

簽 於 秘書室綜合業務組

日期：114/01/22

主旨：檢陳本校113學年度第4次行政學術主管會議紀錄(附件1)1份，請核示。

說明：

- 一、旨揭會議業於114年1月21日(星期二)上午10時25分召開完竣。
- 二、會議紀錄暨主席指示事項管制表(附件2)併同發送相關單位辦理。

擬辦：奉核可後，會議紀錄以電子郵件通知各行政單位知照，並請相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：

決行層級：第一層決行

承辦單位	會辦單位	決行
<p>組員 盧俊宇 0122/1718</p>		
<p>組長 李宜貞 0122/1715</p>		
<p>專門委員 吳子雲 0123/093514</p>		
		<p>丁</p> <p>校長 林翰謙 0123/1115</p>



國立嘉義大學 113 學年度第 4 次行政學術主管會議紀錄

時間：114年1月 21日（星期二）上午8時30分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長(兼管理學院代理院長)、張俊賢副校長、鄭青青教務長(沈盈宅專門委員代理)、唐榮昌學務長、朱健松總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、謝佳雯處長、廖瑞章館長、林土量中心主任、邱秀貞中心主任、林芸薇主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、葉姍玫主任、蔡雅琴中心主任、蔡明昌中心主任、陳明聰院長(蔡明昌中心主任代理)、陳茂仁院長、沈榮壽院長、徐超明院長、賴弘智院長、賴治民院長

紀錄：盧俊宇

壹、主席報告

依本校『校務基金自籌收入收支管理規則』之範圍鏈結校務行政學術單位之經費分配/自籌收入等，係以有限資源做最有效的使用，妥善運用資源的規劃，透過經費分配制度化及師資員額妥善配置規劃，財務管理公開及透明化，以保障教學基本需求及品質，同時需展現高度的社會責任，讓嘉義大學的教學、研究與服務推廣並重。

學校校務基金之來源包括：政府循預算程序之撥款(預算)及自籌收入兩項。嘉義大學 111 年度至 113 年度之預算約占 45.29-46.81%，自籌收入涵蓋：學雜費收入(20.93-23.86%)、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入(23.86-25.17%)、場地設備管理收入(5.71-6.22%)、受贈收入、投資取得之收益(1.46-2.39%)、其他收入等八項。依此，在實務有效增加各項自籌收入，且由本校『校務基金自籌收入收支管理規則』之範圍對應行政單位業務核心與持續關鍵策略鏈結，以下分項說明(表 1)。

表 1 校務基金各項收入經費之現況與校務執行策略

項次	教育部補助政策/ 自籌收入	百分比 (%)	教育部補助政策/ 校務執行策略【KPI】	執行單位	備註
○	受政府政策波動；學雜費調漲不易	45.29-46.81	教育部補助國立大學經費【不可逆】；國立大學校務基金以自主運作為宗旨	嘉義大學主計室	
一	學雜費收入範圍	20.93-23.86	提出『攬生、育生、留生、成生』之招生策略、第三人生大學；僑生與外籍生『一系一院一國際化』 各院學系特色與亮點等	院系所結合教務處；國際事務處	
二	推廣教育收入	23.86-25.17	茁壯『推廣教育及研習、訓練等班次，華語專班』等	產學營運及推廣處及語言中心等	
三	產學合作收入		『新舊交替』、『單位計畫提升』及『跨領域合作計畫』、『行政與學術共業計畫』等	研發處結合各處室與各院系所等	
四	政府科研補助或委託辦理之收入				

五	場地設備管理收入	5.71-6.22	學校提供場所及設施租借等	總務處資產經營管理組、圖書館、體育室等	
六	受贈收入	1.46-2.39	『安心就學獎助學金』、『校友會館』方案及其他募款機制等	秘書室校友組、學生事務處等	
七	投資取得之收益		投資取得之有關收益	投資管理小組	
八	其他收入	-	擴大爭取資源、節能減碳擰節支出、加值運用等	各單位及總務處、環安中心等	

行政與學術單位年度經費分配為不可逆現象，嘉義大學 111 年度至 113 年度之年度經費分配趨進一致（表 2 與 3）。

表 2 行政單位年度經費分配

執行單位	111 年經費分配	112 年經費分配	113 年經費分配	備註
秘書室	1,105,000	1,105,000	1,105,000	
人事室	2,620,000	2,620,000	3,475,000	
主計室	481,000	481,000	481,000	
教務處	8,879,000	8,750,000	8,727,000	
學務處	40,085,000	40,085,000	48,670,000	
總務處	80,302,000	82,154,000	88,231,000	
研發處	16,652,000	16,772,000	19,112,000	
產推處	67,000	67,000	67,000	
國際處	11,547,475	11,556,500	11,549,500	
圖書館	31,287,486	31,537,995	32,173,993	
環安中心	3,444,000	3,648,000	4,178,000	
師培中心	1,844,000	1,844,000	1,860,000	
語言中心	706,000	706,000	706,000	
體育室	3,306,000	3,306,000	3,306,000	
電算中心	16,145,000	16,493,000	16,475,000	
合計	218,470,961	221,125,495	240,116,493	

表 3 學院年度經費分配

執行單位	111 年經費分配	112 年經費分配	113 年經費分配	備註
師範學院	9,221,371	9,759,917	9,778,065	
人文藝術學院	5,672,394	5,213,083	5,441,694	
理工學院	10,755,836	11,231,706	11,361,717	
農學院	11,715,759	11,175,057	11,061,024	
生命科學院	7,458,639	7,417,989	7,442,640	
管理學院	6,817,480	7,272,621	7,248,013	
獸醫院	1,140,896	1,158,868	1,240,687	
合計	53,573,840	53,229,241	52,782,375	

依此，在實務有效增加各項自籌收入，共有四大面向：

1. 增加自籌款財源，以充實校務基金，借重校內經營管理專才，全面提升財務規劃與管理能力；

2. 加強推廣教育、產學合作、場地收入、募款及投資管理，增加學校財源；建立永續募款機制，積極聯絡校友；

3. 產業界進行募款，並建置成功募款回饋給學院、系所及教學研究之機制；

4. 加強與政府部門之互動，組成團隊爭取教育部、經濟部、國科會及農業部等政府單位專案或各項計畫案經費補助。

111-113 年度政府科研補助或委託辦理之收入（表 4），由 7 億 7 千多萬提升到 8 億 7 千多萬，其中企業部門在今年度（113）突破 1 千萬；學術單位由 5 億零 4 百多萬提升到 5 億 5 千多萬（表 5）。

表 4 111-113 年度嘉義大學爭取政府科研補助或委託辦理之收入經費與件數

政府部門	111 年總經費	件數	112 年總經費	件數	113 年總經費	件數
農業部	194,194,340	114	229,761,231	116	188,860,639	125
教育部	264,583,382	101	328,498,101	97	256,347,546	111
國科會	122,319,364	177	116,844,897	169	150,035,531	209
其他政府 (縣市政府、中央其他部會)	71,526,916	58	71,500,048	71	160,947,007	96
	35,844,100	68	20,467,780	56	20,198,403	41
企業部門 (私立學校、財團法人等)	81,946,952	246	65,580,310	193	103,310,655	260
合計	770,415,054	764	832,652,367	702	879,699,781	842

表 5 111-113 年度各學術單位爭取政府科研補助或委託辦理之收入經費與件數

執行單位	111 年總經費	件數	112 年總經費	件數	113 年總經費	件數
師範學院	72,575,078	73	92,873,078	76	89,876,478	70
人文藝術學院	16,313,604	32	8,690,300	30	14,167,326	35
理工學院	75,204,530	84	52,553,090	79	67,396,559	110
農學院	150,427,119	166	207,415,129	179	195,963,523	200
生命科學院	119,268,312	144	101,727,375	123	117,744,266	133
管理學院	25,999,623	47	22,590,699	47	21,074,835	44
獸醫院	44,690,483	80	44,915,600	86	46,969,711	90
合計	504,478,749	626	530,765,271	620	553,192,698	682

111-113 年度各行政單位爭取政府科研補助或委託辦理之收入（表 6），由 1 億 2 千多萬提升到 1 億 9 千多萬，其中環安中心、語言中心及產推處皆有亮麗的成績，謹此表示感謝，亦相對感受到行政單位研提計畫充實校務發展的能量。

表 6 111-113 年度各行政單位爭取政府科研補助或委託辦理之收入經費與件數*

執行單位	111 年總經費 件數		112 年總經費 件數		113 年總經費 件數	
教務處	25,471,348	15	15,490,843	8	21,774,053	10
學務處	41,811,948	21	60,338,284	17	15,952,401	18
總務處	3,192,283	6	5,542,919	2	21,811,000	3
研發處	25,471,348	8	18,406,713	8	22,306,000	8
產推處	5,822,142	31	5,252,177	43	8,688,276	49
社責辦	85,000	1	0	3	6,850,000	3
國際處	8,182,720	18	7,912,150	16	7,118,050	17
圖書館	67,136	2	69,700	2	75,000	2
環安中心	16,119,957	3	854,958	1	50,312,195	2
師培中心	22,706,466	17	16,321,920	13	21,437,845	13
語言中心	103,140	4	2,973,000	6	9,243,000	5
體育室	4,839,914	16	9,799,228	14	4,847,990	14
電算中心**	0	0	0	0	0	0
合計	153,873,402	142	142,961,892	133	190,415,810	144

* 非高教深耕計畫，** 電算中心執行高教深耕計畫

嘉義大學財務永續與具備開源之作法，係在穩健的基礎下，持續推動各項開源節流措施，極力爭取政府競爭型補助計畫及其他自籌收入，落實學校永續經營之目標。謹此，依政府預算的根基，再躍升與茁壯校務發展的重點如下：

1. 不可逆性、知彼知己、新舊交替（教學研究）並濟；
2. 妥善運用資源之規劃，全面的思考與發展-廣度到深度-系院校；
3. 職務價值、加值運用、有感時勢、挑戰應變；
4. 擴大資源爭取、跨領域（單位）、橫向鏈結合作；
5. 組織文化、職掌執掌、研提計畫充實組織能量。

嘉義大學為建構校務發展願景，更需替未來年輕學子與社會發展等擔負起更大的重責，且在高等教育環境變遷、少子女化的影響、未來國家政策以及學校面對的內外條件下，需要以過去基礎、現在表現與未來發展來成就最有意義之「共同考驗、共好行動、共業責任、共創永續」的校務發展，傳承踏實聚焦學校定位，發展學院及系所的特色與亮點，進而發展成為『光耀嘉義 揚名全國 躋身國際』中流砥柱的綜合大學。

貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

決定：洽悉。另請總務處彙整 1 月 21 日嘉義大埔地震本校修復資料後進行報告，餘紀錄確立，執行情形同意備查。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各單位113年度經費運用情形及執行成果，提請報告。

說明：

- 一、本次請教務處等行政單位向各學院說明113年度經費運用概況及執行成果報告時間以5分鐘內為原則。
- 二、請參閱本校各單位113年度各單位經費運用執行成果(請參閱附件第1頁至第59頁)，請卓參。

決定：洽悉。請各行政單位將經費執行成果等相關資料刊載於單位網頁，並請秘書室追蹤執行情形。

肆、散會(上午 10 時 25 分)