

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會會議紀錄

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 0 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙校長

紀錄：黃宣惠

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長、黃月純副校長、鄭青青教務長(沈盈宅代)、黃文理學務長、林明瑩總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、夏滄琪主任秘書、林土量圖資長、詹昆衛處長(何鴻裕代)、陳明聰院長(蔡明昌代)、廖瑞章院長(曾金承代)、陳瑞祥代理院長、沈榮壽院長、徐超明院長、吳思敬院長、詹昆衛代理院長(吳瑞得代理)、蔡明昌委員、朱彩馨委員、曾金承委員、莊淑瓊委員(請假)、李爵安委員(請假)、李彥賢委員、徐善德委員、曾鈺茜委員、劉玉雯委員(請假)、古國隆委員(請假)、王紹鴻委員、許成光委員、吳瑞得委員、方珣委員、莊富琪委員、侯龍彬委員、李庭萱委員、邱蕙芳委員

列席人員：邱秀貞主任、盧青延簡任秘書、林嘉瑛組長

壹、主席致詞

感謝各位校務發展委員參加 114 學年度第 1 次校發會議。

本校招生策略已經制定出具前瞻性與執行力的「10 年招生策略」，透過三大核心架構：

1. 「一條龍招生體系-攬生、育生、留生、成生」
2. 「各學制招生改善策略」
3. 「十大招生策略」

建構全方位、多層次的招生藍圖，強調數據導向、實證規劃、區域深耕與國際拓展，並從制度支持、組織協調到執行成效皆逐步完善，打造成具嘉大特色、穩健可行的永續招生模式，持續在變動的教育環境中站穩腳步、邁向卓越。

嘉大心嘉大力嘉大感計畫 - 114 學年度：『資源加值實務執行項目』

教務處

- 嘉義巡禮-踏溯嘉義通識課程 Part I, II & III
- 嘉大校定課程（招生地圖+學習地圖+課程地圖+職涯進路圖；生命教育

與嘉大文化+學生於嘉大必須做的 10 事件+學涯 10 跨)(114-1 學年度實施)

- 智慧校園生活深耕幸福學習結合 EMI 課程

學務處

- ✧ 校慶典禮及運動會之本質特色
- ✧ 學生宿舍逐年營造新世代住宿環境設施及公共空間建置
- ✧ 課外活動中心及室外空間等美化計畫
- ✧ 安心就學獎助學金之內控制度建立與募款方式規劃

總務處

- ✓ 嘉大校友會館
- ✓ 嘉大水社寮學習研究教育中心（農學院農林實驗場管理中心）
- ✓ 風雨操場+太陽能建置計畫

研發處

- 系所品保評鑑事宜的協助
- 新舊交替+MOU 研究跨域
- 產學人才共育計畫

環安中心

- ✧ 生質物零廢循環示範中心（環境部）
- ✧ 嘉大綠色（氫能）示範區的規劃
- ✧ 爭取世界綠色大學排名及節能減碳計畫規劃

圖書資訊處

- ✓ 藝術相關展覽與書展（電子）規劃
- ✓ 校務系統類 AI ChatGPT 強化建置
- ✓ 校務系統、招生平台與網頁檢測
- ✓ 資訊安全檢測與備援

國際事務處

- 嘉大 10 大國際化計畫（成果網路影片）
- 一系一院一國際化的推動計畫（114-2 學年度實施）

秘書室

◇ 各學術特色亮點+各處室關鍵績效指標 KPI 執行成效網頁呈現

◇ 內控制度

人事室

✓ 組織調整/執掌檢視

✓ 單位內外圈鏈結推動方案

產學營運及推廣處

➤ 林森校區教室與設施活化

➤ 產學合作與推廣教育自主自辦課程的規劃

體育室

◇ 校慶運動會（參與率…）

◇ 辦理師生跨校區之球類運動比賽

師資培育中心

✓ 自我評鑑的準備與實施

以上，敬請各位校務發展委員，共同協助招生發展可及性之相關事務，攜手『嘉大文化之嘉大心、嘉大力、嘉大感』強化各單位之能量底蘊。謝謝

貳、宣讀上次會議決議事項暨執行情形：

時間：中華民國 114 年 5 月 20 日（星期二）下午 2 時

地點：蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙校長

案由	決議	執行情形
提案單位：研究發展處 案由：關於本校 110-114 學年度中程校務發展計畫書修訂案，提請審議。	依委員建議，配合市場趨勢及使用者需求，原計畫書(頁 41)表 3-6 量化與質化 KPI 指標中「持續徵集視聽資源(圖書館)」每學年度新增 100 片，修訂為新增線上串流平台；餘照案通過。	本單位業於 114 年 6 月完成 110-114 學年度中程校務發展計畫書修訂案，並完成印製及刊登本處網頁。

參、提案討論

※提案一

提案單位：秘書室

案由：有關本校校友會館興建地點變更至鹿寮段 922 地號(面積 3580.08 平方公尺)案，提請審議。

說明：

- 一、 本案經 113 年 11 月 19 日 113 學年度第 2 次校務發展委員會、12 月 3 日 113 學年度第 2 次校務基金管理委員會及 113 年 12 月 10 日 113 學年度第 1 學期第 2 次校務會議紀錄決議通過在案(附件 1)。
- 二、 前揭 3 場會議決議內容為：校友會館興建地點為蘭潭校區北側(蘭潭段：448、811、812 號)，建築面積為 100 坪，所需經費為 3,233 萬(校務基金 1,400 萬元，餘擬由捐贈及專案募款優先支應)(附件 1)。
- 三、 校友會館興建工程歷經 2 次基本設計審查討論會議決議請設計單位於 114 年 8 月 18 日前完成修正細部設計及預訂於 114 年 10 月下旬完成工程訂約作業；因部分委員對於原預定興建地點提出換址建議，爰經 114 年 8 月 5 日由本校秘書室召開校友會館籌備委員會第 2 次會議，本次會議決議討論後校友會館地址經變更至嘉禾館前綠地(鹿寮段 922 地號，面積 3580.08 平方公尺)(附件 2)。

決議：照案通過。

※提案二

提案單位：環安中心/總務處/農學院

案由：有關本校建置「生質資源零廢循環研發示範中心」，以整合畜牧廢水、廚餘及農業副產物資源化，打造具研發、示範及教育功能之循環農業能資源中心，擬依《促參法》第 42 及第 46 條規範辦理案，提請審議。

說明：

- 一、 配合環境部推動淨零循環政策，並依據本校與環境部於 114 年 8 月 29 日 簽署之合作備忘錄 (MOU)辦理。
- 二、 生質資源零廢循環研發示範中心設置背景：

(一) 設置地號：嘉義市八掌段 844、845 地號。

(二) 校內既有畜牧場每日約 60 CMD 糞尿水，以及校內廚餘、木材殘株、花卉栽培介質等，具資源化再利用潛能。

(三) 校外鄰近畜牧場糞尿水可再納入 60 CMD，以提升區域循環與減污成效。

三、生質資源零廢循環研發示範中心設置規模與設施：

(一) 處理規模：200 CMD，預估每日產氣量 3,360 m³。

(二) 設施配置：兩座厭氧消化槽、廢水處理設施、220 kW 發電機組、沼液沼渣再利用試驗場域、會議室與辦公空間。

(三) 設施總面積：約 2,000m²，依農許辦法建蔽率 60%，需用地約 3,334m²。

四、生質資源零廢循環研發示範中心設置相關經費概算：

(一) 設置成本：約 1.23 億元（不含槽車、設計費、土地租金）。

(二) 年發電收入：約 1,080 萬元（以 80% 稼動率計）。

(三) 營運成本：約 540 萬元/年，扣除後預估十年攤提每年盈餘 688 萬元。

五、生質資源零廢循環研發示範中心預計辦理合作模式：

(一) 採 BTO/BOO + 有償 PPP 促參模式。

(二) 學校：提供土地、作為教學研究與人才培育場域。

(三) 環境部：依促參法遴選廠商，並編列營運經費。

(四) 廠商：投資興建並負責營運維護，營運期滿（15 年）後移轉回校方。

六、效益與連結：

(一) 環境效益：年減碳約 7,000 噸 CO₂，減污約 22 萬 kgBOD，水資源再利用約 11 萬噸，減少化肥需求。

(二) 教育研究：結合課程、USR 計畫、產學合作與實習，培育能源、環境、畜產及永續管理人才。

(三) 社會責任：校園成為循環經濟與環境教育示範基地，呼應 SDG 6、SDG 7、SDG 12，並強化與在地畜牧產業鏈結。

(四) 預期於計畫完成後，逐步開放作為校內教學實習、產學合作及社會服務示範場域

七、推動與辦理：

- (一) 建請校務發展委員會支持本案，核定校地及相關使用規劃。
- (二) 後續由學校行政單位依程序與環境部及遴選廠商展開促參作業。
- (三) 由專案工作小組統籌推動，並納入校內「能源與環境永續推動委員會」定期追蹤。

八、委員意見交流：

李彥賢委員：該設施是否可能會造成附近居民覺得是嫌惡設施，加上該設施為沼氣發電，是否會對周遭環境造成影響？另外若當附近居民對於該建設有反應時，學校這邊有什麼的考量？以及在簡報過程目前無法清楚理解，有關該建設可以對學校有多少收益？此外該建設預計在 15 年後營運將回歸學校，該建設未來的成本考量也應該要列入計畫。

環安中心：有關是否會造成嫌惡設施措施，依據簡報中提到三個舉例，尤其是宜蘭土城，有關是環境部針對臭味會利用技術進行處理，依據促進民間參與公共建設法(第 6 條之 1)之規定，須提供服務地區邀集專家、學者、地方居民及民間團體舉行公聽會，亦可透過公廳方式協助居民更加了解，建置「生質資源零廢循環研發示範中心」的功能及預期效益，因此後續是否會演變成，故目前確實無法回應是否會被視為嫌惡設施；有關費用部分是有對外進行營運，在營運過程會接受鄰近畜牧戶，目前收入扣掉成本及攤提，環境部每年將補助本校 500 餘萬，並於 5 年進行檢視一次，進行滾動修正補助金額，第 10 年進行剩下 5 年怎麼經營及執行，未來是否一定會有什麼結果，目前尚無法做更多承諾。

決議：照案通過，請環安中心、總務處及農學院持續於相關會議進行細部討論及推動。

肆、建議事項：

發言人：管理學院代表 李彥賢委員

- 一、近期新生始業時，有家長反映校區一公里內無便利商店，生活機能不足；新民及林森校區皆位於市中心黃金地段，且具觀光價值，建議可於空間規劃上納入更多商業用途，以利增加學校收入及發展性，並提升土地效益與校園周邊生活便利性。
- 二、本院配合學校「一院一系一國際化」之願景，持續推動相關國際化工作；惟在執行跨校 MOU 或雙聯學分認定過程中，常因國際認證要求而面臨困境，進一步影響簽約合作之推進。同時，AACSB 國際認證推展期程長達五年，需仰賴持續且穩定的資源挹注，惟部分師資對於資源能否持續存有疑慮，恐影響整體推動動能。
- 三、因近期颱風來襲時，發現新民校區電信設備安置處未加鎖且缺乏漏電防護設施，恐有安全疑慮，為降低風災損害風險並保障維護人員安全，建議增設相關保護裝置。

決定：

- 一、本校針對新民校區的發展已投入新民校區綠色建築 4,750 萬元及運動場改善工程，並積極辦理中；至於未來如何更有效運用，將持續進行評估規劃。
- 二、校方支持推動國際認證，並期盼學院持續推動相關工作。
- 三、本案涉及安全性與便利性，請總務處全面盤點四大校區設施，並提出改善方案。

發言人：學生代表 李庭萱委員

- 一、民雄校區網路訊號長期不穩，影響學生課堂開啟教學檔案與影片，造成教學與學習困擾，尤以教育館、舊學餐及學生宿舍最為明顯，建議優先改善。

決定：因學生普遍期待提升 4G/5G 基地台訊號覆蓋率，但此項屬電信業者權責範疇，校方無法直接改善。校方現階段僅能針對室內區域，逐步擴增 Wi-Fi 覆蓋率以提升連線品質，並請圖資處持續規劃並推動民雄校區 Wi-Fi 設施之強化與區域擴建。

伍、主席結論(略)

陸、散會(下午 3 時 5 分)

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 00 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
1	林翰謙 校長	林翰謙
2	洪滉祐 副校長	洪滉祐
3	陳瑞祥 副校長	陳瑞祥
4	黃月純 副校長	黃月純
5	鄭青青 教務長	沈盈毛
6	黃文理 學務長	黃文理
7	林明瑩 總務長	林明瑩
8	葉郁菁 研發長	葉郁菁
9	楊正誠 國際長	楊正誠
10	夏滄琪 主任秘書	夏滄琪

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 00 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
11	林土量 圖資長	林土量
12	詹昆衛 處長	何瑞裕代
13	陳明聰 院長	詹明聰代
14	廖瑞章 院長	曾金承代
15	陳瑞祥 代理院長	陳瑞祥
16	沈榮壽 院長	沈榮壽
17	徐超明 院長	徐超明
18	吳思敬 院長	吳思敬
19	詹昆衛 代理院長	吳瑞裕代
20		

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 00 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
21	蔡明昌 委員	蔡明昌
22	朱彩馨 委員	朱彩馨
23	曾金承 委員	曾金承
24	莊淑瓊 委員	
25	李爵安 委員	請假 李爵安
26	李彥賢 委員	李彥賢
27	徐善德 委員	徐善德
28	曾鈺茜 委員	曾鈺茜
29	劉玉雯 委員	請假
30	古國隆 委員	請假

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 00 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
31	王紹鴻 委員	王紹鴻
32	許成光 委員	許成光
33	吳瑞得 委員	吳瑞得
34	方珣 委員	方珣
35	莊富琪 委員	莊富琪
36	侯龍彬 委員	侯龍彬
37	邱蕙芳 委員	邱蕙芳
38	李庭萱 委員	李庭萱
39		
40		

國立嘉義大學 114 學年度第 1 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時 00 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序號	列 席 人 員	簽 名
1	盧青延 簡任秘書	盧青延
2	郭益銘 副研發長	
3	林嘉瑛 組長	林嘉瑛
4	黃宣惠 組員	黃宣惠
5	環安中心	邱文生
6		
7		
8		
9		
10		