

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會會議紀錄

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙校長

紀錄：黃宣惠

出席人員：洪滉祐副校長(請假)、陳瑞祥副校長、黃月純副校長、鄭青青教務長、黃文理學務長(陳清玉副學務長代)、林明瑩總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、夏滄琪主任秘書、林土量圖資長、詹昆衛處長(何鴻裕組長代)、陳明聰院長(朱彩馨委員代)、廖瑞章院長、李永琮院長(李彥賢委員代)、沈榮壽院長(請假)、徐超明院長、吳思敬院長(張心怡副院長代)、吳瑞得院長、蔡明昌委員、朱彩馨委員、曾金承委員(請假)、莊淑瓊委員、李爵安委員、李彥賢委員、徐善德委員(請假)、曾鈺茜委員(請假)、劉玉雯委員(請假)、古國隆委員(請假)、王紹鴻委員、許成光委員(請假)、郭鴻志委員(請假)、方珣委員(請假)、莊富琪委員(請假)、侯龍彬委員、李庭萱委員、邱蕙芳委員(請假)

列席人員：盧青延簡任秘書、林嘉瑛組長

壹、主席致詞

感謝各位委員參加 114 學年度第 2 次的校務發展委員會會議。

【全員招生】為 115, 116 (-5748), 117 (-13,669) 學年度重要的招生策略之一，各學系/院及行政單位以依 PART I：「攬生、育生、留生、成生」的執行指標與招生策略（下表）進行中，將建置於本校網頁，以利作為明年（115）招生宣傳及系所品保使用。

招生策略 行政單位	攬生 (適才學生， 實值策略)	育生 (入學安置， 學系茁壯)	留生 (在校留才， 專業成長)	成生 (學生未來， 職涯活力)
學術單位 執行指標	專業形象的塑造 與特色亮點的展 示	學生成長的規劃 與跨域學習的推 動	學習職涯的支持 與歸屬感的營造	職涯就業的領航 與社會責任的實 踐

學校在教授學習推動面，支持各學系專業結構重整、核心能力，以及明年系所品保及招生執行項目宣傳的使用：

1. 「招生進路圖」+PART I「攬生、育生、留生、成生」招生策略。

2. 「學習地圖與職涯地圖的實質結合應用」及「課程地圖+學涯 10 跨(NCYU 10 CROSS))」(NEW)、「職涯活力進路圖」。
3. EMI 雙語教育(教務處、語言中心)、SDGs(院系)、USR(永續辦公室、院系)、產學人才共育計畫(研發處)、職涯講座與就業媒合平台(學務處、研發處、秘書室)。
4. 各行政單位大數據(11 月 18 日行政主管會議後提供)。
5. 碳盤查(環安中心)等。

動校務治理與經營上之亮點與特色發展，依序如下：

(一) 綠色大學-永續校園環境與設施

- 配合環境部推動淨零循環政策，並依嘉義大學與環境部於 114 年 8 月 29 日簽署之 MOU，依《促參法》第 42 及第 46 條規範，建置「生質能循環零廢中心」，以整合畜牧廢水、廚餘及農業副產物資源化，打造具研發、示範及教育功能之循環農業能資源中心，已通過 114 學年度第 1 次校務會議，目前持續進行中：採 BTO/BOO + 有償 PPP 促參模式。
- 著手規劃嘉義大學『綠能綠氫示範站』，打造具農業耕作、生命科學養殖及理工能源開源的教育功能之能源資源經濟園區等：採對外爭取資源模式。

(二) 財務的規劃-開源節流與自籌收入

嘉義大學近三年(111-113)預算結構，教育部補助約占 45.29-46.81%，自籌收入約占 53.19-54.71%，在實務有效增加各項自籌收入，對應業務核心，分項說明(表)。

項次	自籌收入	校務執行策略	備註
一	學雜費收入範圍	提出『攬生、育生、留生、成生』之招生策略；僑生與外籍生『一系一院一國際化』	
二	推廣教育收入	茁壯『推廣教育及研習、訓練等班次，華語專班』等	
三	產學合作收入	『新舊交替』及『單位計畫』及『安心立命』、『安居樂業』。	

四	政府科研補助或委託辦理之收入		
五	場地設備管理收入	學校提供場所及設施租借等（場館老舊問題）	
六	受贈收入	『嘉大校友會館』、『安心就學獎助學金』方案及其他募款機制等	
七	投資取得之收益	投資取得之有關收益	
八	其他收入	爭取資源、節能減碳，撙節支出、加值運用等	

（三）嘉大校友會館與水社寮學習研究教育中心建置



11月22日（六）嘉大校友會館揭幕，今年校慶主要活動如下：



典禮程序表		校慶活動			
時間	內容	活動名稱	日期	時間	地點(綠海校區)
09:20-09:40	警衛團敬謝	校慶總米壽	11/21	08:00-11:00	田徑場(司令台旁)
09:40-09:45	典禮儀式	全校運動會	11/21	08:30-17:00	田徑場
09:45-10:00	主席致詞	校慶聯誼會	11/21	08:30-17:00	學生活動中心前
10:00-10:30	貴賓致詞	新產品發表記者會	11/21	10:30-11:30	興生消費合作社 沁心地時廣場
10:30-11:20	頒獎	校慶地大誌	11/21	11:00-12:00	興生消費合作社 沁心地時廣場
11:20-11:30	慶生儀式	嘉義大學校友五會總 建築願景發表會	11/22	11:30-12:00	嘉大藝術中心 校友會館預定地
11:30	禮成	校慶校友餐會	11/22	12:00-14:30	國際交流學院前廣場 及左右兩側連廊

（四）嘉大醫學院（中醫學系）的籌備

在農學、教育、生技及獸醫等領域教研能量有目共睹，為樂見提升臺灣中醫藥臨床應用研究，以及配合政府政策促進中醫藥產業創新加值及優化，對於擘劃全人健康（中）醫學院/中醫學系以支持彰雲嘉南醫療資源的長遠發展，更是臺灣建立永續醫療體系的新契機。今年已順利通過『中西醫藥科學碩士學位』，致力於培養具基礎生物醫藥學、中草藥醫學、醫藥臨床應用與AI數位科技應用等方面之高階人才，未來繼續努力創造中醫藥現代化發展的學習環境，進而建立良好的全人中醫藥之教學體系。

（五）實踐嘉大心、嘉大力、嘉大感

共同攜手『嘉大文化之嘉大心、嘉大力、嘉大感』，強化教職員與校友參與。

文末，敬請各位校務發展委員，協助校務發展相關事務，推動關鍵的策略，並能發揮能量之底蘊，謝謝！

貳、宣讀上次會議決議事項暨執行情形：

時間：中華民國 114 年 9 月 23 日（星期二）下午 2 時

地點：蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙校長

案由	決議	執行情形
提案單位：秘書室 案由：有關本校校友會館興建地點變更至鹿寮段 922 地號(面積 3580.08 平方公尺)案，提請審議。	照案通過。	已於 114 年 10 月 23 日通知總務處營繕組續辦理變更興建地點事宜。
提案單位：環安中心/總務處/農學院 案由：有關本校建置「生質資源零廢循環研發示範中心」，以整合畜牧廢水、廚餘及農業副產物資源化，打造具研發、示範及教育功能之循環農業能資源中心，擬依《促參法》第 42 及第 46 條規範辦理案，提請審議。	照案通過，請環安中心、總務處及農學院持續於相關會議進行細部討論及推動。	已於 10 月 31 日與環境部進行視訊會議，啟動建置「生質資源零廢循環研發示範中心」前置作業會議，後續將持續與環境部合作並召開相關會議。

參、提案討論

※提案一

提案單位：人事室

案由：有關本校體育室(二級單位)，將原編列「場地器材組」及「訓練競賽組」整併為「運動發展與資源組」，提請審議。

說明：

- 一、依據 114 年 9 月 4 日體育室(簽號：1143000072)辦理(附件 1)。
- 二、體育室組織結構原有「體育活動組」、「場地器材組」及「訓練競賽組」，為提升組織運作效率及合理配置人力資源，將「場地器材組」及「訓練競賽組」整併為「運動發展與資源組」，統籌負責場地器材管理及訓練競賽相關業務，並整合場地與訓練資源。

決議：照案通過。

※提案二

提案單位：人事室

案由：有關調整本校民雄校區教務組、學生事務組及總務組，以成立「民雄校區聯合辦公室」案，提請審議。

說明：

- 一、依據 114 年 11 月 4 日人事室(簽號：1143200869)辦理(附件 2)。
- 二、配合本校整體組織再造方向，為提升行政效能及人力運用彈性，爰檢討民雄校區行政單位設置情形，擬裁撤民雄校區教務組、民雄校區學生事務組及民雄校區總務組等三組，並以任務編組方式籌設「民雄校區聯合辦公室」，以統籌相關業務。
- 三、檢附本校組織規程第七條修正草案條文對照表(附件 3)，本案如經校務發展委員會審議通過後，依程序提校務會議討論，並擬自 115 年 2 月 1 日生效。

決議：會中決議將原案由「裁撤」一詞，修正為「調整」，並增加成立「民雄校區聯合辦公室」等文字；餘照案通過。

※提案三

提案單位：生命科學院

案由：有關本校成立中醫學系申請計畫書送審案，提請審議。

說明：

- 一、依 114 年 4 月 10 日本校醫學院籌備處第 9 次會議紀錄(附件 4)及本院系所學位學程增設調整作業準則(附件 5)辦理。
- 二、本案業經 114 年 10 月 23 日生化科技學系系務會議及生命科學院第 2

次院務通訊會議(114年11月6日至10日)審議通過(附件6)。

三、另本次申請案為未涉及總量內招生名額增設，尚無須經院級審議委員會通過。

四、檢附本校申請中醫學系學士班計畫書(附件7)。

決議：照案通過，後續送校務會議進行審議。

肆、建議事項：

發言人：管理學院代表 李爵安委員、李彥賢委員

- 一、同意有關校長提出『攬生、育生、留生、成生』及『全員招生』等發展策略，惟執行過程也遇到一些困難，包含盤點本校教務處招生組人力有限，且較無因應數位時代下的技能等困難，因此是否可將招生行銷宣傳一事，外包給專業行銷公司來運作。
- 二、有關近期本校新聞媒體事件(宿舍老舊)，建議針對媒體關係多加經營，降低大眾對本校的誤解。

決定：

- 一、因應經費有限，且招生應是全校師生齊心動員，故目前暫無外包招生宣傳之規劃，惟仍納入後續招生委員會中進行討論。
- 二、有關新聞媒體部分，本校長久以往皆持續努力經營，部分媒體報導經查係屬個別記者個人行為。

伍、主席結論(略)

陸、散會(上午11時50分)

正本

檔 號：114/050404/1

保存年限：10

研發

教育部 函

第二層決行

600355

嘉義市鹿寮里1鄰學府路300號

地址：100217 臺北市中正區中山南路5號

承辦人：張庭維

電話：(02)7736-5901

電子信箱：waynetwchang@mail.moe.gov.t

w

受文者：國立嘉義大學

發文日期：中華民國114年11月11日

發文字號：臺教高(二)字第1140114895號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：經費請撥單1份、收據1紙

主旨：有關貴校請撥「高等教育深耕計畫：第一部分主冊計畫（含專章）」114年度第3期款，復如說明，請查照。

說明：

- 一、復貴校114年10月29日嘉大研發字第1149004872號函。
- 二、依本部114年10月17日臺教高(二)字第1142202860N號函（諒達），第3期款請於修正計畫書經本部核定後再報部請撥。
- 三、檢還經費請撥單1份及收據1紙。

正本：國立嘉義大學

副本：

部長鄭英耀

國立嘉義大學 114/11/13



1140016476

本檔案計 頁

第1頁 共1頁

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
1	林翰謙 校長	林翰謙
2	洪滉祐 副校長	請 假
3	陳瑞祥 副校長	陳瑞祥
4	黃月純 副校長	黃月純
5	鄭青青 教務長	鄭青青
6	黃文理 學務長	陳清文代
7	林明瑩 總務長	林明瑩
8	葉郁菁 研發長	葉郁菁
9	楊正誠 國際長	楊正誠
10	夏滄琪 主任秘書	夏滄琪

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
11	林土量 圖資長	林土量
12	詹昆衛 處長	何祥裕代
13	陳明聰 院長	朱彩馨代
14	廖瑞章 院長	廖瑞章
15	李永琮 院長	李永琮代
16	沈榮壽 院長	請假
17	徐超明 院長	徐超明
18	吳思敬 院長	張心怡代
19	吳瑞得 院長	吳瑞得
20		

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
21	蔡明昌 委員	蔡明昌
22	朱彩馨 委員	朱彩馨
23	曾金承 委員	曾金承
24	莊淑瓊 委員	莊淑瓊
25	李爵安 委員	李爵安
26	李彥賢 委員	李彥賢
27	徐善德 委員	請 假
28	曾鈺茜 委員	
29	劉玉雯 委員	
30	古國隆 委員	

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序 號	出 席 人 員	簽 名
31	王紹鴻 委員	王紹鴻
32	許成光 委員	
33	郭鴻志 委員	請假
34	方珣 委員	請假
35	莊富琪 委員	請假
36	侯龍彬 委員	侯龍彬
37	邱蕙芳 委員	
38	李庭萱 委員	李庭萱
39		
40		

國立嘉義大學 114 學年度第 2 次校務發展委員會議簽到單

時間：114 年 11 月 18 日（星期二）上午 10 時 30 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙 校長

序號	列 席 人 員	簽 名
1	盧青延 簡任秘書	盧青延
2	郭益銘 副研發長	
3	林嘉瑛 組長	林嘉瑛
4	黃宣惠 組員	黃宣惠
5	人事室	黃瑾瑜
6		
7		
8		
9		
10		