

# 國立嘉義大學 110 至 114 學年度中程校務發展策略小組 第 1 次會議會議紀錄

時間：109 年 9 月 8 日（星期二）上午 10 時

地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：艾群校長

紀錄：蕭全佑

出席人員：朱紀實副校長、黃光亮副校長、楊德清副校長、古國隆教務長、林芸薇學務長、黃文理總務長、徐善德研發長、洪燕竹國際長(陳希宜組長代)、吳思敬主任秘書、黃健政處長、邱志義中心主任

列席人員：吳瑞得副教務長、彭振昌副研發長、楊詩燕組長

## 壹、主席報告

3 五工程第一個五年「創新轉型」階段已告一段落，現需思考 110~114 年第二個五年「勵精圖治」階段中程校務發展策略，首先要盤點前一個階段績效、檢討及改善機制，其次是與高教深耕計畫、聯合國 SDGs 及善盡大學社會責任作連結，最後是期能將數位素養能力的培養落實在校務發展上。

## 貳、業務單位報告

為使 110-114 學年度中程校務發展計畫能聚焦學校發展策略目標，經校長指示成立本校中程校務發展策略小組，由校長擔任召集人並請 3 位副校長、主任秘書、教務長、學務長、總務長、研發長、國際長、產推處處長、電算中心中心主任共同與會討論，研擬全校發展方向及中程校務發展計畫架構，以利全校行政及學術單位聚焦撰寫五年發展計畫。本次計畫撰擬將採由上而下、由下而上及橫向溝通方式進行，以落實學校未來努力方向。

另奉校長指示本次會議先行請國際處就 QS 世界大學排名指標進行簡報，可依評比參數提供相關發展方針建議，並就教學面、研究面、產學合作面、服務面、招生面、國際面提供各項策略及 outcome 指標。本處業於 8 月 20 日通知各主管於會議前先行構思可行策略，以利本次會議討論。

## 參、報告事項

### ※報告事項一

報告單位：國際事務處

案由：依 QS 世界大學排名指標及權重作為相關發展方針建議之參考，提請報告。

說明：

一、依 QS 世界大學排名評比方式，其指標及權重計有 Academic reputation

(40%)、Employer reputation(10%)、Faculty/Student Ratio(20%)、Citations per faculty(20%)、International faculty ratio/International student ratio(5% each)等 6 項指標。

二、檢附國際事務處 QS 世界大學排名說明簡報。(請參閱附件，第 1 頁至第 20 頁)

決定：

- 一、請國際處提供簡報(附件第 7 頁)之 QS 排名指標之定義，提供學術單位與行政單位作為撰寫中程校務發展計畫策略及指標之方向。
- 二、有關 QS 排名指標，學術互評與雇主評價係以問卷方式調查，請國際處設計推薦國際學者及企業雇主的表格，並協助各系所填寫推薦，以建立相關資料庫。

#### 肆、提案討論

※提案一

提案單位：研究發展處

案由：有關研擬 110-114 學年度中程校務發展計畫架構及內容，提請討論。

說明：

- 一、為符合高等教育環境變遷與未來國家政策與環境情勢，聚焦學校、學院系所特色及未來發展，規劃本校短中長程發展需求，經參考其他國立大學中長程校務發展規劃書架構及撰寫方式，研擬 110-114 學年度中程校務發展計畫書架構。(請參閱附件，第 21 頁至第 38 頁)
- 二、為使計畫書能聚焦及採由上而下、由下而上及橫向溝通方式之原則，由各單位特性及業務角度，業先請與會主管就教學面、研究面、產學合作面、服務面、招生面、國際面提供各項策略及 outcome 指標構思計畫書可行策略，提請討論。

決議：

- 一、中程計畫書之工作重點與執行策略應與 SDGs 的 17 項指標與 3 五工程項目作勾稽；工作成果及未來工作重點涵蓋教學面、研究面、服務面、輔導面(含招生)及國際化等構面，其中工作成果新增自我檢討改善項目。
- 二、請國際處構思國際排名提升的策略，供未來各系所執行之方向；電子計算機中心構思更新校務行政系統的策略，並評估需要所需人力及成本。
- 三、會後請各撰寫單位檢視本校 110-114 學年度中程校務發展計畫綱要(附

件第 22 頁至第 25 頁)並提供相關意見，經研發處彙整後，再提送給各項目標之主責單位進行整體規劃，據以擬定計畫之架構。

伍、臨時動議(無)

陸、主席結論(略)

柒、散會(中午 12 時)