

國立嘉義大學114學年度第2次行政學術主管會議紀錄

時間：114年10月 21日（星期二）上午8時30分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

紀錄：蔡甲申

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長、黃月純副校長、鄭青青教務長、黃文理學務長、林明瑩總務長(張中平副總務長代理)、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、詹昆衛處長(何鴻裕組長代理)、林土量圖資長、邱秀貞中心主任、夏滄琪主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任(林資雲組長代理)、葉姍玫主任、蔡雅琴中心主任、陳明聰院長、廖瑞章院長、陳瑞祥代理院長、沈榮壽院長、徐超明院長、吳思敬院長(張心怡教授代理)、詹昆衛代理院長(何鴻裕組長代理)

請假人員：蔡明昌中心主任

壹、主席報告

各位院長、行政主管，早安！

由招生策略至校務發展之『共同考驗、共好行動、共業責任、共創永續』之下，113 年度始執行各單位之行政策略，涵蓋：SLOGAN（業務核心）及 KPI 執行策略，即『UPGRADE（滾動式修正）→PDCA（Plan-Do-Check-Act）→VISION（KPI: 建置網頁至連結成果）』，行政單位的策略網頁已近完成（需再檢視）。而實質學術單位執行相關 KPI 或特色亮點作為執行策略，也於 114 年度始執行，各學院系所已展現成效與盲點的發現（需討論與滾動式修正），接續應由網頁至連結成果，達到成效能夠合縱連橫鏈結成網絡的脈絡。

以上【請教務處確實協助 KPI 網頁成果連結與提醒】，並於 115 年一月份由學院督導各系所學程完成『學術單位執行相關 KPI 或特色亮點』的網路成果連結，作為 115 學年度系所品保及招生執行項目的宣傳。

【全員招生】是嘉義大學針對 115-116-117 未來三年的招生策略

- 大學日間部新生註冊率(%)：112(97.32%)；113(95.42%)；114 報到率(98.92%) 註冊率 95.23%)；
- 大學進修部新生註冊率(%)：112(67.12%)；113(56.95%)；114 報到率(63.00%) 註冊率 63.39%) 115 已陸續停招 5 個系所；116 需繼續調減...???
- 碩士班日間部新生註冊率(%)：112 (82.33%)；113 (77.39%)；114 報到率 (75.26%) 註冊率 74.55%) 115 已陸續調減及增設碩班員額調整；116 需繼續調整...??? (教務處已 IR 分析碩士先修資料) !!!；
- 在職碩士班新生註冊率(%)：112(95.47%)；113(98.26%)；114 報到率(95.70%) 註冊率 94.83%)；
- 博士班新生註冊率(%)：112 (100%)；113 (100%)；114 報到率 (100%) 註冊率 100%)；

各行政單位將於今日會議報告『招生策略的執行項目』（參8月份行政主管會議），以及『重要大數據』的報告，作為提供各學院系所在面臨116-117年度最低谷少子女化挑戰的參考！重點是：行政學術單位不要只有INPUT，沒有OUTPUT，需要改變-縱/橫向-Communication 溝通、Double Check 再確認、Response 回覆-層層負責的方式！包括：可明確的執行項目；可衡量的法規；可達成的目標；可資源取得的方法；可表定時間的完成。

換言之，所提出之「一條龍招生體系」、「各學制招生改善策略」與「十大招生策略」係強調數據導向、實證規劃、區域深耕與國際拓展，從制度設計、組織協調到執行成效需要行政與學術共同努力，因為各位主管都肩負『責任的選擇，讓嘉大更好的重要使命』。

而各學院對應 PART I: 「攬生、育生、留生、成生」策略所擔任的角色與任務，以【全員招生】之規劃指標，作為115,116 (-5748), 117 (-13,669) 學年度招生策略如表所示。

招生策略 行政單位	攬生（適才學生， 實值策略）	育生（入學安 置，學系茁壯）	留生（在校留 才，專業成長）	成生（學生未 來，職涯活力）
學術單位 執行指標	專業形象的塑造 與特色亮點的展示	學生成長的規劃 與跨域學習的推動	學習職涯的支持 與歸屬感的營造	職涯就業的領航 與社會責任的實踐
師範學院	師培傳統+ AI 應用，凸顯教師人才之數位能力	教師專業學程+跨域（教育科技、性平、多元文化）學習	教育實習、教師檢定輔導，提升續讀的意願	校友教師網絡，培養教育兼具領導人才
人文藝術學院	藝術+AI、文化創意，吸引創意導向學生的生源	藝術專業+跨域（設計思維、科技藝術）學習	展演、比賽、工作坊，營造歸屬感的意象	校友藝術平台、產業鏈結，支持展演與創業
管理學院	數位金融、ESG、智慧管理特色	企業實習、跨院跨域的管理課程	職涯輔導、企業實習、產學專題學習	企業與校友連結，支持創業與國際職涯
農學院	智慧農林畜業、永續環境、食農教育	農林畜業科技、食安課程，結合實作教學	農林畜產業實習，跨域課程	農業政策、國際合作，培養產業與研究人才
理工學院	AI、智慧製造、綠能科技，展現差異化	數據分析、跨域工程專題、導入ESG	產學合作、專題競賽，提升專業技能	與產業、政府合作，培養研發解決問題人才
生命科學院	生技醫療、環境永續，吸引研究導向學生	生技+AI 跨域、跨域研究課程學習	研究助理制度、專題實驗，強化研究連結	碩博班進路、醫藥產業、生技公司出路
獸醫學院	獸醫專業證照、國際就業，凸顯高門檻	臨床與動物醫療課程，國際獸醫教育模式	專業實習（醫院、研究中心）、考照輔導	國際獸醫網絡，支持臨床、產業與國際組織

請各學院於 12 月份行政學術主管會議報告，並於 115 年一月份由學院督導各系所學程完成『招生策略的執行項目』，以及『重要大數據』的報告，作為 115 學年度招生執行項目與宣傳（網頁建置完成）的重要根基。**【請教務處確實協助時程的精準控制與提醒】**

綜上，各行政學術單位，對整體校務發展能共同努力創造『共識』、『共好』、『共構』、『共業』的美好，以『參與責任 當責文化』為基礎，在犧牲與付出中，讓學系所學程、院、校朝向明確的目標，依循的學校願景，大步邁前。

貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

決定：紀錄確立，執行情形同意備查。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各行政單位114學年度「招生策略的執行項目」及「重要大數據」，提請報告。

說明：

- 一、請各單位報告114學年度「招生策略的執行項目」及「重要大數據」，作為提供各學院系所在面臨116-117年度最低谷少子女化挑戰的參考，報告時間以5分鐘內為限。
- 二、請參閱本校各單位114學年度「招生策略的執行項目」及「重要大數據」簡報(請參閱附件1)，請卓參。

決定：請各行政單位將大數據分為兩部份：(一)對外公告的數字。(二)對內檢討參考的數字。並請各行政單位依教務處所提供之大數據資料格式為範本，將相關大數據資料提供予各學院參考。並請於11月18日(星期二)行政主管會議報告。

肆、散會(上午 10 時 42 分)