

簽 於 研究發展處綜合企劃組

日期：114/02/18

主旨：檢陳113學年度第3次校務發展委員會議紀錄1份(如附件)，請鑒核。

說明：旨揭會議業於本(114)年2月18日下午15時10分召開完竣。

擬辦：奉核後，將會議紀錄電子檔傳送委員與相關單位依會議決議辦理。

會辦單位：教務處
決行層級：第一層決行

專門委員 吳子雲
0219/1450代

承辦單位	會辦單位	決行
關於提案五建請 加會教務處	教務處： 已於2月18日聯繫農學院，請檢視院系網頁內容，如有相關停招公告訊息先行下架移除，俟報教育部核定後再行上傳。	
組長 林嘉瑛 114-0218-110	組長 許鈞鑫 0219/1000	校長 林翰謙
組長 林嘉瑛 114-0218	教務長 鄭青青(甲) 0219/1442	02191700
簡任秘書 盧青延 0218/1170		
研究發展處 葉郁菁 研發長		



裝

訂

線



國立嘉義大學 113 學年度第 3 次校務發展委員會會議紀錄

時間：114 年 2 月 18 日（星期二）下午 2 時

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：林翰謙校長

紀錄：林嘉瑛

出席人員：陳瑞祥副校長、張俊賢副校長、洪滉祐副校長、鄭青青教務長、黃文理學務長、朱健松總務長、葉郁菁研發長、楊正誠國際長、夏滄琪主任秘書、林土量代理館長、林土量中心主任、詹昆衛處長(何尚哲主任代)、陳明聰院長、廖瑞章院長、陳瑞祥代理院長、沈榮壽院長、徐超明院長、賴弘智院長、賴治民院長、蔡明昌委員、陳珊華委員、蔡忠道委員、鄭斐文委員、張瑞娟委員、李彥賢委員、侯新龍委員、李安勝委員(請假)、彭振昌委員、古國隆委員、王紹鴻委員、李安進委員、郭鴻志委員、吳子雲委員、羅允成委員、張晏翎委員、劉融諭委員、學生委員

列席人員：盧青延簡任秘書、林嘉瑛組長

壹、主席致詞

各位校務發展委員會委員 午安！

感謝各位委員撥冗參加 113 年度第 3 次校務發展委員會。

翰謙就任時所提出的八大治校理念之「招生-節節優質永續傳承」，內容談及招生之附加價值的（共通）市場應大於新設（菁英）市場者，以及經這三年招生後的滾動式檢討，「10年招生策略發展」小組已規劃本校『招生永續策略』，共有三項次，簡述如下：

1. **Part I 建置『招生職涯』一條龍『攬生、育生、留生、成生』**，深刻自我檢討的勇氣，挑戰面臨的危機處理與公關策略；

而各學院系所站穩腳步，進而創造雙贏 WIN-WIN 發展，幾項措施已執行實施：

- ◇ 師範學院、人文藝術學院等，應該積極增加學生結合 AI 與科技的第二出路、跨域整合的速度要更快；
- ◇ 農學院、生命科學院等，需凸顯研究成果與學習方式、人才培育差異對職涯的明確性（學習地圖應用）等；
- ◇ 理工學院及管理學院，應對職涯及教學與友校、友系的差異性，提出邁進策略；
- ◇ 獸醫學院，具有獨特性，需議論與友校、友系的差異性，以及就業市場。

2. **Part II 各學制招生改善策略**，建置一同列入院系所特色亮點與行政處室 KPI

之業務核心及工作項目【113學年度9月行政會議通過】：針對教學資源整合、產學密切合作、推動系務永續、大學的社會責任及邁向國際化的挑戰等，讓所有學生在嘉義大學中適性發展，進而實現自我；

3. **Part III 10大招生的策略**，機制及宣傳依然是要做的基本功，由提高教學質量與研究指導，為學生創造豐富的學術及職業發展機會。因此，收集各學系的單張介紹折頁，網頁，影片等宣傳：可再調整更聳動。如：學會這項技術（或選這個院科系），每年產業的相關產值有多少，讓高中生及他們的家長知這未來職涯的願景。

又為站穩所屬**進修學制學系**的腳步，已導入**實質招生策略的改變-即進修學制迅速止血法規策略**，才有機會創造各學系發展之雙贏 WIN-WIN 目標，以下三項可及性：

1. 堅固基本：教學研究、推廣服務-招生學制的調整【依據嘉義大學各學制班別招生名額調整要點】，建議調整名額或停招；
2. 川流不息：傳承永續、新舊交替-調整課程或改變教學方式-經營成本、系所發展、降低開課數、邁向友善發展；
3. 登峰造極：系所亮點、系務特色-以學院為單位，整合第三人生大學之可行性。

以上，感謝校務發展委員，共同發展本校在招生之相關事宜，並期待各位委員與行政學術單位在團隊合作下，建構嘉義大學的美好發展。

貳、宣讀上次會議決議事項暨執行情形(會議時間：113年11月19日下午2時)

提案一：本校校務發展委員會設置辦法修正草案，提請審議。

執行單位：研究發展處

決議：照案通過。

◎**執行情形**：本案業經 113 年 12 月 10 日 113 學年度第 1 學期第 2 次校務會議決議照案通過，並已上傳至研發處網站公告，供校內師生同仁卓參。

提案二：有關本校校友會館興建案，提請審議。

執行單位：秘書室校友服務組

決議：委員意見納入未來校友會館籌備委員會會議討論，餘照案通過。

◎**執行情形**：

- 一、業於 114 年 1 月 15 日簽陳校長指派洪滉祐副校長擔任本校校友會館籌備委員會召集人，及核准函請本校聯合校友總會、傑出校友會及學生會推薦委員

人選。

二、俟相關單位函覆人選，簽陳核可後發聘及召開校友會館籌備委員會會議，並將校務發展委員會會議決議之意見，提供與會委員參考討論。

決定：洽悉。

參、提案討論

※提案一

提案單位：教務處

案由：本校 115 學年度部分班別裁撤案，提請審議。

說明：

一、本校部分班別已停招多年，經檢視後已無在校學生，提請裁撤。

二、裁撤班別如下：

學系所	班別	核定招生學年度	停招學年度
森林暨自然資源學系	碩士在職專班	96	106

三、本案經審議通過後，擬續提校務會議審議，並依教育部期程提報裁撤。

四、檢附學系所停招一覽表(附件 1)。

決議：照案通過。

※提案二

提案單位：人文藝術學院中國文學系

案由：中國文學系擬於 115 學年度停招進修學士班案，提請審議。

說明：

一、本案業於 113 年 12 月 20 日簽奉核可。

二、本案業經 113 年 11 月 20 日 113 學年度第 1 學期第 4 次系務會議、113 年 11 月 26 日人文藝術學院 113 學年度第 3 次院務會議、113 年 12 月 16 日人文藝術學院 113 學年度第 1 次院級審議小組會議，及 114 年 1 月 7 日本校 115 學年度招生名額審議委員會等會議審議通過。

三、經查本校「各學制班別招生名額調整要點」第 5 點第 4 項規定：「各學制班別經調減後，低於下列標準者，應予停招。學士班及進修學士班最近一個學年度新生註冊人數未達 10 人者。」，中文系進修學士班 113 學年度第 1 學期註冊人數 7 人，故申請停招。

四、檢附本案相關會議紀錄及停招計畫書(附件 2)。

決議：照案通過。

※提案三

提案單位：管理學院科技管理學系

案由：科技管理學系擬於 115 學年度停招進修學士班案，提請審議。

說明：

- 一、邇來受少子化影響，本系 113 學年度進修部招生人數為 9 人，112 學年度招生人數為 13 人，依本校「各學制班別招生名額調整要點」第 5 點第 4 項規定：「各學制班別經調減後，低於所列標準者，應予停招。學士班及進修學士班，最近一個學年度新生註冊人數未達 10 人者。」
- 二、在各學制招生人數遞減情況下，基於教學成本之考量，本案業經 113 年 10 月 15 日 113 學年度第 3 次系務會議、113 年 11 月 26 日管理學院 113 學年度第 3 次院務會議、113 年 12 月 13 日管理學院院級審議委員會，及 114 年 1 月 7 日本校 115 學年度招生名額審議委員會等會議討論通過。
- 三、針對 115 學年度起進修學士班之停招乙案，本系對在校生(含延修生)及專任教師分別於 113 年 12 月 2 日及 3 日辦理停招說明會，並將當日簡報公告於本系網頁。
- 四、檢附本案相關會議紀錄及停招計畫書(附件 3)。

決議：照案通過。

※提案四

提案單位：管理學院財務金融學系

案由：財務金融學系擬於 115 學年度停招進修學士班案，提請審議。

說明：

- 一、依據本校 115 學年度相關進修學士班招生相關事宜討論會議決議辦理。
- 二、本系現有師資僅有 8 名，現有師資人數仍未達教育部設立碩士班最低人數要求，又需肩負碩士班、學士班及進修學士班課程，難以維持學生教學品質及專任師資研究量能，因此，進修學士班多以合班上課及兼任教師開課，三個學制只能開設滿足學生畢業之基本學分數，無法開設更多選修課程，長期以往，勢必影響學生的受教權益，因此擬申請停招。
- 三、此外，在少子化的衝擊下，本系進修學士班新生報到率持續下降，自 111 學年度起，近三年進修學士班新生錄取人數分別為 45 人、39 人及 38 人，註冊率為 90%、78%、76%。按本校「各學制班別招生名額調整要點」第 4 點第 1 項第 1 款規定，「學士班最近連續 2 個學年度新生註冊均未達 80%者，依規定調整該學系招生名額至前 1 學年核定名額 50%至 90%」，本(113)學年度進修學士班新生已連續二年低於註冊率 80%。

學年度	招生人數	錄取人數	缺額人數	註冊率
111	50	45	5	90.00%
112	50	39	11	78.00%
113	50	38	12	76.00%

四、本案業經 113 年 10 月 17 日 113 學年度第 4 次系務會議、113 年 11 月 5 日第 5 次系務會議、113 年 11 月 26 日管理學院 113 學年度第 3 次院務會議、113 年 12 月 13 日管理學院系所學位學程增設調整審議委員會，及 114 年 1 月 7 日本校 115 學年度招生名額審議委員會等會議討論通過。

五、檢附本案相關會議紀錄及停招計畫書(附件 4)。

決議：照案通過。

※提案五

提案單位：農學院木質材料與設計學系

案由：木質材料與設計學系擬於 115 學年度停招進修學士班案，提請審議。

說明：

- 一、依本校 113 年 10 月 8 日 115 學年度進修學士班招生相關事宜討論會議紀錄、113 年 12 月 4 日招生出版組通知及本校學位學程增設調整作業準則辦理。
- 二、本案業經本系 113 年 11 月 13 日 113 學年度第 1 次招生策略與推動委員會議、第 2 次課程規劃委員會議暨第 3 次系務會議聯席會議，及 113 年 12 月 10 日農學院系所 115 學年度停招審查會議、113 年 12 月 11 日農學院 113 學年度第 3 次院務會議、114 年 1 月 7 日本校 115 學年度招生名額審議委員會等相關會議審議通過。
- 三、因作業時程緊迫，本系為及時告知全體師生，於 113 年 11 月 25 日舉辦「115 學年度進修學士班停招師生說明會」，向系所教職員工生說明權益及相關規劃。
- 四、本系於 113 年 12 月 17 日以信件通知送達本系師生，並於本系網頁公告 115 學年度停招訊息。
- 五、檢附本案相關會議紀錄及停招計畫書(附件 5)。

決議：關於說明四，因停招與否仍涉及教育部後續核定，請教務處聯繫該系確認公告妥適與否；餘照案通過。

※提案六

提案單位：農學院動物科學系

案由：動物科學系擬於 115 學年度停招進修學士班案，提請審議。

說明：

- 一、依據 113 年 10 月 8 日本校 115 學年度進修學士班招生相關事宜討論會議紀錄及本校學位學程增設調整作業準則辦理。
- 二、本案經本系 113 學年度第 1 次招生委員暨課程委員聯席委員會議、113 學年度第 3 次系務會議、本院系所 115 學年度停招審查會議及 113 學年度第 3 次院務會議、本校 115 學年度招生名額審議委員會等相關會議審議通過。
- 三、顧及學生授課權益，輔導重補修生跨部選修或選讀相關課程，再提抵免(認)學分，以滿足學生修課需求。
- 四、檢附本案相關會議紀錄及停招計畫書(附件 6)。

決議：照案通過。

※提案七

提案單位：教務處

案由：本校 115 學年度各學制班別招生名額分配案，提請審議。

說明：

- 一、本案業經 114 年 1 月 7 日本校 115 學年度招生名額審議委員會議通過。
- 二、115 學年度各學制班別招生名額分配情形如下：

班別	招生名額
博士班	35
碩士班	561
碩士在職專班	349
學士班	1901
進修學士班	310

- 三、檢附 115 學年度各學制班別招生名額分配表及 115 學年度招生名額審議委員會會議紀錄各 1 份，請卓參(附件 7)。
- 四、本案經審議通過後，擬續提校務會議審議，並依教育部期程提報。

決議：照案通過。

※提案八

提案單位：生命科學院

案由：生命科學院擬申請 115 學年度增設「中西醫藥科學碩士學位學程」案，提請審議。

說明：

- 一、為提升中西醫藥科學的研究發展及培養出更全面的醫藥學人才，申請增設「中西醫藥科學碩士學位學程」。
- 二、本案經於 113 年 12 月 10 日簽核在案，生命科學院 113 年 9 月 18 日 113 學年度第 2 次院務會議、113 年 12 月 9 日 113 學年度第 1 次院級審查委員會議、113 年 12 月 10 日 113 學年度第 4 次院務會議、114 年 1 月 13 日 113 學年度第 5 次院務會議審議通過，決議如下：
 - (一) 中西醫藥科學碩士學位學程計畫書修正通過。
 - (二) 中西醫藥科學碩士學位學程計畫書無需送校外委員審議。
- 三、檢附相關會議紀錄及招生名額核可簽(附件 8)、「中西醫藥科學碩士學位學程」計畫書、授課師資、師生互動準則及學位考試辦法等相關資料(附件 9)。

決議：照案通過。

※提案九

提案單位：人事室

案由：本校圖書館與電子計算中心組織整併案，提請審議。

說明：

- 一、依據 114 年 1 月 6 日圖書館與電算中心整併討論會議決議辦理。
- 二、因應時代趨勢，加強圖書館資訊科技的應用，擬於 114 年 8 月 1 日起，整併圖書館及電算中心為圖書資訊處；設圖書管理、資訊網路、諮詢服務、系統研發及民雄校區圖書資訊五組。
- 三、本案經校務發展委員會通過後，組織規程修正案提校務會議討論，並擬自 114 年 8 月 1 日生效。
- 四、檢附 114 年 1 月 6 日整併討論會議紀錄及核可簽(附件 10)。

決議：委員發言紀錄(附件)供相關單位卓參；餘照案通過。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論(略)

陸、散會(下午 15 時 10 分)

3

113 學年度第 3 次校務發展委員會會議紀錄附件

委員發言紀錄

代表	發言紀錄
侯龍彬 委員	關於提案九目前組織規程修正案未見新民分館？日前上網查閱電子計算機中心官網，業務職掌有部分未更新，建議本次組織整併後一併更新。
李彥賢 委員	關於提案九，新民分館紙本圖書使用率甚低，建議可集中至蘭潭，相關空間更改為讀書室等空間，提高使用率。