

# 在杭州的奇幻旅程

## 大陸研習心得分享

研習公司：友高精密機械有限公司

研習地點：浙江省杭州市

研習時間：07.08~08.21

研習生：陳志齊

# 研習生簡介



陳志齊

逢甲大學 財稅系 畢業

國立嘉義大學

企業管理研究所二年級

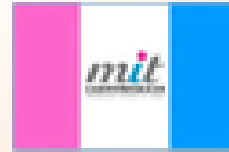
# 分享大綱

- 一、前言-----p4
- 二、公司簡介-----p5~6
- 三、研習生活-----p7~18
- 四、旅行意義-----p19~21
- 五、收穫省思-----p22~24

# 一、前言

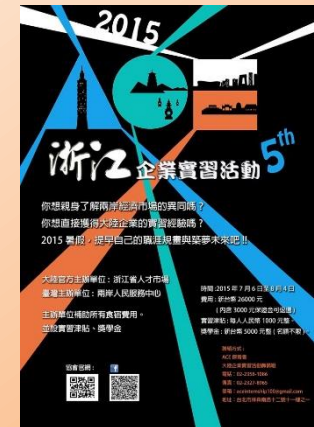
# 研習管道

台北經營  
管理研究院



臺北經營管理研究院  
Management Institute in Taipei

ACE傑青會



國立嘉義大學



國立嘉義大學  
National Chiayi University

## 二、公司簡介 (1/2)



- **公司簡介**：2006年成立於下沙經濟技術開發區。
- **主要產品**：叉車（電動車、內燃車）。
- **主要市場**：中國（內銷、外銷各占50%）。
- **員工人數**：200人。
- **台幹人數**：2人。

## 二、公司簡介 (2/2)



叉車



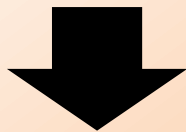
# 三、研習生活 (1/12)

- 生活大致上如下：



**規律並改掉熬夜的壞習慣！**

# 三、研習生活 (2/12)



七點五十  
做早操！

呼口號：

超越昨天！

超越自我！

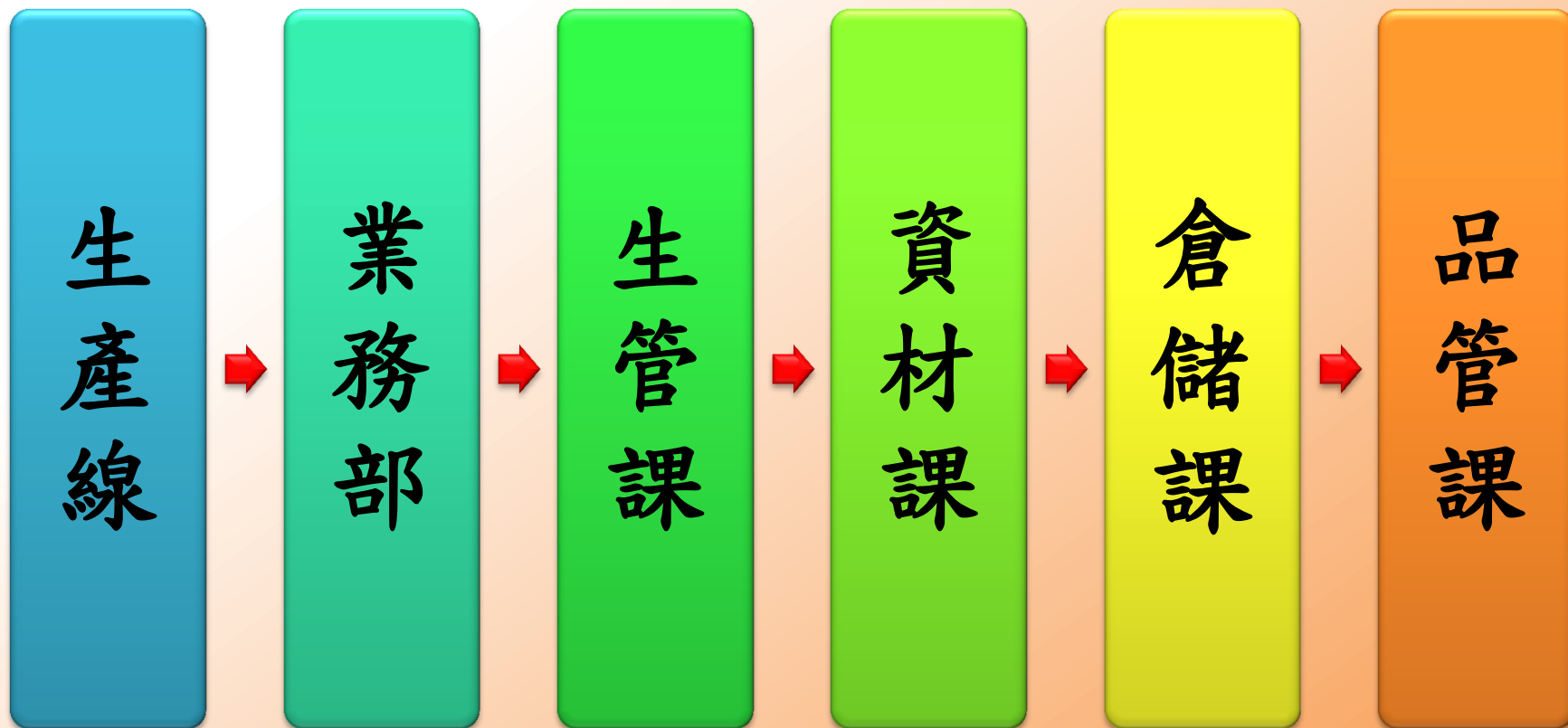
友高友高！

加油加油！



# 三、研習生活 (3/12)

## 研習部門順序：



# 三、研習生活 (4/12)



內燃車  
流水線

協助品管課  
製作FNPS看板！



# 專案報告

1. 物料混放，未清楚區分分類。

2. 待檢區5S狀況較差，存在安全隱患。

3. 缺料狀況影響製造生產。

4. 報檢時物料帳實不符的問題。

5. 報檢時產生物料尋找的問題。

## 專案報告

### 三個部門的職責：

資材課：採購、核章、  
報檢、退貨。

倉儲課：協助卸貨、  
送貨單簽核、入庫。

品管課：檢驗物料  
規格、型號等。

資材  
課

待檢  
區

倉儲  
課

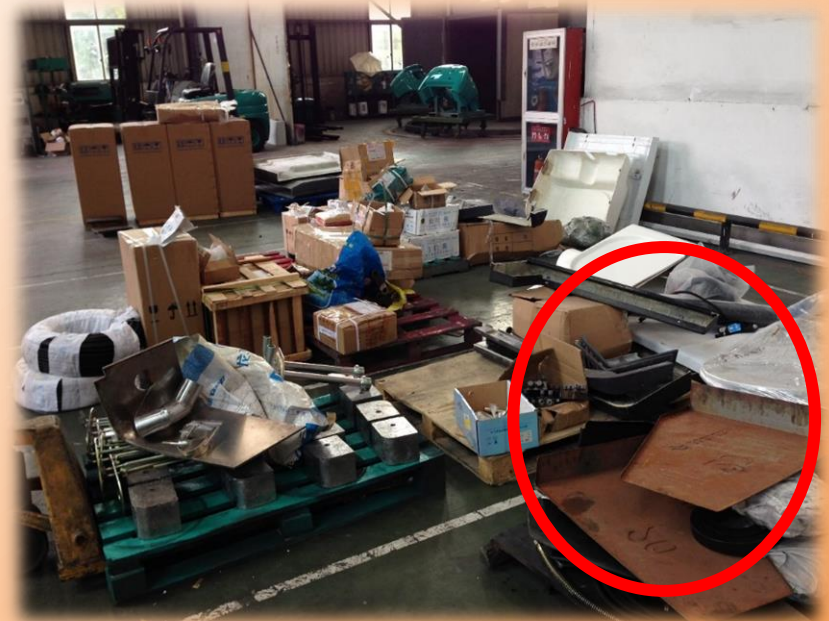
品管  
課

## 三、研習生活 (7/12)

# 專案報告



物料擺放時間長，  
週轉效率差。



1. 待檢區物料未明確分類。
2. 開箱後未封裝起來。
3. 物料未用包裝，易受損。

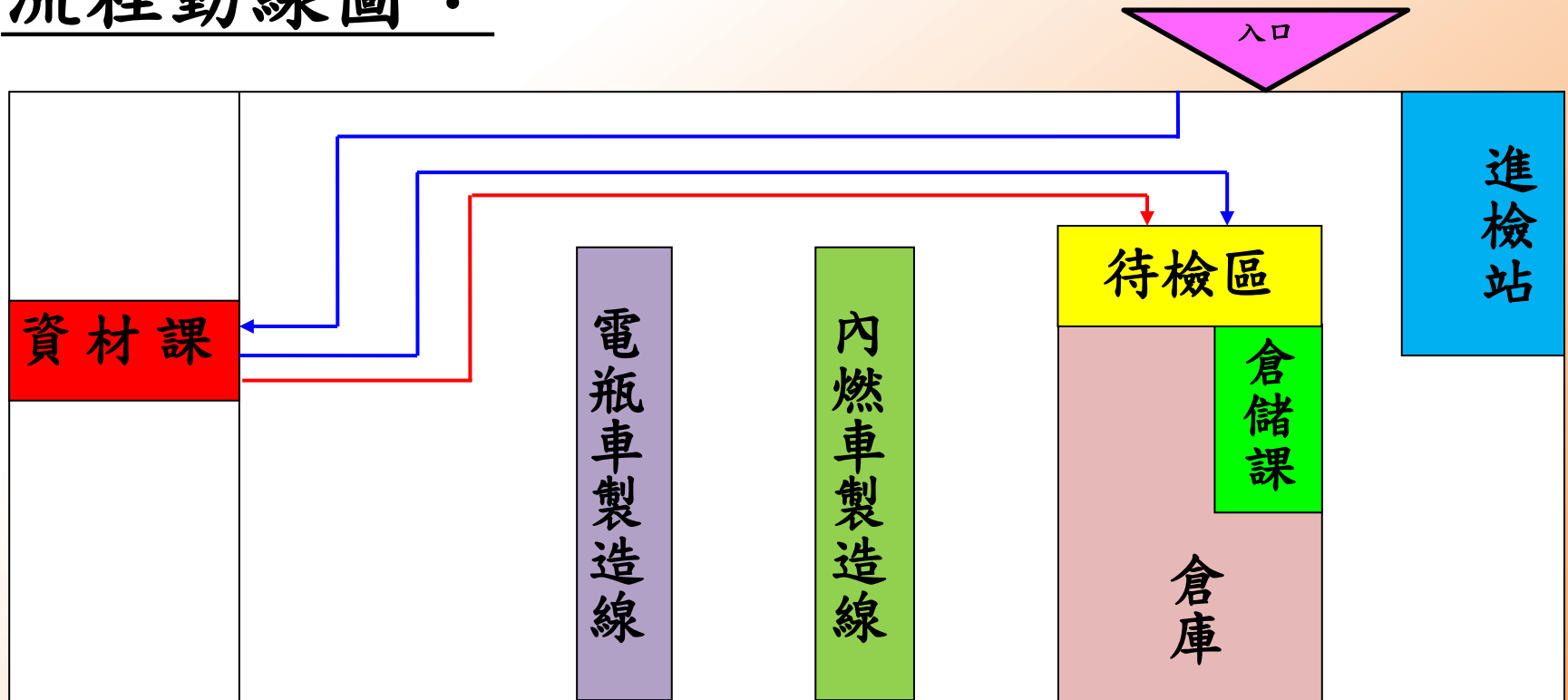
# 三、研習生活 (8/12)

# 專案報告

待檢區抽樣

項目	德通科貿	立恩機械	上海施能	其餘零件
到貨日期	8/7	8/7	8/6	7/29前
ERP系統日期	8/10	8/10	8/7	-
報檢日期	8/11	8/10	8/7	-
入庫日期	8/11	8/10	8/12	-
放置天數	5天	4天	7天	至少22天
詳細訂單				
項目照片				

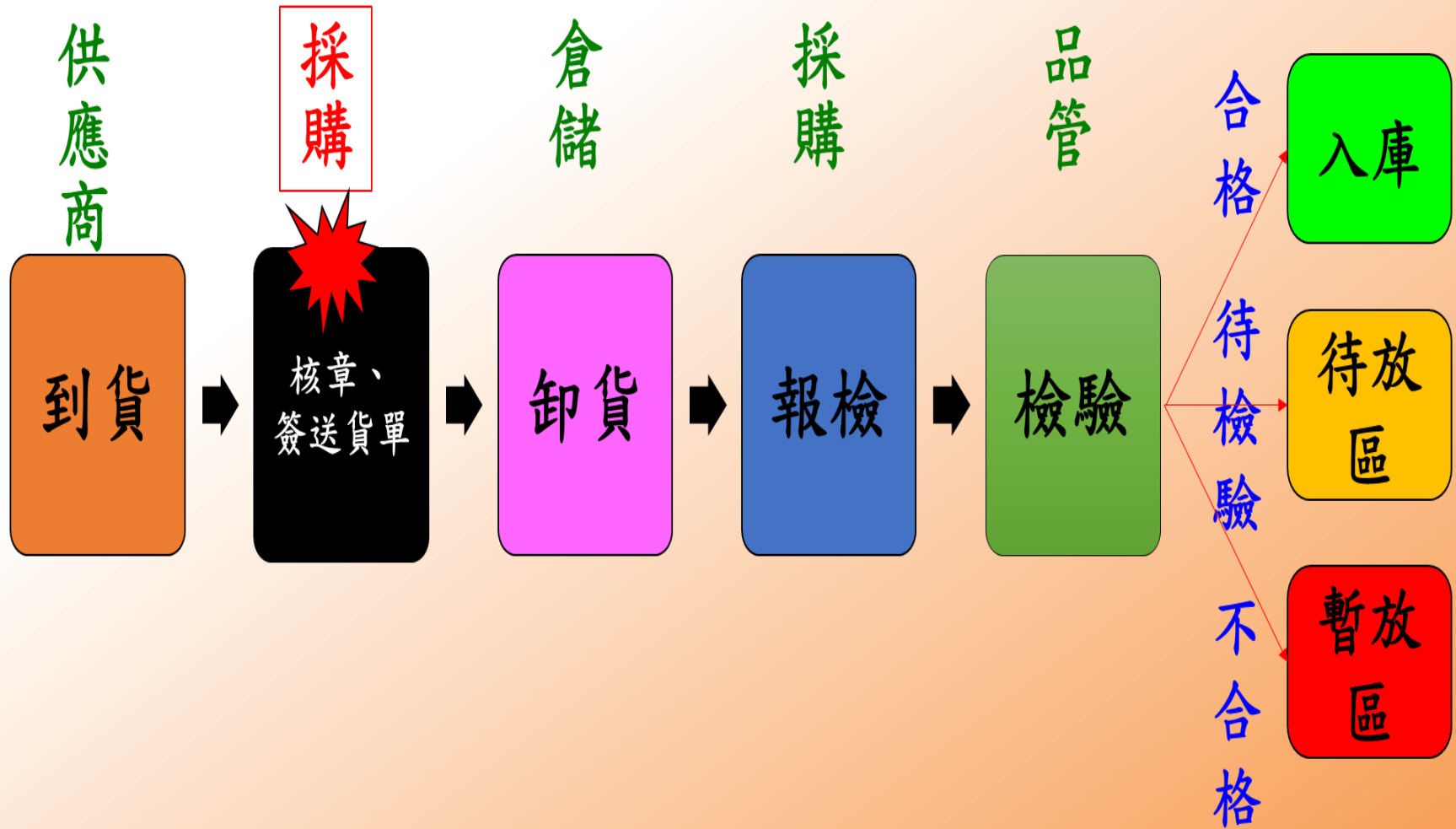
## 流程動線圖：



——：供應商核章及卸貨。

——：資材報檢。

# 專案報告





## 專案報告

品名：(供應商)  
訂單料號：(供應商)  
日期：(採購人員)  
數量：(採購人員)  
負責人：(採購人員)

日期：(品管)

負責人：(品管)

日期：(品管)

負責人：(品管)

- 建立追蹤和明確分類：
- 製作長寬約15x8cm的貼紙給供應商。
- 報檢後：
- 待檢驗為黃色貼紙；
- 檢驗合格為綠色；
- 檢驗不合格為紅色。

## 專案報告

最後！發現距離可能為問題的關鍵因素，叉車的零件多達數千種，採購員必須多次往返，難以監控待檢區的狀況。因此，建議分為短程規劃與長程規劃：

### 長程規劃

補漆加工區遷移至二期塗裝廠，資材部門遷移至該區鄰近進檢站與倉儲部門。

### 短程規劃

設立週值星於進檢站。

# 四、旅行意義 (1/3)



宿舍  
生活



# 四、旅行意義 (2/3)



理財投資諮詢公司  
六周年慶典！

西湖  
黃龍洞

臺灣大學生合影！

# 四、旅行意義 (3/3)



上海



中華  
藝術宮



動車



## 五、收獲省思<sup>(1/2)</sup>

- 走出舒適圈，培養更多元化的思維。
- 有別學術圈，親身體驗實務的經驗。
- 感受文化圈，經濟素質需並行提升。

# 五、收獲省思 (2/2)



## 結業式成果發表



# 超越昨天，超越自我！

每個人到了不同的地方，  
那裡都是適合他的，  
都有值得他去學習和克服的事。



**Thanks for your time**

**Wish you all the best**

