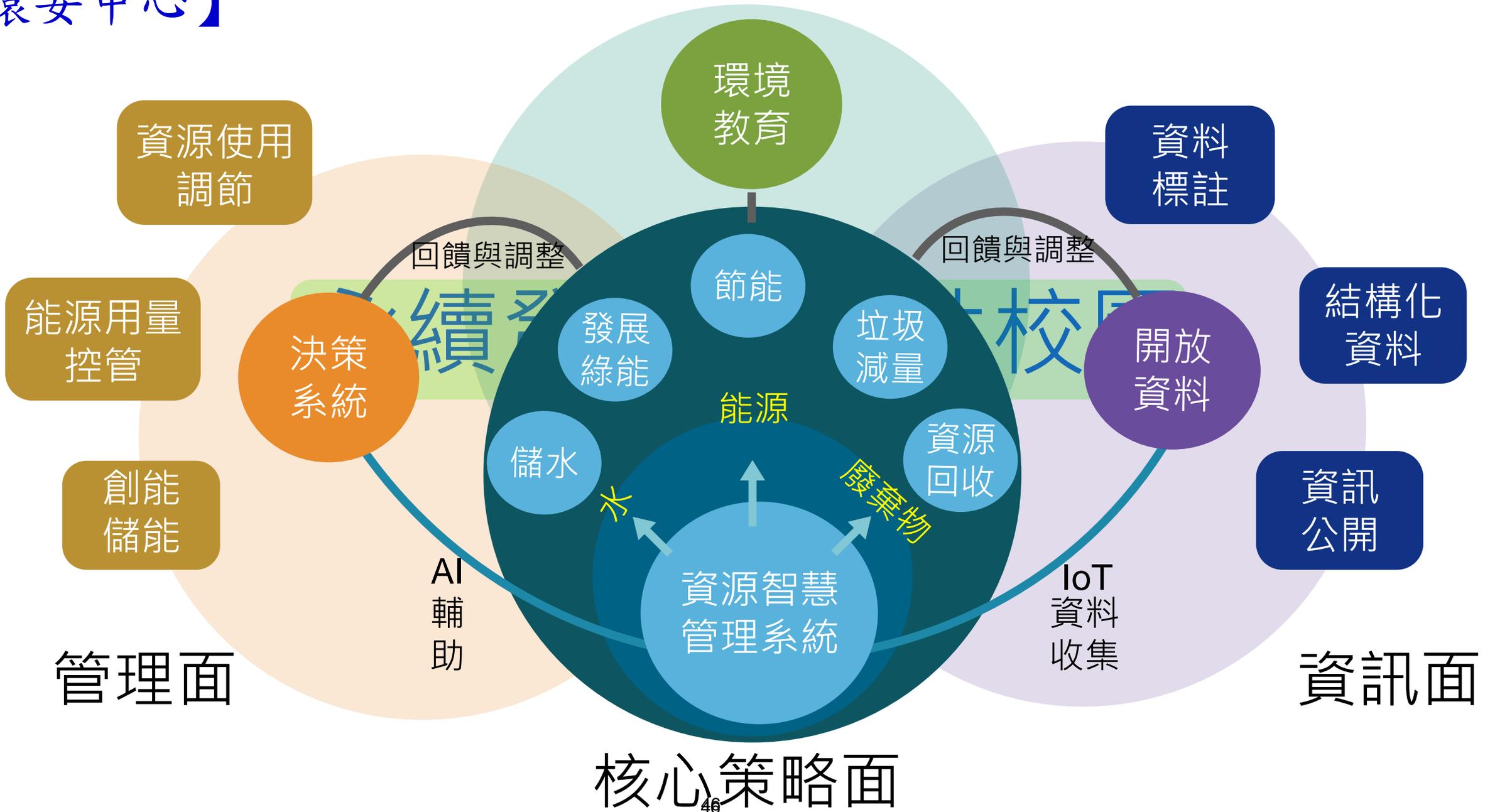


111學年度(B版E類)
700萬



【環安中心】

教育面



補助單

經濟部
節能績

經濟部
服務業

教育部
建構智
導型計

可威環
實實驗室

互動式視

節能美奐淨零之星



國立嘉義大學
NATIONAL CHIAYI UNIVERSITY

國立嘉義大學



基本資料

地址：嘉義市東區學府路 300 號
電話：05-2717000
主要產品或營業項目：教學與研究
網址：https://www.ncyu.edu.tw/



校長 林翰謙

110 年整體節約能源及抑低二氧化碳排放實效

			
能源節約量 143 公秉油當量	抑低二氧化碳 761 公噸	節能效益 426 萬元	節省電力 1,495 千度

獲獎事評

- 空調系統節能：智能冰水控制系統、辦公室溫度控制 26-28 度及汰換使用十年以上無風管冷氣。
- 照明系統節能：停車場燈管減量 & 週六日關閉、廁所採用感應式照明及 T8 燈具更換 LED 燈具、全校中午休息時間實施熄燈 30 分鐘。
- 電力系統節能：增設智慧電表並設置智慧電力管理系統及進行變壓器負載整併、另執行需量反應負載管理措施。
- 能源管理系統：民雄校區導入 ISO 50001 能源管理系統，透過校務研究及系統建置能源基線、行動計畫及設備（系統）績效指標，持續改善降低能源使用。
- 太陽能光電系統建置：蘭潭校區配合政府國有公用不動產設置太陽光電發電設備，至 110 年共設置 207.09 瓩（自發自用）/924.705 瓩（躉售）。



節能團隊

45

經費補助用

自籌金額

備註

12

元

審核中

15

申請中

50.3%

9

,288

申請中

0

See u in
2025

安排簽約

● 環安中心 ● 嘉甲汙水下水道委外操作 ● 飲水機維護(合約)

• 校慶運動會參與率

1. KPI指標：三校區教職員工參與人數達1,000人次。
2. 已符合：111年11月16日-17日辦理103週年全校綜合性運動，為期2天的運動會，計有來自蘭潭校區、民雄校區、新民校區等三校區教職員工生約2,600人次參加，參加師生熱情投入各項競賽，活動圓滿成功。
3. 精進措施：
 - (1) 加強宣導，增加FB及IG運動會專區活動、製作宣傳海報分送各系及行政單位。
 - (2) 配合104週年校慶系列活動（例如演唱會），調整運動會賽程，增加觀眾人潮。



• 促成師生跨校區球類運動

1. KPI指標：運動會辦理三校區學生籃球、排球、羽球比賽、教職員工羽球比賽，預計參數人數達50隊(含)以上。
2. 已符合：運動會三校區教職員工生參加球類比賽，籃球40隊、羽球37隊、排球57隊，總計共計達134隊(含)以上。。
3. 精進措施：球類比賽除以系為單位外，也可跨系（校區）混合組成隊伍報名參賽，提升報名率。





- 改進措施：已將比賽場館確認後，各場館影像收集置放入計畫書中，膳宿條件及交通安排已完成規劃。
- 申辦大專運動會申辦書進度表完成率達70%，完成進度如下：
- 已完成及部分完成
- 壹、前言
- 一、設校緣起
- 二、本校特色
- 三、本校定位
- 四、本校願景
- 1.體育室
- **2.運動賽會中心。**
- 3.預計辦理日期。
- 4.必辦種類選辦種類。
- 5.運動競賽器材設備之規劃。
- **貳、財務規劃**
- 參、膳宿條件
- 肆、交通安排
- **伍、通訊與媒體規劃**
- **陸、賽會相關活動**





• 推動校友企業鏈結學生職涯輔導

- 與職涯中心合作，了解各場次校友講座之參與狀況與回饋建議，做為未來題目規劃或講師邀請的參考。
- 將校友講座成果以Line平臺推播，提升校友對母校活動參與度與認同感。
- 透過各地區校友會活動加強宣導，並協助職涯中心或系所媒合。
- 校友資料分類彙整，如：全國農會總幹事校友資料庫。

• 活絡校友與學校的連結（活動..）

- 規劃於年底辦理Line平臺推播內容之數據分析，了解校友感興趣的議題與素材，做為未來編輯校友刊物及推播內容編寫之參考。
- 各場次校友相關活動增加滿意度的問卷調查，作為未來相關活動改善參考，並廣徵校友建言，規劃符合校友期待的交流活動。
- 傑出校友選拔辦法精進。

• CUta Show U 嘉大校友服務平臺

- 每月定期與維護廠商討論操作或介面提升及精進作為，有急迫性或微調請廠商訂定期程完成。
- 大幅度調整或功能升級建議將定期彙整，於年底籌措經費，申請辦理113年度嘉大校友服務平臺升級計畫。
- 研議捐款便捷服務。



學生外語能力瓶頸突破的規劃執行

- 透過業界人士分享企業需求英文力，拓展學生視野，提升英語學習動機，本學期場次及講者：

講座日期	講座主題	講者
3/29	《英語履歷製作與面試技巧》	Intake Education – David 老師
4/21	《旅美12年-華語教師工作、進修、生活面面觀》	美國西北大學 亞洲語言與文化學系 謝文彬 助理教授
5/3	《從人才市場解析你需要鍛鍊的英文力》	巨大集團總務部副理 李瑋甄 講師

- 大一英文課程改革

- 通識「必修」英文：打破舊制，重新規畫課程教材、輔導活動
- 通識「選修」英文：改變課程，提升學生學習動機，增進開班率



學生通過外語證照

- 學生通過外語證照」為大學院校務資料庫填報作業其中一項指標
- 英「語畢業門檻自108學年度起廢除，現行制度是以獎勵金鼓勵學生取得校外英語證照CEFR B1及以上。
- 111學年度第1學期 大一新生(不含外語系)
 - 取得CEFR B2校外英檢人數達65人
 - 大一英文能力測驗，聽力進步達21（含）分以上或聽力後測達80分(含)以上者，達252人
- 未來評估新增英檢種類及非英語之外語檢定證照獎勵金



語言中心外部經費

- 建置智慧全英語教學語言學習教室
 - 委託單位：教育部111年度健全發展計畫
 - 分配金額：360萬



• 推動師資公費生輔導檢核

強化師資生符合分發條件

適度修正正式課程

- 檢視及修正具備專長學分10~20學分

強化非正式課程

- 辦理學科知能準備及社群分享，達到通過條件
- 辦理行政增能社群，提升自我軟實力
- 進行中心行政服務學習10小時，培養服務態度

• 在職教師專業增能

擴大地方教育輔導推動規模

師資培育大學端

- 邀請中小特幼相關師資類科系所教師提報計畫
- 除在職教師外，參加對象擴及在學師資生

地方合作學校端

- 行文通知，鼓勵在職教師參與，提升參與率
- 行文通知，加強與中等學校端之合作機制

• 招收優秀師資生

提高教育學程能見度

宣傳推廣教育學程訊息

- 公告教師甄選錄取榮譽榜。
- 公告教師資格檢定通過榮譽榜。
- 宣傳教育學程甄選訊息。
- 召開教育學程甄選說明會，落實宣傳。
- 吸引在校優秀學生報名參加學程甄選。

- 開設多元課程供師資生修習
- 鼓勵師資生參與增能活動
- 鼓勵師資生參與服務學習

增設素養導向課程

強化師資生專業課程教學能力

- 配合新課程綱要素養導向課程修正師資職前教育專業課程，於112學年度新增9門多元課程，提供師資生修習。
- 每學期開設次專長課程，提供師資生修習，增加學科專長專門能力，提升競爭力

擴大增能活動規模

增加場次提供獎勵

- 辦理教師檢定考試輔導班。
- 增辦小教數學教師資格檢定輔導班，提高教檢通過率。
- 辦理中、小教模擬教師甄試面試及口試，提高教甄通過率
- 規劃每學年度師資生增能活動並公告，提升參與率
- 依各活動辦理方法，給與參與活動表現優異同學圖書禮券，以資鼓勵。

修訂服務學習要點

提供可近性之學習服務

- 提升師資生行政能力及服務態度，提供師資培育中心行政服務機制，可服務學習認證10小時
- 中心營隊服務學習納入服務學習認證，提升師資生與偏鄉教育現場接軌之機會



111學年度內外部經費規劃及使用情形

經費來源	補助單位	計畫名稱	金額	規劃執行	使用情形
外部經費	教育部	史懷哲服務活動	450,300	暑假營隊	結案，服務3所國小
		111學年度補助師資培育大學辦理精進師資素質及特色發展計畫	1,232,800	子計畫8項，提升師資專業素質	執行中 每2個月管考
		112年教育部補助師資培育之大學辦理師資生雙語教學實作及提升英語口說能力計畫	200,000	外語系協辦	執行中
		教育部補助師資培育之大學辦理提升師資生運用數位教學能力計畫	570,000	招標40台平板電腦 1台行動充電車	招標中
		教育部補助師資培育之大學師資培育獎學金	3,936,000	41位師獎生，每人每月領取8000元，領取12個月	執行中
	111學年度地方教育輔導工作計畫「永續發展、在地深耕：匯智享嘉」	1,500,000	子計畫8項，在職教師專業增能	執行中 每2個月管考	
	111年度落實教育實習輔導工作計畫	2,560,000	辦理返校研習、補助實習機構等	結案	
	111學年度第2學期落實教育實習輔導工作計畫	196,000	辦理返校研習、補助實習機構等	執行中	
	行天宮	偏鄉學校暑假營隊服務	1,000,000	5所偏鄉國小、2所國中、1所特殊教育學校	執行中 每2個月管考
內部經費	校務基金 (112年度)	經常門	1,309,000	依分組辦理相關業務分配經費	執行中
		資本門	135,000	新增汰舊教室設備	執行中