

簽 於 秘書室綜合業務組

日期：112/04/25

主旨：檢陳本校111學年度第3次行政主管會議紀錄(附件1)1份，請核示。

說明：

- 一、旨揭會議業於112年4月25日(星期二)上午8時30分召開完竣。
- 二、會議紀錄暨主席指示事項管制表(附件2)併同發送相關單位辦理。

擬辦：奉核可後，會議紀錄以電子郵件通知各行政單位知照，並請相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：

決行層級：第一層決行

承辦單位	會辦單位	決行
組員盧俊宇 0425/1526		
組長李宜貞 0425/1640		
委員吳子雲 0425/1730		
主任秘書林芸薇 0426/1100		
		校長林翰謙 0426/1130



國立嘉義大學 111 學年度第 3 次行政主管會議紀錄

時間：112 年 4 月 25 日（星期二）上午 8 時 30 分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

出席人員：陳瑞祥副校長、張俊賢副校長、鄭青青教務長、唐榮昌學務長、朱健松總務長、葉郁菁研發長(張慶鴻副研發長代理)、周蘭嗣國際長、謝佳雯處長、廖瑞章館長、邱志義中心主任、邱秀貞中心主任、林芸薇主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、何慧婉主任、蔡雅琴中心主任、陳珊華中心主任、廖慧芬中心主任、陳明聰院長(劉文英副院長代理)、陳茂仁院長、吳泓怡院長、沈榮壽院長、黃俊達院長(李瑜章副院長代理)、賴弘智院長、賴治民院長

請假人員：李鴻文副校長

紀錄：盧俊宇

壹、主席報告

各位行政學術主管，大家早安！

為減少各學院院長會議次數，本會議於 112 年度（111 學年度第二學期）前幾個月，以『行政主管會議』進行行政學術主管會議，以下幾點於前幾次會議中各行政主管討論與共識的內容如下，供各學院院長參考：

- 1.各行政單位處室使用『校務研究大數據 IR』，報告 111 學年度 KPI 執行成效。
- 2.112 學年度配合高教深耕計畫，嘉大傳承鏈結校務發展之預定計畫：
 - (1)嘉大學生於嘉義大學必須做的 10 件事，請陳瑞祥副校長及學務處、學院、學生會/議會等召開會議討論，確實達到互信關懷溫馨愛校、智慧生活深耕幸福之可及性。
 - (2)嘉大 10 大國際化計畫，請李鴻文副校長協同國際處、語言中心、秘書室等召開會議討論，諸如:大學部（僑生）/碩士班（雙聯學位）/博士班之招生策略、EMI 雙語策略、國際行動力等。
 - (3)嘉大 12 大美景選定計畫，請張俊賢副校長協同學務處、秘書室、環安中心、學生會/議會等，諸如：2024 月曆（照片/空拍）及豐富學校網頁（電算中心），並配合綠色大學及校區溫馨美化環境計畫等。
 - (4)建立學校整體的氛圍：以溫馨和諧加強交流情誼建構，一起搭起溝通的橋樑，

『學院間已辦理教與學的活動』各學院辦理；接續為 104 年校慶活動奠定基本的軟實力，請學務處結合各學院系所學程辦理『學系間學生間交流之家族促成活動』。

(5)各處室行政主管，致力各處室自身之人力整體規劃與執行，整體架構為本位作為引導與規劃組織調整/執掌/簡化行政程序/推動組長以上撰寫計畫之可能性。

(6)各學系所聘任教師之管控機制，特別是對系所、學校未來發展認知強弱的問題！

少子化時代的招生策略方針，請各處室連結協同研發處支持教務處，已請張俊賢副校長召開「10 年招生策略發展」研擬小組會議，作為各學年度招生會議之工作報告內容之一。諸如：未來 3 至 5 年各學系、院所規劃招生策略如何提出提高註冊率之具體作法！？學生課程安排及職涯進路之相關性如何進行？！如每年學生人數維持穩定後，雖有益解決少子化後之生源問題，但招生策略、入學安置、就學輔導及畢業流向追蹤等與系所發展對於差異角度上，應該需面對的是，直接的學習與相互符應課程動態的差異性如何？！依此對未來，各學系、院所的招生與課程檢討才可能有創造雙贏之可行性。

此外，目前大學部正在申請入學，除 4 月 16 日辦理主動出擊假日招生展優勢，以及各項新聞文宣外，建議申請入學面試的當天，請各學系以『Open camp』的概念來面對考生及家長們，系所提供專業、教務處提供修課服務等、學務處提供獎助學金等，總務處提供校園環境相關等，國際處提供留學相關等，讓同學家長感到窩心，就像到校禮物一般。

以上，敬請各位行政學術主管能共同協助落實校務共識之發展。

貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

決定：紀錄確立，執行情形同意備查。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各單位 111 學年度工作重點及 KPI 指標執行情形，提請報告。

說明：

一、本次請環境保護及安全管理中心、體育室、校友中心、語言中心及師資培育中心依工作成果報告順序進行簡報。

二、請參閱本校各單位 111 學年度工作重點及執行情形與成果簡報及彙整表。

決定：洽悉。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結語暨指示事項

有關大學部申請入學面試當日提供有助招生各項措施資訊，請秘書室彙整各單位相關招生資訊後，提供各學系宣傳使用。

陸、散會(上午 9 時 40 分)