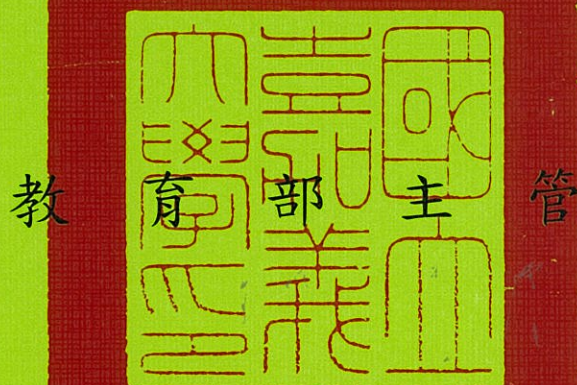


中華民國 114 年度

(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立嘉義大學校務基金附屬單位決算

(非 營 業 部 分)

國 立 嘉 義 大 學 編

國立嘉義大學校務基金

附屬單位決算目次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	16
2. 餘絀撥補表	22
3. 現金流量表	24
4. 平衡表	28
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	33
2. 教學成本明細表	34
3. 醫療成本明細表	42
4. 其他業務成本明細表	44
5. 管理及總務費用明細表	46
6. 其他業務費用明細表	50
7. 其他業務外費用明細表	52
8. 資產折舊明細表	56
9. 資產報廢明細表	60
10. 公庫撥補款明細表	62
11. 固定資產建設改良擴充明細表	64
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	70
13. 主要營運項目執行績效摘要表	72

14. 基金數額增減明細表	74
15. 資金轉投資及其餘紬明細表	76
16. 員工人數彙計表	86
17. 用人費用彙計表	88
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	92
19. 所屬分決算收支概況表	94
20. 各項費用彙計表	96
21. 管制性項目及統計所需項目比較表	100

丁、大學及分基金決算書表

1. 國立嘉義大學校務基金(大學).....	1-1-1-92
2. 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金	2-1-2-50

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。114 年度主要業務計畫為培育學生，包括日間學制大學部 7,440 人、研究所(碩、博士班) 1,327 人、進修學制大學部 1,410 人、研究所(在職專班) 926 人，附設實驗國民小學 919 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過增進教學環境資源、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容以符合社會需要，並增進學生學習成效。

因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校進行教學與課程創新，推動教學創新鼓勵措施，如微學分課程、校外實習課程、英語教學課程、國際學者協同教學、生成式 AI 導入課程教學等，為引發學生學習動力，更提出學生跨域學習獎勵金、學生修習磨課師獎勵金、國外訪問學者補助、教師教學與學生學習國際交流補助等，以鼓勵學生培養自主學習能力及跨國移動力，提升就業競爭力。在系所教學品質上，本校全數系所(學位學程)皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校課程內容，提升教學品質。在精進課程創新經費爭取上，本校 114 年度除賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」第二期經費補助外，亦持續獲得大專校院學生雙語化學習計畫之「普及提升學校」計畫、大學聯盟深化數位學習推展與創新應用計畫補助以及新申請「教育部數位人文跨域人才智慧領航計畫」，亦獲補助 400 萬元，肯定本校辦學成效。在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

業能力；選拔績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課；為充實教師教學知能、推動教學品質精進，本校各學術單位及行政單位均持續辦理專業知能研習活動，提升教師專業素養與教學效能。

(二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

1. 學術研究水準之提升

為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、學術研究成果獎勵辦法(含：學術期刊論文、學術專書及專章、藝術(設計)創作與展演獎勵)、國立嘉義大學優秀年輕學者嘉禾獎審查要點、年輕學者學術期刊論文投稿補助等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(1) 產學合作績效獎勵，共獎勵 17 人，金額 79 萬元。

(2) 114 年度獎勵核發「113 年度教師學術研究獎勵」，金額計 70 萬 8,500 元。獎勵件數及金額如下：

a. 期刊論文獎勵 90 件，獎勵金 70 萬 2,500 元。

b. 專書專章發表獎勵專章 3 件，獎勵金 6,000 元。

(3) 114 年新增國立嘉義大學優秀年輕學者嘉禾獎(<45 歲年輕學者獎勵)獎項，共 6 位教師獲獎，每位教師獎勵金 10 萬元，計核發獎勵金 60 萬元。

(4) 年輕學者學術期刊論文投稿補助計 2 件，1 件符合第一級補助 5 萬元、1 件符合第二級補助 3 萬元。

2. 持續推動姊妹校學術合作及交流計畫

為拓展國際學術合作及學生學習資源，本校於 114 年度持續鼓勵各院系所及研究單位與國際姊妹校進行教學及研究計畫合作，積極推動學術交流。

114 年與 18 個國外大學、機構合作，辦理校級交流、互訪及校級合作論壇

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

計 29 場次。

3. 締(續)簽署學術合作協議書

秉持「深耕在地、接軌國際」之辦學理念，本校積極推動跨領域、跨機構之策略聯盟。透過與中央研究院、國營企業、醫療體系及軍事院校之深度合作，具體展現本校在教育研究、人才培育、產學創新及社會責任（USR）等四大面向之豐碩成果，確立本校作為南臺灣學術與產業樞紐之重要地位，全年總計辦理 11 場次簽(續)約及交流活動：

- (1) 深化教育科研與國防人才培育（學術與公部門結盟）：為強化南部教育量能，本校與國家教育研究院簽署協議，結合本校師資培育優勢與國教院政策研發能量，聚焦於「戶外教育」、「鄉村小校轉型」及「新世代農業教育」三大主軸，致力解決偏鄉教育資源不均問題。同時，本校與陸軍軍官學校締結策略聯盟，突破軍文教育藩籬，透過圖書資源共享、師生跨校交流及無人機考照培訓等合作，共同培育具備科技素養與領導力的國防中堅人才。
- (2) 跨域產學創新與特色人才養成（產業與醫療結盟）：在醫療與農業跨域方面，本校與慈濟體系（大學、醫療法人、基金會）啟動三方合作，配合本校申請設立中醫學系之願景，結合嘉大豐富的中草藥研發資源與慈濟的臨床醫療實力，打造現代中醫與高齡照護之人才培育基地。在體育發展方面，本校與臺灣糖業股份有限公司簽署合作意向書，不僅延續 KANO 棒球精神，更獲得企業資源挹注，共同提升棒球隊競技水平，落實國營企業支持體育發展之社會責任。
- (3) 實踐環境永續與社會責任（生態保育與志工服務）：本校持續深化校園與社區之連結，與林業及自然保育署嘉義分署續簽學生志工合作備忘錄。透過「觸口龜類保育教育園區」，由師生團隊投入瀕危龜類之照養與研究，

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

將學術專業轉化為具體的生態保育行動，不僅培育學生公民素養，更展現本校致力於生物多樣性與環境永續的決心。

- (4) 產學共榮與研發成果展現：於「2025 校務諮詢暨產學顧問大會」中，本校展現了強大的研發轉化能力，會中邀集產官學研各界代表，並展示逾 30 件跨域學術合作研發成果及 20 餘家廠商之創新應用。透過產業市集與諮詢交流，成功鏈結在地需求與學術能量，有效提升學生就業競爭力，達成「嘉研創新、產學共榮」之目標。

持續推動與國際優秀高等教育學府締結姊妹校，擴增本校國際學術合作交流及研究發展資源。114 年度新增與 6 個國際姊妹校(日本德島大學、日本周南公立大學、日本山口縣立大學、馬來西亞瑪拉工藝大學、印尼穆罕馬迪亞瑪瑯大學、捷克帕拉茨基大學)簽署學術合作備忘錄。另本校與日本香川大學簽署校級雙聯學制合作協議，兩校農學院亦簽署院級雙聯合作協議。

4. 鼓勵學生出國研修與攻讀雙聯學位：

本校積極辦理「學海系列計畫」，並為落實嘉大 10 個國際化活動，每年積極辦理出國研修相關說明會及講座，並選送優異學生赴海外研修(交換、實習)，114 年度計薦送 41 位同學出國研修。114 年度新增薦送 6 位學生前往美國堪薩斯州立大學及日本尾道市立大學研修雙聯碩士學位。

5. 推動校園國際化，強化境外生與本地生交流：

本校現有 262 位境外學生，分別來自 17 個國家/地區，為推動校園國際化，拓展本地生與境外學生交流機會，及讓境外生適應臺灣及校園生活，114 年度辦理小年夜、異國他鄉文化體驗、境外生臺灣文化體驗之旅、僑生盃、送舊、新生接待、迎新宿營、國際文化節、聖誕手做 DIY、國際學伴培訓、性別平等講座、交通安全及防騙宣導講座等活動，參與師生均給予高度肯

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

定，相關活動約 1,600 人次參與，未來將持續辦理具多元文化意義之交流體驗活動，落實校內國際化目標。

6. 參與教育展，透過多元管道招收國際優秀學生

本校 114 年度參與「2025 年馬來西亞檳城教育展」、「印尼教育展」等海外教育展，積極延攬優秀境外學生來臺攻讀學位。並與台灣教育大學系統學校聯合至馬來西亞巴生、霹靂、麻六甲等地入校招生宣導，提供及介紹學校特色及招生資訊，鼓勵境外生前來就讀。此外，亦在海外當地刊登留學廣告(含線上等)，如馬來西亞「2025 年升學情報廣告」、日本升學刊物「2025-2026 台灣大學案內」、「2025 臺灣高等教育線上博覽會 2025Taiwan Education Online Expo」等，藉以提升本校能見度。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官輔導員制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警及休學、退學前之晤談輔導制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。114 年度校外賃居實地訪視達 45 處 125 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 114 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動由「農藝志工隊」榮獲「服務性社團甲等」；咖啡研習社榮獲「學術性、學藝性佳作」；蘭潭國樂社榮獲「康樂性佳作」。

為促進原民生五育均衡發展，原資中心透過多元文化與學習輔導機制，強化學生族群認同與文化自信。藉由辦理傳統文化、美食課程及原鄉部落走讀活動，協助都市型與原鄉型原民生理解文化意涵，提升自我認同與自主能力，並

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

推動文化傳承，連結部落回饋鄉里；同時結合原民工作室參訪、職涯增能課程及勞動部門就業諮詢資源，協助學生探索興趣與生涯方向。除個別輔導外，亦於校園中展現原民文化特色，營造尊重差異的友善學習環境，降低隱微歧視，提升全校師生多元文化素養，落實全民原教。114 年度共辦理原民相關活動 49 場次，參與學生計 1,191 人次。

(四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學研究暨實務學習需要，本校與中央研究院、國家科學及技術委員會、農業部、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 114 年度 9 億 1,000 萬元，呈現逐年成長趨勢。114 年度民間產學合作計畫案總件數 233 件，金額計 8,434 萬 9,893 元。

本校 114 年度共取得專利權 2 件，辦理先期技轉 2 件、技術移轉 5 件、品種(系)授權 1 件，商標應用 6 件，金額合計 119 萬 6,103 元；至 114 年底，創新育成辦公室進駐廠商共有 12 家，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校推廣教育辦公室服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 114 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

班數 24 班、委辦班開課班數 27 班，合計 51 班，共 1,061 人。

藉由專業知識與創意，增進產業鏈結、在地發展與人才培育；為鼓勵本校學生落實永續發展及社會責任議題，積極參與國際、全國性競賽與服務性活動，「國立嘉義大學學生參與社會責任實踐獎勵要點」補助獎助金達 66,000 元。114 年出版 1 本社會責任成果報告書、永續報告書及繪本，辦理 2 場 USR 成果展及 USR 講座與培力活動 4 場。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。視聽傳播媒體不斷地演變，改變讀者收看影音資料方式，本校為便利師生透過網路觀看合法且具教育意義的公播電影，除採購實體 DVD 外，亦訂閱線上影音平台授權，方便師生不受限於時間、場域及設備觀看。

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質：完成 114 年蘭潭及民雄校區整修道貫橋、鵝湖曲橋及瑞穗橋等 3 座橋梁；辦理蘭潭校區大學路道路改善長度 188 公尺、AC 刨

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

鋪 10 公分 1,039 平方公尺、側溝 187 公尺。

2. 改善教學環境：農學院學生實習農場第二期改善工程，基地及路幅開挖為 19,300 平方公尺、永久滯洪池 2 座、新設涵管 40 公尺、排水管溝 75.7 公尺及排水溝 389.5 公尺；農學院造園景觀乙級練習場與溫室優化改善工程，內遮陰遮光網電動及固定各 1 式、降溫風扇 4 台、溫室環控系統 1 式、溫室地坪改善 950 平方公尺、溫室擋水牆 49.6 公尺及植床板 170 塊；辦理管理學院自主學習空間整修，計 82 平方公尺；辦理農學院實習農場八掌段 844.845 地號，基地及開挖整理 6,544 平方公尺、新設圍籬高=1.2 公尺，數量 255 公尺、電動伸縮大門 2 座、抽水馬達 1 台。
3. 推動節能減碳：補助各單位汰換老舊冷氣約 150 台。
4. 穩定供電品質：汰換 4 校區高壓電力設備，計總站至第 4 站高壓電纜線 XLPE 25KV 740 公尺*3、VCB1 台、ACB2 台、電力熔絲 3 支、熔絲基座 3 支、DS4 支、LBS8 組、電纜頭 186 只、其餘電纜線 297 公尺、比流器 25 只等。
5. 提升既有消防安全：蘭潭校區滅火器性能檢查 300 支、緊急照明燈更換 230 個、避難指示燈 150 個等。
6. 改善無障礙環境：完成林森校區樂育堂無障礙設施改善工程(增設 1 間無障礙廁所、1 座無障礙坡道及 1 位無障礙停車格)及蘭潭校區綜合大樓 2 台客梯更新為無障礙電梯。
7. 提升既有建築物服務潛能：完成民雄校區學生宿舍綠園一舍頂樓防水工程，改善面積計 1,176 平方公尺。
8. 改善照明設備：辦理汽車第一停車場東側出口新增 7 米鐵桿路燈、生物資源館旁停車場壞掉路燈更換成 LED 新路燈。
9. 學生宿舍環境提升：完成民雄校區學生宿舍綠園二舍整修更新 96 間寢

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 114 年度

室傢俱。

10. 更新機電設備：蘭潭校區圖書館汰換冰水主機 100RT 及活動中心冰水主機 120RT、100RT 各 1 台、冷卻水塔 175RT、水泵 4 台、膨脹水箱、送風機 3 台；瑞穗廳 60RT 水冷式冰水主機 1 台。

二、收支餘絀情形：

(一) 收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 26 億 9,381 萬 6,550 元，業務外收入決算數 2 億 2,360 萬 3,273 元，收入共計 29 億 1,741 萬 9,823 元，較預算數 27 億 2,634 萬 1,000 元，增加 1 億 9,107 萬 8,823 元，增加 7.01%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 4,603 萬 2,804 元，較預算數 5 億 3,974 萬 3,000 元，增加 628 萬 9,804 元，增加 1.17%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 2,645 萬 7,131 元，較預算數 3,019 萬 6,000 元，減少 373 萬 8,869 元，減少 12.38%。
3. 建教合作收入：決算數 4 億 5,800 萬 9,904 元，較預算數 3 億 8,000 萬元，增加 7,800 萬 9,904 元，增加 20.53%，主要係產學及科研合作案較預計增加所致。
4. 推廣教育收入：決算數 1,816 萬 5,423 元，較預算數 1,700 萬 3,000 元，增加 116 萬 2,423 元，增加 6.84%。
5. 權利金收入：決算數 108 萬 9,929 元，較預算數 150 萬元，減少 41 萬 71 元，減少 27.34%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
6. 門診醫療收入：決算數 1,746 萬 5,938 元，較預算數 1,800 萬元，減少 53 萬 4,062 元，減少 2.97%。
7. 學校教學研究補助收入：決算數 13 億 5,902 萬 7,000 元，與預算數 13 億 5,902 萬 7,000 元相同。

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- 8.其他補助收入：決算數 3 億 1,334 萬 2,396 元，較預算數 2 億 5,805 萬 7,000 元，增加 5,528 萬 5,396 元，增加 21.42%，主要係教育部及農業部補助收入較預計增加所致。
- 9.雜項業務收入：決算數 714 萬 287 元，較預算數 650 萬元，增加 64 萬 287 元，增加 9.85%。
- 10.利息收入：決算數 5,007 萬 8,225 元，較預算數 3,448 萬 7,000 元，增加 1,559 萬 1,225 元，增加 45.21%，主要係利息收入較預計增加所致
- 11.投資賸餘：決算數 763 萬 1,249 元，較預算數 367 萬元，增加 396 萬 1,249 元，增加 107.94%，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入所獲賸餘較預計增加所致。
- 12.資產使用及權利金收入：決算數 8,840 萬 9,611 元，較預算數 8,420 萬元，增加 420 萬 9,611 元，增加 5.00%。
- 13.違規罰款收入：決算數 50 萬 6,527 元，較預算數 135 萬元，減少 84 萬 3,473 元，減少 62.48%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計減少所致。
- 14.受贈收入：決算數 2,430 萬 6,450 元，較預算數 1,780 萬元，增加 650 萬 6,450 元，增加 36.55%，主要係各界捐贈款較預計增加所致。
- 15.賠(補)償收入：決算數 1 萬 9,038 元，較預算數 11 萬元，減少 9 萬 962 元，減少 82.69%，主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
- 16.雜項收入：決算數 5,265 萬 2,173 元，較預算數 3,509 萬元，增加 1,756 萬 2,173 元，增加 50.05%，主要係實習廠場服務收入較預計增加所致。

(二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 28 億 529 萬 4,823 元，業務外費用決算數 1 億 4,824 萬 908 元，成本與費用共計 29 億 5,353 萬 5,731 元，較預算數 28 億 4,463

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

萬 2,000 元，增加 1 億 890 萬 3,731 元，增加 3.83%，原因說明如下：

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 18 億 5,388 萬 4,325 元，較預算數 18 億 3,735 萬元，增加 1,653 萬 4,325 元，增加 0.90%。
- 2.建教合作成本：決算數 4 億 3,781 萬 8,647 元，較預算數 3 億 7,000 萬元，增加 6,781 萬 8,647 元，增加 18.33%。
- 3.推廣教育成本：決算數 1,684 萬 953 元，較預算數 1,690 萬 3,000 元，減少 6 萬 2,047 元，減少 0.37%。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,510 萬 6,912 元，較預算數 1,620 萬元，減少 109 萬 3,088 元，減少 6.75%。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 2,738 萬 2,618 元，較預算數 1 億 500 萬元，增加 2,238 萬 2,618 元，增加 21.32%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 4,900 萬 5,360 元，較預算數 3 億 6,309 萬 8,000 元，減少 1,409 萬 2,640 元，減少 3.88%。
- 7.雜項業務費用：決算數 525 萬 6,008 元，較預算數 501 萬元，增加 24 萬 6,008 元，增加 4.91%。
- 8.雜項費用：決算數 1 億 4,824 萬 908 元，較預算數 1 億 3,107 萬 1,000 元，增加 1,716 萬 9,908 元，增加 13.10%。

(三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：決算短絀數 1 億 1,147 萬 8,273 元，較預算短絀數 1 億 6,392 萬 7,000 元，減少短絀 5,244 萬 8,727 元，減少 32.00%，主要係用人費用摺節所致。
- 2.業務外賸餘：決算賸餘數 7,536 萬 2,365 元，較預算賸餘數 4,563 萬 6,000 元，增加賸餘 2,972 萬 6,365 元，增加 65.14%，主要係利息、股利、場地

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 114 年度

出借及受贈等收入較預計增加所致。

3.本期餘絀：決算短絀數 3,611 萬 5,908 元，較預算短絀數 1 億 1,829 萬 1,000 元，減少短絀 8,217 萬 5,092 元，主要係用人費用擲節及利息收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：決算數 736 萬 972 元，較預算數 0 元，增加 736 萬 972 元，係前期未分配賸餘轉入。

(二)分配之部：決算數 736 萬 972 元，較預算數 0 元，增加 736 萬 972 元，係填補累積短絀。

(三)未分配賸餘：決算數 0 元，與預算數 0 元相同，係上述原因增減互抵所致。

(四)短絀之部：決算數 3,665 萬 1,228 元，較預算數 1 億 2,044 萬 6,000 元，減少 8,379 萬 4,772 元，係本年度決算短絀及前期待填補短絀。

(五)填補之部：決算數 3,665 萬 1,228 元，較預算數 1 億 2,044 萬 6,000 元，減少 8,379 萬 4,772 元，係本年度決算短絀撥用賸餘及公積填補。

(六)待填補之短絀：決算數 0 元，與預算數 0 元相同，係上述原因增減互抵所致。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 3 億 7,450 萬 2,282 元，較期初現金及約當現金 2 億 6,196 萬 182 元，增加 1 億 1,254 萬 2,100 元，分析如下：

(一)業務活動：包括本期短絀 3,611 萬 5,908 元，調整減計利息及股利收入 5,770 萬 9,474 元，加回折舊及折耗 2 億 5,259 萬 2,649 元、無形資產與其他資產攤銷 6,236 萬 867 元，減計其他 7,811 萬 4,796 元，減計流動資產淨增 1,937 萬 6,196 元，加計流動負債淨增 1 億 92 萬 488 元，加計收取利息 5,304 萬 9,961 元、收取股利 727 萬 2,551 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 8,488 萬 142 元。

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

(二)投資活動：包括減少流動金融資產及短期貸墊款 15 億 9,975 萬 486 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 7 億 6,567 萬 278 元、減少不動產、廠房及設備 6,025 元、減少無形資產及其他資產 285 萬 20 元等項目現金流入，減計增加流動金融資產及短期貸墊款 9 億 3,905 萬 6,040 元、增加投資 14 億 7,748 萬 2,680 元、增加退休及離職準備金 36 萬 5,893 元、增加不動產、廠房及設備 1 億 8,079 萬 11 元、增加無形資產 865 萬 6,124 元及增加其他資產與遞延費用 4,353 萬 6,566 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2 億 8,161 萬 505 元。

(三)籌資活動：包括國庫撥款增置固定資產 8,873 萬 8,962 元及無形資產 332 萬 40 元與遞延資產 364 萬 625 元、增加其他負債 31 億 4,589 萬 1,994 元等項目現金流入，減計減少其他負債 31 億 3,231 萬 9,158 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1 億 927 萬 2,463 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 71 億 1,918 萬 2,296 元，其中流動資產 15 億 3,001 萬 7,790 元，占資產總額 21.49%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 16 億 8,830 萬 902 元，占資產總額 23.71%，不動產、廠房及設備 37 億 3,514 萬 4,967 元，占資產總額 52.47%，生物資產-非流動 0 元，占資產總額 0.00%，無形資產 2,760 萬 3,061 元，占資產總額 0.39%，其他資產 1 億 3,811 萬 5,576 元，占資產總額 1.94%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 11 億 6,572 萬 6,863 元，占負債及淨值總額 16.37%，其中流動負債 9 億 2,427 萬 311 元，占負債及淨值總額 12.98%，其他負債 2 億 4,145 萬 6,552 元，占負債及淨值總額 3.39%。本年度淨值決算數 59 億 5,345 萬 5,433 元，占負債及淨值總額 83.63%，其中基金 46 億 1,347 萬 1,577 元，占負債及淨值總額 64.81%，公積 12 億 9,649 萬 368 元，占負

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 114 年度

債及淨值總額 18.21%，累積賸餘 0 元，占負債及淨值總額 0%，淨值其他項目 4,349 萬 3,488 元，占負債及淨值總額 0.61%。

六、其他：無。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,617,084,000	932,550,000	2,549,634,000	100.00	1,672,369,396
教學收入		906,550,000	906,550,000	35.56	
學雜費收入		539,743,000	539,743,000	21.17	
學雜費減免		-30,196,000	-30,196,000	-1.18	
建教合作收入		380,000,000	380,000,000	14.90	
推廣教育收入		17,003,000	17,003,000	0.67	
租金及權利金收入		1,500,000	1,500,000	0.06	
權利金收入		1,500,000	1,500,000	0.06	
醫療收入		18,000,000	18,000,000	0.71	
門診醫療收入		18,000,000	18,000,000	0.71	
其他業務收入	1,617,084,000	6,500,000	1,623,584,000	63.68	1,672,369,396
學校教學研究補助收入	1,359,027,000		1,359,027,000	53.30	1,359,027,000
其他補助收入	258,057,000		258,057,000	10.12	313,342,396
雜項業務收入		6,500,000	6,500,000	0.25	
業務成本與費用	1,784,523,000	929,038,000	2,713,561,000	106.43	1,761,453,988
教學成本	1,430,545,000	793,708,000	2,224,253,000	87.24	1,403,429,908
教學研究及訓輔成本	1,430,545,000	406,805,000	1,837,350,000	72.06	1,403,429,908
建教合作成本		370,000,000	370,000,000	14.51	
推廣教育成本		16,903,000	16,903,000	0.66	
醫療成本		16,200,000	16,200,000	0.64	
門診醫療成本		16,200,000	16,200,000	0.64	
其他業務成本	45,000,000	60,000,000	105,000,000	4.12	64,513,602
學生公費及獎勵金	45,000,000	60,000,000	105,000,000	4.12	64,513,602
管理及總務費用	308,978,000	54,120,000	363,098,000	14.24	293,510,478
管理費用及總務費用	308,978,000	54,120,000	363,098,000	14.24	293,510,478
其他業務費用		5,010,000	5,010,000	0.20	
雜項業務費用		5,010,000	5,010,000	0.20	
業務賸餘（短絀）	-167,439,000	3,512,000	-163,927,000	-6.43	-89,084,592
業務外收入		176,707,000	176,707,000	6.93	2,854,473
財務收入		38,157,000	38,157,000	1.50	
利息收入		34,487,000	34,487,000	1.35	
投資賸餘		3,670,000	3,670,000	0.14	
其他業務外收入		138,550,000	138,550,000	5.43	2,854,473
資產使用及權利金收入		84,200,000	84,200,000	3.30	
違規罰款收入		1,350,000	1,350,000	0.05	
受贈收入		17,800,000	17,800,000	0.70	
賠（補）償收入		110,000	110,000	0.00	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
1,021,447,154	2,693,816,550	100.00	144,182,550	5.66	2,625,423,314	100.00
995,751,000	995,751,000	36.96	89,201,000	9.84	990,513,357	37.73
546,032,804	546,032,804	20.27	6,289,804	1.17	547,725,732	20.86
-26,457,131	-26,457,131	-0.98	3,738,869	-12.38	-26,361,970	-1.00
458,009,904	458,009,904	17.00	78,009,904	20.53	448,977,018	17.10
18,165,423	18,165,423	0.67	1,162,423	6.84	20,172,577	0.77
1,089,929	1,089,929	0.04	-410,071	-27.34	2,244,799	0.09
1,089,929	1,089,929	0.04	-410,071	-27.34	2,244,799	0.09
17,465,938	17,465,938	0.65	-534,062	-2.97	17,623,603	0.67
17,465,938	17,465,938	0.65	-534,062	-2.97	17,623,603	0.67
7,140,287	1,679,509,683	62.35	55,925,683	3.44	1,615,041,555	61.52
	1,359,027,000	50.45			1,330,037,000	50.66
	313,342,396	11.63	55,285,396	21.42	278,535,035	10.61
7,140,287	7,140,287	0.27	640,287	9.85	6,469,520	0.25
1,043,840,835	2,805,294,823	104.14	91,733,823	3.38	2,700,721,499	102.87
905,114,017	2,308,543,925	85.70	84,290,925	3.79	2,206,480,153	84.04
450,454,417	1,853,884,325	68.82	16,534,325	0.90	1,788,661,074	68.13
437,818,647	437,818,647	16.25	67,818,647	18.33	399,504,263	15.22
16,840,953	16,840,953	0.63	-62,047	-0.37	18,314,816	0.70
15,106,912	15,106,912	0.56	-1,093,088	-6.75	14,930,938	0.57
15,106,912	15,106,912	0.56	-1,093,088	-6.75	14,930,938	0.57
62,869,016	127,382,618	4.73	22,382,618	21.32	128,600,074	4.90
62,869,016	127,382,618	4.73	22,382,618	21.32	128,600,074	4.90
55,494,882	349,005,360	12.96	-14,092,640	-3.88	345,817,867	13.17
55,494,882	349,005,360	12.96	-14,092,640	-3.88	345,817,867	13.17
5,256,008	5,256,008	0.20	246,008	4.91	4,892,467	0.19
5,256,008	5,256,008	0.20	246,008	4.91	4,892,467	0.19
-22,393,681	-111,478,273	-4.14	52,448,727	-32.00	-75,298,185	-2.87
220,748,800	223,603,273	8.30	46,896,273	26.54	188,274,491	7.17
57,709,474	57,709,474	2.14	19,552,474	51.24	50,411,133	1.92
50,078,225	50,078,225	1.86	15,591,225	45.21	44,078,205	1.68
7,631,249	7,631,249	0.28	3,961,249	107.94	6,332,928	0.24
163,039,326	165,893,799	6.16	27,343,799	19.74	137,863,358	5.25
88,409,611	88,409,611	3.28	4,209,611	5.00	82,996,361	3.16
506,527	506,527	0.02	-843,473	-62.48	410,300	0.02
24,306,450	24,306,450	0.90	6,506,450	36.55	22,158,789	0.84
19,038	19,038	0.00	-90,962	-82.69	82,135	0.00

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本年度預算數				本年度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入		35,090,000	35,090,000	1.38	2,854,473
業務外費用	9,535,000	121,536,000	131,071,000	5.14	13,225,857
其他業務外費用	9,535,000	121,536,000	131,071,000	5.14	13,225,857
雜項費用	9,535,000	121,536,000	131,071,000	5.14	13,225,857
業務外賸餘（短絀）	-9,535,000	55,171,000	45,636,000	1.79	-10,371,384
本期賸餘（短絀）	-176,974,000	58,683,000	-118,291,000	-4.64	-99,455,976

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
49,797,700	52,652,173	1.95	17,562,173	50.05	32,215,773	1.23
135,015,051	148,240,908	5.50	17,169,908	13.10	130,944,336	4.99
135,015,051	148,240,908	5.50	17,169,908	13.10	130,944,336	4.99
135,015,051	148,240,908	5.50	17,169,908	13.10	130,944,336	4.99
85,733,749	75,362,365	2.80	29,726,365	65.14	57,330,155	2.18
63,340,068	-36,115,908	-1.34	82,175,092	-69.47	-17,968,030	-0.68

國立嘉義大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		16,000,456	16,000,456	12,218,921
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		16,000,456	16,000,456	12,218,921
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		16,000,456	16,000,456	12,218,921

二、國立嘉義大學(大學)實質餘絀：

項目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-34,418,753	-11,796,856	-22,621,897
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	80,192,520	76,584,142	3,608,378
實質餘絀	45,773,767	64,787,286	-19,013,519

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部			7,360,972	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘			7,360,972	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部			7,360,972	100.00
填補累積短絀			7,360,972	100.00
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	120,446,000	100.00	36,651,228	100.00
本期短絀	118,291,000	98.21	36,115,908	98.54
前期待填補之短絀	2,155,000	1.79	535,320	1.46
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	120,446,000	100.00	36,651,228	100.00
撥用賸餘			7,360,972	20.08
撥用公積	120,446,000	100.00	29,290,256	79.92
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

附 註：

(一)大學：本年度短絀3,441萬8,753元，前期未分配賸餘736萬972元，其他轉入數0元，撥用賸餘736萬972元，撥用公積2,705萬7,781元填補短絀。

(二)附小：本年度短絀169萬7,155元，前期待填補短絀53萬5,320元，撥用公積223萬2,475元填補短絀。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
7,360,972	--	19,157,828	100.00
7,360,972	--	15,600,101	81.43
		3,557,727	18.57
7,360,972	--	11,796,856	61.58
7,360,972	--	11,796,856	61.58
		7,360,972	38.42
-83,794,772	-69.57	22,809,176	100.00
-82,175,092	-69.47	17,968,030	78.78
-1,619,680	-75.16	4,841,146	21.22
-83,794,772	-69.57	22,273,856	97.65
7,360,972	--	11,796,856	51.72
-91,155,744	-75.68	10,477,000	45.93
		535,320	2.35

**國立嘉義大學校務基金
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	174,809,000	274,595,028	99,786,028	57.08
本期賸餘（短絀）	-118,291,000	-36,115,908	82,175,092	-69.47
利息股利之調整	-38,157,000	-57,709,474	-19,552,474	51.24
利息收入	-34,487,000	-50,078,225	-15,591,225	45.21
股利收入	-3,670,000	-7,631,249	-3,961,249	107.94
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-156,448,000	-93,825,382	62,622,618	-40.03
調整項目	293,100,000	308,097,898	14,997,898	5.12
折舊、減損及折耗	267,028,000	252,592,649	-14,435,351	-5.41
土地改良物	21,653,000	23,082,841	1,429,841	6.60
房屋及建築	67,128,000	60,561,782	-6,566,218	-9.78
機械及設備	103,017,000	90,603,820	-12,413,180	-12.05
交通及運輸設備	7,701,000	7,187,123	-513,877	-6.67
什項設備	37,617,000	41,561,934	3,944,934	10.49
代管資產	29,847,000	29,595,149	-251,851	-0.84
生產性生物資產－非流動	65,000		-65,000	-100.00
攤銷	52,377,000	62,360,867	9,983,867	19.06
攤銷電腦軟體	11,545,000	12,081,140	536,140	4.64
其他攤銷費用	40,832,000	50,279,727	9,447,727	23.14
其他	-26,305,000	-88,399,910	-62,094,910	236.06
土地		-1,463,255	-1,463,255	--
機械及設備		139,345	139,345	--
交通及運輸設備		205,235	205,235	--
購建中固定資產		42	42	--
應付退休及離職金	500,000	365,893	-134,107	-26.82
遞延收入	-20,305,000	-68,715,544	-48,410,544	238.42
其他	-6,500,000	-18,931,626	-12,431,626	191.26
流動資產淨減（淨增）		-19,376,196	-19,376,196	--
流動負債淨增（淨減）		100,920,488	100,920,488	--
未計利息股利之現金流入（流出）	136,652,000	214,272,516	77,620,516	56.80
收取利息	34,487,000	53,049,961	18,562,961	53.83
收取股利	3,670,000	7,272,551	3,602,551	98.16
▼業務活動之淨現金流入（流出）	174,809,000	274,595,028	99,786,028	57.08
▼投資活動之現金流量	-338,993,000	-271,325,391	67,667,609	-19.96
減少流動金融資產及短期貸墊款		1,599,750,486	1,599,750,486	--
減少流動金融資產		1,447,670,000	1,447,670,000	--
減少短期墊款		152,080,486	152,080,486	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	15,000,000	775,955,392	760,955,392	5073.04
減少投資		754,700,000	754,700,000	--
減少準備金	15,000,000	21,255,392	6,255,392	41.70
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		6,025	6,025	--

**國立嘉義大學校務基金
現金流量表**

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備		6,025	6,025	--
固定資產之減少		6,025	6,025	--
購建中固定資產		6,025	6,025	--
減少無形資產及其他資產		2,850,020	2,850,020	--
減少其他資產		2,850,020	2,850,020	--
減少其他資產		2,850,020	2,850,020	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-939,056,040	-939,056,040	--
增加流動金融資產		-789,350,000	-789,350,000	--
增加短期墊款		-149,706,040	-149,706,040	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及 準備金	-500,000	-1,477,848,573	-1,477,348,573	295469.71
增加投資		-1,477,482,680	-1,477,482,680	--
增加準備金	-500,000	-365,893	134,107	-26.82
增加不動產、廠房及設備、礦產資 源	-266,723,000	-180,790,011	85,932,989	-32.22
增加不動產、廠房及設備	-266,723,000	-180,790,011	85,932,989	-32.22
固定資產之增置	-266,723,000	-180,790,011	85,932,989	-32.22
土地改良物	-3,000,000	-507,086	2,492,914	-83.10
房屋及建築	-135,601,000	-5,175,360	130,425,640	-96.18
機械及設備	-83,424,000	-65,772,812	17,651,188	-21.16
交通及運輸設備	-5,254,000	-5,452,144	-198,144	3.77
什項設備	-39,444,000	-44,357,402	-4,913,402	12.46
購建中固定資產		-59,525,207	-59,525,207	--
增加無形資產及其他資產	-86,770,000	-52,192,690	34,577,310	-39.85
增加無形資產	-7,470,000	-8,656,124	-1,186,124	15.88
增加其他資產	-79,300,000	-43,536,566	35,763,434	-45.10
增加其他資產		-1,040,102	-1,040,102	--
增加遞延費用	-79,300,000	-42,496,464	36,803,536	-46.41
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-338,993,000	-271,325,391	67,667,609	-19.96
▼籌資活動之現金流量	65,228,000	109,272,463	44,044,463	67.52
增加短期債務、流動金融負債及其 其他負債	10,000,000	3,145,891,994	3,135,891,994	31358.92
增加其他負債	10,000,000	3,145,891,994	3,135,891,994	31358.92
增加基金、公積及填補短絀	55,228,000	95,699,627	40,471,627	73.28
增加基金	55,228,000	95,699,627	40,471,627	73.28
國庫撥款增置固定資產	42,070,000	88,738,962	46,668,962	110.93
國庫增撥無形資產	3,000,000	3,320,040	320,040	10.67
國庫增撥遞延資產	10,158,000	3,640,625	-6,517,375	-64.16
減少短期債務、流動金融負債及其 其他負債		-3,132,319,158	-3,132,319,158	--
減少其他負債		-3,132,319,158	-3,132,319,158	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	65,228,000	109,272,463	44,044,463	67.52

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-98,956,000	112,542,100	211,498,100	--
▼期初現金及約當現金	243,688,000	261,960,182	18,272,182	7.50
▼期末現金及約當現金	144,732,000	374,502,282	229,770,282	158.76
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		3,550,000	3,550,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000	14,962	514,962	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		14,962	14,962	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000		500,000	-100.00
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	8,500,000	7,174,507	-1,325,493	-15.59
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	8,500,000	7,174,507	-1,325,493	-15.59
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	359,580,000	75,734,238	-283,845,762	-78.94
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	359,580,000	75,734,238	-283,845,762	-78.94
土地改良物		12,665,198	12,665,198	--
房屋及建築	359,580,000	50,664,989	-308,915,011	-85.91
機械及設備		2,849,699	2,849,699	--
交通及運輸設備		448,548	448,548	--
什項設備		9,105,804	9,105,804	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		1,611,576	1,611,576	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		1,611,576	1,611,576	--
購建中固定資產		1,611,576	1,611,576	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		336,475	336,475	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		336,475	336,475	--
機械及設備		320,953	320,953	--
交通及運輸設備		9,149	9,149	--
什項設備		6,373	6,373	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		29,897	29,897	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	29,897	-1,970,103	-98.51
機械及設備	1,000,000	29,897	-970,103	-97.01
什項設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000		2,000,000	-100.00
機械及設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
什項設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(-1,354,273	-1,354,273	--

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
+)或減少(-)之金額				
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		1,942,157	1,942,157	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-3,296,430	-3,296,430	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,847,000	29,595,149	-251,851	-0.84
盈餘分配與虧損填補之金額	-120,446,000	-29,290,256	91,155,744	-75.68
提存(撥用-)公積	-120,446,000	-29,290,256	91,155,744	-75.68

附 註：

大學：

一、業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-8,338萬5,402元，說明如下：

1、接受捐贈之土地認列受贈收入-146萬3,255元。

2、移撥計畫購置之機械及設備帳面金額13萬9,345元予國立海洋大學(依教育部114年10月15日臺教秘(一)字第1140108821號函辦理)。

3、移撥計畫購置之交通及運輸設備帳面金額20萬5,235元予國立海洋大學(依教育部114年10月15日臺教秘(一)字第1140108821號函辦理)。

4、以前年度購建中固定資產轉列費用42元。

5、提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加36萬5,893元。

6、遞延收入計-6,396萬3,969元。

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-1,837萬1,591元。

(2)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-185萬933元。

(3)依國立大學校院校務基金會會計制度之一致規定，將指定用途捐贈獎助學金，由遞延收入調整至受贈收入-4,374萬1,445元。

7、本年度指定用途捐贈認列受贈收入-1,866萬8,693元。

二、收到以前年度利息認列其他準備金2萬7,301元。

三、籌資活動現金流量之增加基金」計9,137萬9,112元，係114年度國庫撥款增置固定資產及無形資產8,364萬2,935元，及收到以前年度基金款774萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元。

。

四、「期末現金及約當現金」3億1,628萬4,857元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。

五、本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數2,148萬3,865元。

六、不影響現金流量之投資與籌資活動之盈餘分配與虧損填補金額2,705萬7,781元，係撥用公積填補短絀。

附小：

1、「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-501萬4,508元，說明如下：

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-191萬8,941元。

(2)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-40萬1,400元。

(3)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列雜項收入-243萬1,234元(配合以前年度財產帳務調整)。

(4)本年度指定用途捐贈認列受贈收入-26萬2,933元。

2、「籌資活動現金流量之增加基金」計432萬515元，係114年度國庫撥款增置固定資產及遞延資產及無形資產。

3.不影響現金流量之投資與籌資活動之盈餘分配與虧損填補金額223萬2,475元，係撥用公積填補短絀。

國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	7,119,182,296	100.00	6,987,590,736	100.00	131,591,560	1.88
流動資產	1,530,017,790	21.49	2,069,207,966	29.61	-539,190,176	-26.06
現金	374,502,282	5.26	261,960,182	3.75	112,542,100	42.96
銀行存款	374,502,282	5.26	261,960,182	3.75	112,542,100	42.96
流動金融資產	870,700,000	12.23	1,529,020,000	21.88	-658,320,000	-43.06
其他金融資產－流動	870,700,000	12.23	1,529,020,000	21.88	-658,320,000	-43.06
應收款項	88,291,324	1.24	108,306,264	1.55	-20,014,940	-18.48
應收帳款	3,374,174	0.05	3,515,606	0.05	-141,432	-4.02
應收利息	37,870,921	0.53	40,869,958	0.58	-2,999,037	-7.34
其他應收款	47,046,229	0.66	63,920,700	0.91	-16,874,471	-26.40
預付款項	146,808,395	2.06	117,831,285	1.69	28,977,110	24.59
預付費用	79,828,696	1.12	81,378,306	1.16	-1,549,610	-1.90
其他預付款	66,979,699	0.94	36,452,979	0.52	30,526,720	83.74
短期貸墊款	49,715,789	0.70	52,090,235	0.75	-2,374,446	-4.56
短期墊款	49,715,789	0.70	52,090,235	0.75	-2,374,446	-4.56
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,688,300,902	23.71	943,900,171	13.51	744,400,731	78.86
非流動金融資產	1,596,737,552	22.43	857,954,416	12.28	738,783,136	86.11
以成本衡量之金融資產－非流動	270,000	0.00	270,000	0.00		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	126,029,070	1.77	111,466,390	1.60	14,562,680	13.06
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	43,268,482	0.61	27,268,026	0.39	16,000,456	58.68
其他金融資產－非流動	1,427,170,000	20.05	718,950,000	10.29	708,220,000	98.51
準備金	91,563,350	1.29	85,945,755	1.23	5,617,595	6.54
退休及離職準備金	1,081,383	0.02	700,528	0.01	380,855	54.37
其他準備金	90,481,967	1.27	85,245,227	1.22	5,236,740	6.14
不動產、廠房及設備	3,735,144,967	52.47	3,795,745,765	54.32	-60,600,798	-1.60
土地	3,074,812	0.04	1,611,557	0.02	1,463,255	90.80
土地	3,074,812	0.04	1,611,557	0.02	1,463,255	90.80
土地改良物	116,417,473	1.64	126,328,030	1.81	-9,910,557	-7.85
土地改良物	379,162,301	5.33	365,990,017	5.24	13,172,284	3.60
累計折舊－土地改良物	-262,744,828	-3.69	-239,661,987	-3.43	-23,082,841	9.63
房屋及建築	2,047,289,917	28.76	2,052,011,350	29.37	-4,721,433	-0.23
房屋及建築	3,193,992,436	44.86	3,138,152,087	44.91	55,840,349	1.78
累計折舊－房屋及建築	-1,146,702,519	-16.11	-1,086,140,737	-15.54	-60,561,782	5.58
機械及設備	300,473,649	4.22	322,243,453	4.61	-21,769,804	-6.76
機械及設備	2,484,113,129	34.89	2,660,963,292	38.08	-176,850,163	-6.65
累計折舊－機械及設備	-2,183,639,480	-30.67	-2,338,719,839	-33.47	155,080,359	-6.63

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	1,165,726,863	16.37	1,135,154,524	16.25	30,572,339	2.69
流動負債	924,270,311	12.98	843,222,112	12.07	81,048,199	9.61
應付款項	42,688,855	0.60	55,368,687	0.79	-12,679,832	-22.90
應付代收款	39,937,384	0.56	32,715,278	0.47	7,222,106	22.08
應付費用		0.00	29,649	0.00	-29,649	-100.00
應付工程款	2,751,471	0.04	22,623,760	0.32	-19,872,289	-87.84
預收款項	881,581,456	12.38	787,853,425	11.28	93,728,031	11.90
預收收入	881,581,456	12.38	787,853,425	11.28	93,728,031	11.90
其他負債	241,456,552	3.39	291,932,412	4.18	-50,475,860	-17.29
遞延負債	206,784,435	2.90	256,807,653	3.68	-50,023,218	-19.48
遞延收入	206,784,435	2.90	256,807,653	3.68	-50,023,218	-19.48
什項負債	34,672,117	0.49	35,124,759	0.50	-452,642	-1.29
存入保證金	33,590,734	0.47	34,407,451	0.49	-816,717	-2.37
應付保管款		0.00	16,780	0.00	-16,780	-100.00
應付退休及離職金	1,081,383	0.02	700,528	0.01	380,855	54.37
淨值	5,953,455,433	83.63	5,852,436,212	83.75	101,019,221	1.73
基金	4,613,471,577	64.80	4,521,932,053	64.71	91,539,524	2.02
基金	4,613,471,577	64.80	4,521,932,053	64.71	91,539,524	2.02
基金	4,613,471,577	64.80	4,521,932,053	64.71	91,539,524	2.02
公積	1,296,490,368	18.21	1,296,185,475	18.55	304,893	0.02
資本公積	1,296,490,368	18.21	1,296,185,475	18.55	304,893	0.02
受贈公積	1,296,490,368	18.21	1,296,185,475	18.55	304,893	0.02
累積餘絀		0.00	6,825,652	0.10	-6,825,652	-100.00
累積賸餘		0.00	6,825,652	0.10	-6,825,652	-100.00
累積賸餘		0.00	6,825,652	0.10	-6,825,652	-100.00
淨值其他項目	43,493,488	0.61	27,493,032	0.39	16,000,456	58.20
累積其他綜合餘絀	43,493,488	0.61	27,493,032	0.39	16,000,456	58.20
未實現重估增值	225,006	0.00	225,006	0.00		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	43,268,482	0.61	27,268,026	0.39	16,000,456	58.68

國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	34,819,810	0.49	36,302,327	0.52	-1,482,517	-4.08
交通及運輸設備	194,458,570	2.73	212,304,795	3.04	-17,846,225	-8.41
累計折舊－交通及運輸設備	-159,638,760	-2.24	-176,002,468	-2.52	16,363,708	-9.30
什項設備	709,941,106	9.97	698,033,461	9.99	11,907,645	1.71
什項設備	1,717,130,536	24.12	1,712,621,644	24.51	4,508,892	0.26
累計折舊－什項設備	-1,007,189,430	-14.15	-1,014,588,183	-14.52	7,398,753	-0.73
購建中固定資產	523,128,200	7.35	559,215,587	8.00	-36,087,387	-6.45
未完工程	500,864,073	7.04	546,799,505	7.83	-45,935,432	-8.40
訂購機件及設備款	22,264,127	0.31	12,416,082	0.18	9,848,045	79.32
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	34,200	0.00	129,270	0.00	-95,070	-73.54
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-34,200	0.00	-129,270	0.00	95,070	-73.54
無形資產	27,603,061	0.39	33,481,604	0.48	-5,878,543	-17.56
無形資產	27,603,061	0.39	33,481,604	0.48	-5,878,543	-17.56
專利權	56,317	0.00	32,906	0.00	23,411	71.15
電腦軟體	26,039,107	0.37	29,869,835	0.43	-3,830,728	-12.82
其他無形資產	1,507,637	0.02	3,578,863	0.05	-2,071,226	-57.87
其他資產	138,115,576	1.94	145,255,230	2.08	-7,139,654	-4.92
遞延資產	137,005,849	1.92	142,335,585	2.04	-5,329,736	-3.74
遞延費用	137,005,849	1.92	142,335,585	2.04	-5,329,736	-3.74
什項資產	1,109,727	0.02	2,919,645	0.04	-1,809,918	-61.99
存出保證金	1,109,727	0.02	2,919,645	0.04	-1,809,918	-61.99
代管資產	4,491,687,623	63.09	4,493,041,896	64.30	-1,354,273	-0.03
累計折舊－代管資產	-827,356,469	-11.62	-797,761,320	-11.42	-29,595,149	3.71
應付代管資產	-3,664,331,154	-51.47	-3,695,280,576	-52.88	30,949,422	-0.84
合 計	7,119,182,296	100.00	6,987,590,736	100.00	131,591,560	1.88

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 27,503,237元及上年度決算數為 8,744,530元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 27,503,237元及上年度決算數為 8,744,530元
3. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)2,750萬3,237元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)2,750萬3,237元。
5. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,438萬5,322元。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,549,634,000	2,693,816,550	144,182,550	5.66	
教學收入	906,550,000	995,751,000	89,201,000	9.84	
學雜費收入	539,743,000	546,032,804	6,289,804	1.17	
學雜費減免	-30,196,000	-26,457,131	3,738,869	-12.38	
建教合作收入	380,000,000	458,009,904	78,009,904	20.53	係產學及科研合作案較預計增加所致。
產學合作收入	70,500,000	107,241,372	36,741,372	52.12	
政府科研補助收入	160,500,000	186,131,337	25,631,337	15.97	
政府委託辦理收入	149,000,000	164,637,195	15,637,195	10.49	
推廣教育收入	17,003,000	18,165,423	1,162,423	6.84	
租金及權利金收入	1,500,000	1,089,929	-410,071	-27.34	
權利金收入	1,500,000	1,089,929	-410,071	-27.34	係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
醫療收入	18,000,000	17,465,938	-534,062	-2.97	
門診醫療收入	18,000,000	17,465,938	-534,062	-2.97	
其他業務收入	1,623,584,000	1,679,509,683	55,925,683	3.44	
學校教學研究補助收入	1,359,027,000	1,359,027,000			
其他補助收入	258,057,000	313,342,396	55,285,396	21.42	主要係教育部及農業部補助收入較預計增加所致。
雜項業務收入	6,500,000	7,140,287	640,287	9.85	
業務外收入	176,707,000	223,603,273	46,896,273	26.54	
財務收入	38,157,000	57,709,474	19,552,474	51.24	
利息收入	34,487,000	50,078,225	15,591,225	45.21	主要係利息收入較預計增加所致。
投資賸餘	3,670,000	7,631,249	3,961,249	107.94	係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入較預計增加所致。
其他業務外收入	138,550,000	165,893,799	27,343,799	19.74	
資產使用及權利金收入	84,200,000	88,409,611	4,209,611	5.00	
違規罰款收入	1,350,000	506,527	-843,473	-62.48	主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計減少所致。
受贈收入	17,800,000	24,306,450	6,506,450	36.55	係各界捐贈款較預計增加所致。
賠(補)償收入	110,000	19,038	-90,962	-82.69	主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
雜項收入	35,090,000	52,652,173	17,562,173	50.05	主要係實習廠場服務收入較預計增加所致。
合 計	2,726,341,000	2,917,419,823	191,078,823	7.01	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,430,545,000	793,708,000	2,224,253,000	1,403,429,908
教學研究及訓輔成本	1,430,545,000	406,805,000	1,837,350,000	1,403,429,908
用人費用	1,000,478,000	190,705,000	1,191,183,000	928,180,446
正式員額薪資	808,729,000	35,146,000	843,875,000	746,497,743
聘僱及兼職人員薪資	13,121,000	65,741,000	78,862,000	18,528,177
加(夜)班費	9,769,000		9,769,000	9,001,385
獎金	16,899,000	86,934,000	103,833,000	15,370,340
退休及卹償金	72,401,000		72,401,000	63,549,007
福利費	79,558,000	2,884,000	82,442,000	75,233,210
提繳費	1,000		1,000	584
服務費用	184,716,000	141,955,000	326,671,000	230,221,765
水電費	51,304,000	11,000,000	62,304,000	51,351,815
郵電費	2,726,000	390,000	3,116,000	3,035,241
旅運費	4,808,000	6,118,000	10,926,000	7,315,584
印刷裝訂及公告費	4,192,000	2,150,000	6,342,000	4,330,643
修理保養及保固費	9,808,000	9,168,000	18,976,000	14,302,096
保險費	1,820,000	268,000	2,088,000	2,131,646
一般服務費	78,355,000	99,756,000	178,111,000	104,250,732
專業服務費	31,078,000	11,704,000	42,782,000	42,563,968
推展費	625,000	1,401,000	2,026,000	940,040
材料及用品費	46,430,000	21,063,000	67,493,000	46,815,397
使用材料費	5,422,000	1,575,000	6,997,000	4,719,041
用品消耗	40,708,000	19,488,000	60,196,000	41,767,299
商品及醫療用品	300,000		300,000	329,057
租金與利息	14,311,000	4,447,000	18,758,000	7,969,713
地租及水租	385,000	140,000	525,000	360,599
房租	180,000	160,000	340,000	857,245
機器租金	7,875,000	2,037,000	9,912,000	692,900

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
905,114,017	2,308,543,925	84,290,925	3.79	
450,454,417	1,853,884,325	16,534,325	0.90	
184,157,641	1,112,338,087	-78,844,913	-6.62	
34,636,628	781,134,371	-62,740,629	-7.43	
63,394,105	81,922,282	3,060,282	3.88	
23,386	9,024,771	-744,229	-7.62	
83,143,286	98,513,626	-5,319,374	-5.12	
	63,549,007	-8,851,993	-12.23	
2,960,236	78,193,446	-4,248,554	-5.15	
	584	-416	-41.60	
191,339,244	421,561,009	94,890,009	29.05	
12,092,070	63,443,885	1,139,885	1.83	
546,419	3,581,660	465,660	14.94	
8,959,594	16,275,178	5,349,178	48.96	大學: 國外旅費:預算數3,591,000元,決算數5,535,304元,係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動教學等業務所需,核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。 其他旅運費:本年度編列員工協助方案預算數5,000元,決算數0元。 附小: 國外旅費:預算數為0元,決算數為206,670元,係應承接補助與指定用途捐贈計畫等業務所需,核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
2,325,045	6,655,688	313,688	4.95	
16,745,260	31,047,356	12,071,356	63.61	
296,533	2,428,179	340,179	16.29	
124,215,659	228,466,391	50,355,391	28.27	
23,969,951	66,533,919	23,751,919	55.52	大學: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費:本年度編列員工協助方案預算數10,000元,決算數0元。
2,188,713	3,128,753	1,102,753	54.43	大學: 預算數2,026,000元,決算數3,128,753元,係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需,奉校長核准動支申請,辦理活動推展之廣告及宣導費用。
27,195,168	74,010,565	6,517,565	9.66	
1,129,362	5,848,403	-1,148,597	-16.42	
26,049,606	67,816,905	7,620,905	12.66	
16,200	345,257	45,257	15.09	
3,854,749	11,824,462	-6,933,538	-36.96	
259,506	620,105	95,105	18.12	
586,289	1,443,534	1,103,534	324.57	
111,169	804,069	-9,107,931	-91.89	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
交通及運輸設備租金	3,755,000	1,510,000	5,265,000	4,890,914
什項設備租金	2,116,000	600,000	2,716,000	1,168,055
折舊、折耗及攤銷	168,705,000	42,214,000	210,919,000	172,265,677
不動產、廠房及設備折舊	128,187,000	31,083,000	159,270,000	129,030,932
其他折舊性資產折舊	18,861,000		18,861,000	18,633,339
攤銷	21,657,000	11,131,000	32,788,000	24,601,406
稅捐與規費（強制費）	50,000	320,000	370,000	68,894
消費與行為稅		60,000	60,000	22,460
規 費	50,000	260,000	310,000	46,434
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	15,855,000	6,101,000	21,956,000	17,908,016
會費	103,000	386,000	489,000	28,889
捐助、補助與獎助	15,480,000	3,130,000	18,610,000	17,663,376
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		575,000	575,000	
競賽及交流活動費	272,000	2,010,000	2,282,000	215,751
建教合作成本		370,000,000	370,000,000	
用人費用		46,276,000	46,276,000	
正式員額薪資		3,385,000	3,385,000	
聘僱及兼職人員薪資		41,858,000	41,858,000	
加(夜)班費		100,000	100,000	
福利費		933,000	933,000	
服務費用		185,786,000	185,786,000	
水電費		4,000,000	4,000,000	
郵電費		685,000	685,000	
旅運費		22,496,000	22,496,000	
印刷裝訂及公告費		5,500,000	5,500,000	
修理保養及保固費		4,760,000	4,760,000	
保險費		633,000	633,000	
一般服務費		100,260,000	100,260,000	
專業服務費		47,452,000	47,452,000	
材料及用品費		78,911,000	78,911,000	
使用材料費		1,935,000	1,935,000	
用品消耗		76,976,000	76,976,000	
商品及醫療用品				
租金與利息		8,913,000	8,913,000	
地租及水租		463,000	463,000	
房租		1,250,000	1,250,000	
機器租金		2,890,000	2,890,000	
交通及運輸設備租金		3,010,000	3,010,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,591,341	6,482,255	1,217,255	23.12	
1,306,444	2,474,499	-241,501	-8.89	
37,310,866	209,576,543	-1,342,457	-0.64	
26,707,928	155,738,860	-3,531,140	-2.22	
	18,633,339	-227,661	-1.21	
10,602,938	35,204,344	2,416,344	7.37	
391,297	460,191	90,191	24.38	
83,578	106,038	46,038	76.73	
307,719	354,153	44,153	14.24	
6,205,452	24,113,468	2,157,468	9.83	
460,176	489,065	65	0.01	
3,016,074	20,679,450	2,069,450	11.12	
700,702	700,702	125,702	21.86	
2,028,500	2,244,251	-37,749	-1.65	
437,818,647	437,818,647	67,818,647	18.33	
47,389,341	47,389,341	1,113,341	2.41	
2,819,114	2,819,114	-565,886	-16.72	
43,587,357	43,587,357	1,729,357	4.13	
4,446	4,446	-95,554	-95.55	
978,424	978,424	45,424	4.87	
240,036,345	240,036,345	54,250,345	29.20	
19,693	19,693	-3,980,307	-99.51	
518,995	518,995	-166,005	-24.23	
28,008,619	28,008,619	5,512,619	24.50	大學: 國外旅費:預算數12,000,000元,決算 數13,668,007元,係應承接建教合作計 畫業務所需,核實列支海外參訪、出席 國際會議(含視訊會議)及短期研究等國 外旅費。
5,446,734	5,446,734	-53,266	-0.97	
6,283,411	6,283,411	1,523,411	32.00	
713,225	713,225	80,225	12.67	
132,266,804	132,266,804	32,006,804	31.92	
66,778,864	66,778,864	19,326,864	40.73	
90,871,419	90,871,419	11,960,419	15.16	
4,156,621	4,156,621	2,221,621	114.81	
86,642,238	86,642,238	9,666,238	12.56	
72,560	72,560	72,560	--	
10,016,640	10,016,640	1,103,640	12.38	
201,000	201,000	-262,000	-56.59	
3,081,296	3,081,296	1,831,296	146.50	
241,870	241,870	-2,648,130	-91.63	
4,952,129	4,952,129	1,942,129	64.52	

國立嘉義大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金		1,300,000	1,300,000	
折舊、折耗及攤銷		11,174,000	11,174,000	
不動產、廠房及設備折舊		10,566,000	10,566,000	
攤銷		608,000	608,000	
稅捐與規費（強制費）		315,000	315,000	
消費與行為稅		88,000	88,000	
規 費		227,000	227,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		38,625,000	38,625,000	
會費		275,000	275,000	
捐助、補助與獎助		36,150,000	36,150,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		2,200,000	2,200,000	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				
推廣教育成本		16,903,000	16,903,000	
用人費用		10,666,000	10,666,000	
聘僱及兼職人員薪資		10,616,000	10,616,000	
加(夜)班費				
福利費		50,000	50,000	
服務費用		3,633,000	3,633,000	
水電費		130,000	130,000	
郵電費		73,000	73,000	
旅運費		115,000	115,000	
印刷裝訂及公告費		170,000	170,000	
修理保養及保固費		210,000	210,000	
保險費		5,000	5,000	
一般服務費		2,795,000	2,795,000	
專業服務費		131,000	131,000	
推展費		4,000	4,000	
材料及用品費		1,839,000	1,839,000	
使用材料費		133,000	133,000	
用品消耗		1,706,000	1,706,000	
租金與利息		370,000	370,000	
地租及水租		70,000	70,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,540,345	1,540,345	240,345	18.49	
9,048,138	9,048,138	-2,125,862	-19.03	
8,694,882	8,694,882	-1,871,118	-17.71	
353,256	353,256	-254,744	-41.90	
823,786	823,786	508,786	161.52	
685,278	685,278	597,278	678.73	
138,508	138,508	-88,492	-38.98	
36,781,362	36,781,362	-1,843,638	-4.77	
392,618	392,618	117,618	42.77	
34,921,646	34,921,646	-1,228,354	-3.40	
1,437,798	1,437,798	-762,202	-34.65	
29,300	29,300	29,300	--	
2,851,616	2,851,616	2,851,616	--	
2,851,616	2,851,616	2,851,616	--	
16,840,953	16,840,953	-62,047	-0.37	
11,135,472	11,135,472	469,472	4.40	
11,096,048	11,096,048	480,048	4.52	
1,778	1,778	1,778	--	
37,646	37,646	-12,354	-24.71	
2,993,235	2,993,235	-639,765	-17.61	
140,645	140,645	10,645	8.19	
17,424	17,424	-55,576	-76.13	
115,904	115,904	904	0.79	大學: 國外旅費:預算數56,000元,決算數0元。 附小: 國外旅費:預算數為0元,決算數為53,600元,係業務所需,核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
166,896	166,896	-3,104	-1.83	
78,115	78,115	-131,885	-62.80	
4,867	4,867	-133	-2.66	
2,402,057	2,402,057	-392,943	-14.06	
44,203	44,203	-86,797	-66.26	
23,124	23,124	19,124	478.10	大學: 預算數4,000元,決算數23,124元,係辦理推廣教育等業務所需,奉校長核准動支申請,辦理活動推展之廣告及宣導費用。
1,926,905	1,926,905	87,905	4.78	
62,322	62,322	-70,678	-53.14	
1,864,583	1,864,583	158,583	9.30	
536,098	536,098	166,098	44.89	
4,800	4,800	-65,200	-93.14	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房租		110,000	110,000	
交通及運輸設備租金		112,000	112,000	
什項設備租金		78,000	78,000	
折舊、折耗及攤銷		343,000	343,000	
不動產、廠房及設備折舊		301,000	301,000	
攤銷		42,000	42,000	
稅捐與規費（強制費）		1,000	1,000	
規 費		1,000	1,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		51,000	51,000	
會費		31,000	31,000	
競賽及交流活動費		20,000	20,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
254,900	254,900	144,900	131.73	
87,400	87,400	-24,600	-21.96	
188,998	188,998	110,998	142.31	
205,713	205,713	-137,287	-40.03	
201,972	201,972	-99,028	-32.90	
3,741	3,741	-38,259	-91.09	
		-1,000	-100.00	
		-1,000	-100.00	
43,530	43,530	-7,470	-14.65	
32,980	32,980	1,980	6.39	
10,550	10,550	-9,450	-47.25	

國立嘉義大學校務基金

醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		16,200,000	16,200,000	
門診醫療成本		16,200,000	16,200,000	
服務費用		10,989,000	10,989,000	
郵電費		100,000	100,000	
旅運費		25,000	25,000	
印刷裝訂及公告費		10,000	10,000	
修理保養及保固費		2,010,000	2,010,000	
保險費		58,000	58,000	
一般服務費		8,021,000	8,021,000	
專業服務費		765,000	765,000	
材料及用品費		4,005,000	4,005,000	
使用材料費		220,000	220,000	
用品消耗		488,000	488,000	
商品及醫療用品		3,297,000	3,297,000	
租金與利息		671,000	671,000	
機器租金		670,000	670,000	
什項設備租金		1,000	1,000	
折舊、折耗及攤銷		480,000	480,000	
不動產、廠房及設備折舊		480,000	480,000	
稅捐與規費（強制費）		19,000	19,000	
消費與行為稅		4,000	4,000	
規 費		15,000	15,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		36,000	36,000	
會費		36,000	36,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
15,106,912	15,106,912	-1,093,088	-6.75	
15,106,912	15,106,912	-1,093,088	-6.75	
10,619,343	10,619,343	-369,657	-3.36	
68,467	68,467	-31,533	-31.53	
60,052	60,052	35,052	140.21	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
45,165	45,165	35,165	351.65	
1,674,808	1,674,808	-335,192	-16.68	
31,401	31,401	-26,599	-45.86	
7,823,566	7,823,566	-197,434	-2.46	
915,884	915,884	150,884	19.72	
3,320,627	3,320,627	-684,373	-17.09	
290,994	290,994	70,994	32.27	
410,953	410,953	-77,047	-15.79	
2,618,680	2,618,680	-678,320	-20.57	
799,020	799,020	128,020	19.08	
787,020	787,020	117,020	17.47	
12,000	12,000	11,000	1100.00	
302,196	302,196	-177,804	-37.04	
302,196	302,196	-177,804	-37.04	
15,726	15,726	-3,274	-17.23	
		-4,000	-100.00	
15,726	15,726	726	4.84	
50,000	50,000	14,000	38.89	
50,000	50,000	14,000	38.89	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
學生公費及獎勵金	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
捐助、補助與獎助	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	大學： 主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	

**國立嘉義大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	308,978,000	54,120,000	363,098,000	293,510,478
管理費用及總務費用	308,978,000	54,120,000	363,098,000	293,510,478
用人費用	242,475,000	20,280,000	262,755,000	227,284,333
正式員額薪資	166,574,000		166,574,000	153,771,044
聘僱及兼職人員薪資				6,000
加(夜)班費	7,787,000		7,787,000	7,853,216
獎金	21,515,000	19,861,000	41,376,000	20,355,550
退休及卹償金	22,227,000		22,227,000	24,160,218
福利費	24,367,000	419,000	24,786,000	21,134,356
提繳費	5,000		5,000	3,949
服務費用	22,229,000	21,169,000	43,398,000	22,608,168
水電費	11,830,000		11,830,000	11,079,596
郵電費	602,000	550,000	1,152,000	577,227
旅運費	10,000	496,000	506,000	28,017
印刷裝訂及公告費	127,000	400,000	527,000	84,052
修理保養及保固費	291,000	3,400,000	3,691,000	492,629
保險費		190,000	190,000	
一般服務費	9,063,000	14,325,000	23,388,000	9,865,480
專業服務費	170,000	895,000	1,065,000	345,667
公關慰勞費	136,000	863,000	999,000	135,500
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費	250,000	3,039,000	3,289,000	235,645
使用材料費	25,000	574,000	599,000	3,088
用品消耗	225,000	2,465,000	2,690,000	232,557
租金與利息	55,000	25,000	80,000	62,500
地租及水租				
房租		10,000	10,000	
機器租金	5,000		5,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
55,494,882	349,005,360	-14,092,640	-3.88	
55,494,882	349,005,360	-14,092,640	-3.88	
18,617,058	245,901,391	-16,853,609	-6.41	
	153,771,044	-12,802,956	-7.69	
	6,000	6,000	--	
	7,853,216	66,216	0.85	
18,244,255	38,599,805	-2,776,195	-6.71	
	24,160,218	1,933,218	8.70	
372,803	21,507,159	-3,278,841	-13.23	
	3,949	-1,051	-21.02	
25,610,795	48,218,963	4,820,963	11.11	
	11,079,596	-750,404	-6.34	
279,817	857,044	-294,956	-25.60	
292,649	320,666	-185,334	-36.63	大學: 國外旅費:預算數0元,決算數0元。 附小: 國外旅費:預算數0元,決算數0元。
304,793	388,845	-138,155	-26.22	
3,895,509	4,388,138	697,138	18.89	
352,213	352,213	162,213	85.38	
19,186,712	29,052,192	5,664,192	24.22	
446,531	792,198	-272,802	-25.62	
828,421	963,921	-35,079	-3.51	大學: 1.公共關係費:預算數623,000元,決算數601,926元,係應校務發展所需,核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。 2.員工慰勞費:預算數240,000元,決算數226,495元,係應校務發展,核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。 附小: 1、公共關係費:預算數66,000元,決算數65,500元,係應學校校務發展需要,核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。 2、員工慰勞費:預算數70,000元,決算數70,000元,係應校務發展,核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
24,150	24,150	-25,850	-51.70	大學: 預算數50,000元,決算數24,150元,係應校務發展所需,奉校長核准動支,製作校務成果宣傳影片。
3,258,132	3,493,777	204,777	6.23	
635,010	638,098	39,098	6.53	
2,623,122	2,855,679	165,679	6.16	
24,855	87,355	7,355	9.19	
155	155	155	--	
		-10,000	-100.00	
		-5,000	-100.00	

國立嘉義大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
交通及運輸設備租金		10,000	10,000	
什項設備租金	50,000	5,000	55,000	62,500
折舊、折耗及攤銷	43,963,000	9,381,000	53,344,000	43,314,832
不動產、廠房及設備折舊	36,822,000	7,551,000	44,373,000	34,086,783
其他折舊性資產折舊	4,245,000		4,245,000	4,220,846
攤銷	2,896,000	1,830,000	4,726,000	5,007,203
稅捐與規費（強制費）	4,000	225,000	229,000	
消費與行為稅		130,000	130,000	
規 費	4,000	95,000	99,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	2,000	1,000	3,000	5,000
會費	2,000	1,000	3,000	2,000
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				3,000

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
24,700	24,700	14,700	147.00	
	62,500	7,500	13.64	
7,781,717	51,096,549	-2,247,451	-4.21	
5,073,973	39,160,756	-5,212,244	-11.75	
	4,220,846	-24,154	-0.57	
2,707,744	7,714,947	2,988,947	63.24	
195,425	195,425	-33,575	-14.66	
103,797	103,797	-26,203	-20.16	
91,628	91,628	-7,372	-7.45	
6,900	11,900	8,900	296.67	
900	2,900	-100	-3.33	
6,000	9,000	9,000	--	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,010,000	5,010,000	
雜項業務費用		5,010,000	5,010,000	
服務費用		4,815,000	4,815,000	
郵電費		157,000	157,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		55,000	55,000	
一般服務費		598,000	598,000	
專業服務費		3,835,000	3,835,000	
推展費		170,000	170,000	
材料及用品費		175,000	175,000	
用品消耗		175,000	175,000	
租金與利息		20,000	20,000	
交通及運輸設備租金		20,000	20,000	
什項設備租金				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,256,008	5,256,008	246,008	4.91	
5,256,008	5,256,008	246,008	4.91	
4,938,739	4,938,739	123,739	2.57	
275,768	275,768	118,768	75.65	
5,824	5,824	5,824	--	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
109,472	109,472	54,472	99.04	
695,792	695,792	97,792	16.35	
3,421,283	3,421,283	-413,717	-10.79	
430,600	430,600	260,600	153.29	大學： 預算數170,000元，決算數430,600元， 係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本 校曝光率，以招收優質學生。
259,969	259,969	84,969	48.55	
259,969	259,969	84,969	48.55	
57,300	57,300	37,300	186.50	
45,000	45,000	25,000	125.00	
12,300	12,300	12,300	--	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	9,535,000	121,536,000	131,071,000	13,225,857
雜項費用	9,535,000	121,536,000	131,071,000	13,225,857
用人費用		170,000	170,000	
加(夜)班費		170,000	170,000	
服務費用		62,529,000	62,529,000	87,364
水電費		12,780,000	12,780,000	
郵電費		2,930,000	2,930,000	
旅運費		402,000	402,000	53,446
印刷裝訂及公告費		660,000	660,000	33,918
修理保養及保固費		9,900,000	9,900,000	
保險費		48,000	48,000	
一般服務費		33,352,000	33,352,000	
專業服務費		2,451,000	2,451,000	
推展費		6,000	6,000	
材料及用品費		23,546,000	23,546,000	203,131
使用材料費		5,316,000	5,316,000	1,846
用品消耗		18,230,000	18,230,000	201,285
租金與利息		332,000	332,000	201,000
地租及水租		2,000	2,000	
房租		20,000	20,000	201,000
機器租金		10,000	10,000	
交通及運輸設備租金		100,000	100,000	
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷	9,535,000	33,610,000	43,145,000	10,108,746
不動產、廠房及設備折舊	1,294,000	20,832,000	22,126,000	1,338,006
生物資產折舊		65,000	65,000	
其他折舊性資產折舊	6,741,000		6,741,000	6,740,964
攤銷	1,500,000	12,713,000	14,213,000	2,029,776
稅捐與規費(強制費)		149,000	149,000	
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅		1,000	1,000	
規 費		147,000	147,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		1,200,000	1,200,000	
會費				
捐助、補助與獎助		1,200,000	1,200,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				2,625,616
其他費用				2,625,616

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
135,015,051	148,240,908	17,169,908	13.10	
135,015,051	148,240,908	17,169,908	13.10	
86,303	86,303	-83,697	-49.23	
86,303	86,303	-83,697	-49.23	
73,024,325	73,111,689	10,582,689	16.92	
12,893,155	12,893,155	113,155	0.89	
2,536,313	2,536,313	-393,687	-13.44	
431,819	485,265	83,265	20.71	大學: 國外旅費:預算數0元,決算數0元。
193,178	227,096	-432,904	-65.59	
17,314,726	17,314,726	7,414,726	74.90	
18,722	18,722	-29,278	-61.00	
37,046,708	37,046,708	3,694,708	11.08	
2,560,616	2,560,616	109,616	4.47	
29,088	29,088	23,088	384.80	大學: 預算數6,000元,決算數29,088元,係奉 校長核准動支辦理促進學術交流相關活 動之宣導費。
22,423,034	22,626,165	-919,835	-3.91	
3,675,112	3,676,958	-1,639,042	-30.83	
18,747,922	18,949,207	719,207	3.95	
177,345	378,345	46,345	13.96	
		-2,000	-100.00	
	201,000	181,000	905.00	
14,810	14,810	4,810	48.10	
24,350	24,350	-75,650	-75.65	
138,185	138,185	-61,815	-30.91	
34,615,631	44,724,377	1,579,377	3.66	
17,560,828	18,898,834	-3,227,166	-14.59	
		-65,000	-100.00	
	6,740,964	-36	-	
17,054,803	19,084,579	4,871,579	34.28	
150,968	150,968	1,968	1.32	
107,377	107,377	106,377	10637.70	
1,926	1,926	926	92.60	
41,665	41,665	-105,335	-71.66	
1,202,480	1,202,480	2,480	0.21	
3,000	3,000	3,000	--	
1,199,480	1,199,480	-520	-0.04	
344,580	344,580	344,580	--	
344,580	344,580	344,580	--	
2,990,385	5,616,001	5,616,001	--	
2,990,385	5,616,001	5,616,001	--	

國立嘉義大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應

附 註：

大學：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3)以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4)學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2)以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	

國立嘉義大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	365,990,017	3,138,152,087	2,660,963,292	212,304,795	1,712,621,644
減：以前年度已提折舊數	239,661,987	1,086,140,737	2,338,719,839	176,002,468	1,014,588,183
上年度期末帳面價值	126,328,030	2,052,011,350	322,243,453	36,302,327	698,033,461
加：本年度新增資產價值	507,086	5,175,360	66,123,662	5,461,293	44,363,775
減：本年度減少資產價值			139,345	205,235	
加減：調整欄	12,665,198	50,664,989	2,849,699	448,548	9,105,804
減：本年度提列折舊數	23,082,841	60,561,782	90,603,820	7,187,123	41,561,934
本年度期末帳面價值	116,417,473	2,047,289,917	300,473,649	34,819,810	709,941,106
本年度提列折舊數	23,082,841	60,561,782	90,603,820	7,187,123	41,561,934
教學成本	18,521,405	46,938,964	69,574,571	3,738,453	25,862,321
醫療成本			155,586	76,620	69,990
管理及總務費用	4,524,104	11,410,462	17,463,246	2,429,079	3,333,865
其他業務外費用	37,332	2,212,356	3,410,417	942,971	12,295,758
合 計	23,082,841	60,561,782	90,603,820	7,187,123	41,561,934

大學：

一、本年度新增資產價值1億1,938萬3,832元，說明如下：

- (一)土地改良物：計50萬7,086元，係增置數。
- (二)房屋及建築：計517萬5,360元，係增置數。
- (三)機械及設備：計6,514萬4,530元。
 - 1、增置6,479萬3,680元。
 - 2、政府機關撥入8萬176元(係教育部國民及學前教育署、內政部國土測繪中心、靜宜大學、銘傳大學撥入設備予本校)。
 - 3、民間捐贈實體資產27萬674元(係富邦國際生醫科技有限公司及兆邦醫材有限公司捐贈設備予本校)
- (四)交通及運輸設備：計523萬6,243元。
 - 1、增置522萬7,094元。
 - 2、政府機關撥入9,149元(係銘傳大學撥入設備予本校)。
- (五)什項設備：計4,137萬8,456元。
 - 1、增置4,137萬2,083元。
 - 2、政府機關撥入6,373元(係銘傳大學撥入設備予本校)。
- (六)其他：計194萬2,157元，係委辦計畫之代管資產。

二、本年度減少資產價值38萬8,684元，說明如下：

- (一)機械及設備：計13萬9,345元，係撥出財產之帳面值13萬9,345元(移撥科技部委辦計畫設備予國立海洋大學)。
- (二)交通及運輸設備：計20萬5,235元，係撥出財產之帳面值20萬5,235元(移撥科技部委辦計畫設備予國立海洋大學)。
- (三)其他：計4萬4,104元，係國教署委託本校代管資產移撥除帳。

三、調整欄淨增加數7,573萬4,238元，說明如下：

- (一)土地改良物：淨增1,266萬5,198元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (二)房屋及建築：淨增5,066萬4,989元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (三)機械及設備：淨增284萬9,699元。
 - 1、增加288萬1,699元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正調減3萬2,000元。
- (四)交通及運輸設備：淨增44萬8,548元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (五)什項設備：淨增910萬5,804元
 - 1、增加907萬3,804元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正改列什項設備調增3萬2,000元。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億7,511萬8,022元，本年度決算數26億7,186萬5,696元，減少325萬2,326元，係撥出土地予嘉義市政府。

附小：

一、本年度新增資產價值418萬9,501元，說明如下：

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				1,543,291,579	9,633,323,414
				797,890,590	5,653,003,804
				745,400,989	3,980,319,610
				1,942,157	123,573,333
				44,104	388,684
					75,734,238
				29,595,149	252,592,649
				717,703,893	3,926,645,848
				29,595,149	252,592,649
				18,633,339	183,269,053
					302,196
				4,220,846	43,381,602
				6,740,964	25,639,798
				29,595,149	252,592,649

國立嘉義大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備

(一)機械及設備：計97萬9,132元，係增置數。

(二)交通及運輸設備：計22萬5,050元，係增置數。

(三)什項設備計：計298萬5,319元，係增置數。

二、代管資產-土地：上年度決算數2億7,476萬1,565元，本年度決算數2億7,476萬1,565元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			

國立嘉義大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	319,183,430	319,183,430			
機械及設備	246,664,699	246,664,699			
交通及運輸設備	23,550,517	23,550,517			
什項設備	48,968,214	48,968,214			

大學：

1. 生產性生物資產-非流動超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為9萬5,070元，淨值為0元。
2. 無形資產超過使用年限辦理報廢：成本及已提攤銷數為2,079萬1,359元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

**國立嘉義大學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	55,228,000	91,509,627	36,281,627	
公庫增撥數	55,228,000	91,509,627	36,281,627	大學: 1.國庫現金增撥購置固定資產8,064萬2,935元及無形資產300萬元及因尚未收到款項,以「其他應收款」及「基金」科目列帳355萬元,繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元,合計8,718萬9,112元。 2.決算數較預算數增加3,518萬9,112元,係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金,依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定,併決算辦理)。 附小: 1.國庫現金增撥購置固定資產35萬9,850元、遞延資產364萬625元、無形資32萬40元,合計432萬515元。 2.決算數較預算數增加109萬2,515元,係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金,依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定,併決算辦理)。
合 計	55,228,000	91,509,627	36,281,627	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		159,543,000	1,629,000	
土地改良物		3,000,000		7,480,000
土地改良物		3,000,000		7,480,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		28,421,000		-15,822,000
房屋及建築		28,421,000		-15,822,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		83,424,000	1,629,000	-4,081,000
機械及設備		83,424,000	1,629,000	-4,081,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		5,254,000		437,000
交通及運輸設備		5,254,000		437,000
什項設備		39,444,000		11,986,000
什項設備		39,444,000		11,986,000
訂購機件-什項設備				
合 計		159,543,000	1,629,000	
政府補助收入支應				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
161,172,000	160,917,722	-254,278		
10,480,000	10,479,056	-944		政府補助收入: 大學: 自機械及設備調整流入748萬元。
10,480,000	507,086	-9,972,914		
	9,971,970	9,971,970		
12,599,000	12,598,187	-813		政府補助收入: 大學: 自機械及設備調整流入855萬2,000元。 自籌收入: 大學: 調整流出至機械及設備1,535萬7,000元、 交通及運輸設備51萬元與什項設備850萬7,000元。
12,599,000	5,175,360	-7,423,640		
	7,422,827	7,422,827		
80,972,000	80,959,756	-12,244		政府補助收入: 大學: 調整流出至土地改良物748萬元、房屋及 建築855萬2,000元與什項設備298萬1,000 元。 附小: 調整流出至什項設備42萬5,000元。 自籌收入: 大學: 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金 管理委員會決議通過先行辦理162萬9,000 元。 2.自房屋及建築調整流入1,535萬7,000元。 。
80,972,000	65,772,812	-15,199,188		
	15,186,944	15,186,944		
5,691,000	5,452,144	-238,856		政府補助收入: 附小: 調整流出至什項設備7萬3,000元。 自籌收入: 大學: 自房屋及建築調整流入51萬元。
5,691,000	5,452,144	-238,856		
51,430,000	51,428,579	-1,421		政府補助收入: 大學: 自機械及設備調整流入298萬1,000元。 附小: 由機械及設備調整流入42萬5,000元、交 通及運輸設備調整流入7萬3,000元。 自籌收入: 大學: 自房屋及建築調整流入850萬7,000元。
51,430,000	44,357,402	-7,072,598		
	7,071,177	7,071,177		
161,172,000	160,917,722	-254,278		

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		114,672,000		
土地改良物		3,000,000		7,480,000
土地改良物		3,000,000		7,480,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				8,552,000
房屋及建築				8,552,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		74,424,000		-19,438,000
機械及設備		74,424,000		-19,438,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		2,804,000		-73,000
交通及運輸設備		2,804,000		-73,000
什項設備		34,444,000		3,479,000
什項設備		34,444,000		3,479,000
訂購機件-什項設備				
合 計		114,672,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		44,871,000	1,629,000	
房屋及建築		28,421,000		-24,374,000
房屋及建築		28,421,000		-24,374,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		9,000,000	1,629,000	15,357,000
機械及設備		9,000,000	1,629,000	15,357,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		2,450,000		510,000
交通及運輸設備		2,450,000		510,000
什項設備		5,000,000		8,507,000

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
114,672,000	114,419,569	-252,431		
10,480,000	10,479,056	-944		大學： 自機械及設備調整流入748萬元。
10,480,000	507,086	-9,972,914		
	9,971,970	9,971,970		
8,552,000	8,551,386	-614		大學： 自機械及設備調整流入855萬2,000元。
8,552,000	5,175,360	-3,376,640		
	3,376,026	3,376,026		
54,986,000	54,974,146	-11,854		大學： 調整流出至土地改良物748萬元、房屋及 建築855萬2,000元與什項設備298萬1,000 元。 附小： 調整流出至什項設備42萬5,000元。
54,986,000	45,459,605	-9,526,395		
	9,514,541	9,514,541		
2,731,000	2,492,743	-238,257		附小： 調整流出至什項設備7萬3,000元。
2,731,000	2,492,743	-238,257		
37,923,000	37,922,238	-762		大學： 自機械及設備調整流入298萬1,000元。 附小： 由機械及設備調整流入42萬5,000元、交 通及運輸設備調整流入7萬3,000元。
37,923,000	31,024,174	-6,898,826		
	6,898,064	6,898,064		
114,672,000	114,419,569	-252,431		
46,500,000	46,498,153	-1,847		
4,047,000	4,046,801	-199		大學： 調整流出至機械及設備1,535萬7,000元、 交通及運輸設備51萬元與什項設備850萬7 ,000元。
4,047,000		-4,047,000		
	4,046,801	4,046,801		
25,986,000	25,985,610	-390		大學： 1. 依校內程序簽奉校長核准並經校務基金 管理委員會決議通過先行辦理162萬9,000 元。 2. 自房屋及建築調整流入1,535萬7,000元 。
25,986,000	20,313,207	-5,672,793		
	5,672,403	5,672,403		
2,960,000	2,959,401	-599		大學： 自房屋及建築調整流入51萬元。
2,960,000	2,959,401	-599		
13,507,000	13,506,341	-659		大學：

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備		5,000,000		8,507,000
訂購機件-什項設備				
合 計		44,871,000	1,629,000	

附 註：

大學：

1、辦理固定資產建設改良擴充依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數27萬元，決算數73萬8,684元。

2、辦理代管資產大修帳列遞延費用，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.5%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數150萬元，決算數113萬7,611元。

3.本年度房屋及建築原編列1億3,560萬1,000元，扣除已奉准於以前年度(113年度)先行辦理金額1億718萬元，114年度法定預算數調整為2,842萬1,000元。

附小：

辦理代管資產大修帳列遞延費用，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.5%~3%估算工程管理費，本年度預算編列數0元，決算數2萬4,914元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				自房屋及建築調整流入850萬7,000元。
13,507,000	13,333,228	-173,772		
	173,113	173,113		
46,500,000	46,498,153	-1,847		

國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					159,543,000	1,629,000			161,172,000	
土地改良物			114.01 114.12		3,000,000		7,480,000		10,480,000	
土地改良物			114.01 114.12		3,000,000		7,480,000		10,480,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12		28,421,000		-15,822,000		12,599,000	
房屋及建築			114.01 114.12		28,421,000		-15,822,000		12,599,000	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12		83,424,000	1,629,000	-4,081,000		80,972,000	
機械及設備			114.01 114.12		83,424,000	1,629,000	-4,081,000		80,972,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		5,254,000		437,000		5,691,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		5,254,000		437,000		5,691,000	
什項設備			114.01 114.12		39,444,000		11,986,000		51,430,000	
什項設備			114.01 114.12		39,444,000		11,986,000		51,430,000	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計					159,543,000	1,629,000			161,172,000	

附註：

本年度房屋及建築原編列1億3,560萬1,000元，扣除已奉准於以前年度(113年度)先行辦理金額1億718萬元，114年度法定預算數調整為2,842萬1,000元。

單位：新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
161,172,000		160,917,722	99.84	160,917,722	99.84	
10,480,000		10,479,056	99.99	10,479,056	99.99	
10,480,000		507,086	4.84	507,086	4.84	
		9,971,970		9,971,970		
12,599,000		12,598,187	99.99	12,598,187	99.99	
12,599,000		5,175,360	41.08	5,175,360	41.08	
		7,422,827		7,422,827		
80,972,000		80,959,756	99.98	80,959,756	99.98	
80,972,000		65,772,812	81.23	65,772,812	81.23	
		15,186,944		15,186,944		
5,691,000		5,452,144	95.80	5,452,144	95.80	
5,691,000		5,452,144	95.80	5,452,144	95.80	
51,430,000		51,428,579	100.00	51,428,579	100.00	
51,430,000		44,357,402	86.25	44,357,402	86.25	
		7,071,177		7,071,177		
161,172,000		160,917,722	99.84	160,917,722	99.84	

**國立嘉義大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,357	1,837,350,000	12,022	1,853,884,325
大專院校	人	11,359	1,696,641,000	11,103	1,711,438,145
其他(國中、國小、高中職)	人	998	140,709,000	919	142,446,180

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-335	-2.71	16,534,325	0.90	
-256	-2.25	14,797,145	0.87	
-79	-7.92	1,737,180	1.23	

**國立嘉義大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,498,200,000	4,521,932,053	23,732,053	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	55,228,000	91,509,627	36,281,627	大學： 1.國庫現金增撥購置固定資產8,064萬2,935元及無形資產300萬元及因尚未收到款項，以「其他應收款」及「基金」科目列帳355萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元，合計8,718萬9,112元。 2.決算數較預算數增加3,518萬9,112元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。 附小： 國庫現金增撥購置固定資產35萬9,850元、遞延資產364萬625元、無形資32萬40元，合計432萬515元，較預算數增加109萬2,515元(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。
其他	2,000,000	29,897	-1,970,103	大學： 撥入財產增撥基金29,897元，係本年度接受國教署移撥設備29,897元。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	2,000,000		-2,000,000	
期末基金數額	4,553,428,000	4,613,471,577	60,043,577	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421		4,530,400	1,475,468	1,252,100
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480		460,500		-120,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996		196,500		-6,500
光寶科技股份有限公司	23,167,757,630	2,316,775,763		2,985,000	385,779	2,737,500
鴻海精密工業股份有限公司	139,642,222,940	13,964,222,294		7,360,000	253,183	2,321,000
台灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		16,125,000		7,125,000
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		14,696,500		833,000

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本 年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-223,368	5,782,500	0.00	73,000	167,990	94,990	大學: 1.係學校投資75,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定,且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理,以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-120,000	340,500	0.00	20,000	22,490	2,490	大學: 1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-6,500	190,000	0.00	8,000	3,293	-4,707	大學: 1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,351,721	5,722,500	0.00	64,000	145,178	81,178	大學: 1.係學校投資35,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定,且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理,以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,067,817	9,681,000	0.00	212,000	243,589	31,589	大學: 1.係學校投資42,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定,且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理,以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
7,125,000	23,250,000	0.00	193,000	269,994	76,994	大學: 1.係學校投資15,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定,且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理,以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時,尚無法取得該公司同一年度財務報表。
833,000	15,529,500	0.00	545,000	594,990	49,990	大學: 1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股;學校投資109

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中華航空股份有限公司	60,839,235,590	6,083,923,559		1,590,300		-337,900
長榮航空股份有限公司	54,004,443,350	5,400,444,335		1,774,000		-312,000
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058		1,167,600		8,400
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101,280	16,202,510,128		764,072		83,903
玉山金融控股股份有限公司	161,740,000,000	16,174,000,000		3,091,192		818,712

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-337,900	1,252,400	0.00	23,000	49,333	26,333	大學： 1.係學校投資62,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-312,000	1,462,000	0.00	26,000	95,990	69,990	大學： 1.係學校投資40,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
8,400	1,176,000	0.00	20,000	44,090	24,090	大學： 1.係學校投資42,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
83,903	847,975	0.00	8,000	39,145	31,145	大學： 1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,187股及8,000股。 2.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
818,712	3,909,904	0.00	12,000	137,631	125,631	大學： 1.係學校投資115,849股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
元大金融控股股份有限公司	133,311,499,460	13,331,149,946		3,278,246		624,676
兆豐金融控股股份有限公司	148,333,782,820	14,833,378,282		3,613,342	533,386	641,378
台新新光金融控股股份有限公司	293,574,877,820	29,357,487,782		2,969,797	656,475	1,328,034
國票金融控股股份有限公司	36,335,634,710	3,633,563,471		3,880,586		538,595
第一金融控股股份有限公司	143,794,686,500	14,379,468,650		2,550,191		285,586

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						表。
624,676	3,902,922	0.00	54,000	149,439	95,439	大學: 1.係學校投資99,311股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
107,992	4,254,720	0.00	71,000	149,379	78,379	大學: 1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股、8,000股及股票股利1,294股；學校投資90,074股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
671,559	4,297,831	0.00	53,000	153,600	100,600	大學: 1.係學校投資210,678股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
538,595	4,419,181	0.01	53,000	77,861	24,861	大學: 1.係學校投資267,020股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
285,586	2,835,777	0.00	48,000	89,387	41,387	大學: 1.係學校投資96,455股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255		2,367,000	510,369	69,500
合作金庫金融控股股份有限公司	156,809,369,140	15,680,936,914		2,928,490	482,349	573,845
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000		2,976,000		96,000
群益期貨股份有限公司	2,499,375,840	249,937,584		2,721,300	372,610	35,607
統振股份有限公司	972,600,380	97,260,038			920,664	990,000
克蘿伊生技股份有限公司	5,000,000	500,000		270,000		

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-440,869	2,436,500	0.00	50,000	80,990	30,990	大學: 1.係學校投資11,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
91,496	3,502,335	0.00	33,000	84,349	51,349	大學: 1.係學校投資144,129股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
96,000	3,072,000	0.01	78,000	183,990	105,990	大學: 1.係學校投資16,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-337,003	2,756,907	0.02	131,000	152,971	21,971	大學: 1.係學校投資54,057股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
69,336	990,000	0.02		62,190	62,190	大學: 1.係學校投資20,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	270,000	0.00				大學: 1.本股票係技術移轉成果，以未上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘紬明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數

大學：

一、 投資標的屬基金性質之期初投資額為5,670萬8,400元，期末投資額6,768萬5,100元，本年度現金股利463萬3,380元。

二、 年度中已出售轉投資事業之投資餘紬：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：0元、基金0元。

(二) 投資短紬：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位：新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						法取得該公司同一年度財務報表。

國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	218	188	-30	
職員	169	146	-23	附小: 1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。 2、教育部國民及學前教育署112年6月30日臺國教署幼字第1120085702號再增設契約雇用教保員1人。
駐衛警	8	6	-2	
技工	20	23	3	附小: 1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 2、112年12月27日臺教國署學字第1120183197號函增設契約雇用護理師1人。
工友	21	13	-8	
教師人員	708	517	-191	
教師	708	517	-191	
助教人員	5	2	-3	
助教	5	2	-3	
兼任人員	265	242	-23	
兼任	265	242	-23	附小: 為配合業務實際需要，部分課程聘任代理教師授課。
合 計	1,196	949	-247	

- 大學:
- 1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力:
依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。
 - 2.外包費之勞務承攬:
 - (1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。
 - (2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。
 - (3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。
 - (4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

- 附小:
- 1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力:

國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備	註
-----	-------	-------	---------	---	---

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3)以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4)學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2)以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,013,834,000		17,826,000		145,209,000	94,628,000	
教學成本	847,260,000		9,869,000		103,833,000	72,401,000	
正式人員	847,260,000		9,869,000		103,833,000	72,401,000	
兼任人員							
管理及總務費用	166,574,000		7,787,000		41,376,000	22,227,000	
正式人員	166,574,000		7,787,000		41,376,000	22,227,000	
兼任人員							
其他業務外費用			170,000				
正式人員			170,000				
合 計	1,013,834,000		17,826,000		145,209,000	94,628,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
108,211,000	6,000	1,379,714,000	131,336,000	1,511,050,000
83,425,000	1,000	1,116,789,000	131,336,000	1,248,125,000
83,425,000	1,000	1,116,789,000		1,116,789,000
			131,336,000	131,336,000
24,786,000	5,000	262,755,000		262,755,000
24,786,000	5,000	262,755,000		262,755,000
		170,000		170,000
		170,000		170,000
108,211,000	6,000	1,379,714,000	131,336,000	1,511,050,000

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	937,724,529		16,970,514		137,113,431	87,709,225	
教學成本	783,953,485		9,030,995		98,513,626	63,549,007	
正式人員	783,953,485		9,030,995		98,513,626	63,549,007	
兼任人員							
管理及總務費用	153,771,044		7,853,216		38,599,805	24,160,218	
正式人員	153,771,044		7,853,216		38,599,805	24,160,218	
兼任人員							
其他業務外費用			86,303				
正式人員			86,303				
合 計	937,724,529		16,970,514		137,113,431	87,709,225	

大學：
1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：
依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

3.考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計203人，編列預算數19,861,000元；實際150人，決算數18,399,789元。

4.年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計709人，編列預算數106,733,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數62,000元；實際764人，決算數101,451,474元。

5.其他獎金：公職獸醫師(佐)不開業獎金，預計0人，編列預算數0元；實際3人，決算數428,400元。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退休金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3)以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4)學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2)以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

3.考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，預計74人，編列預算數8,837,000元；實際67人，決算數8,308,020元。

4.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，預計74人，編列預算數9,716,000元；實際78人，決算數8,525,748元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
100,716,675	4,533	1,280,238,907	136,611,687	1,416,850,594
79,209,516	584	1,034,257,213	136,605,687	1,170,862,900
79,209,516	584	1,034,257,213		1,034,257,213
			136,605,687	136,605,687
21,507,159	3,949	245,895,391	6,000	245,901,391
21,507,159	3,949	245,895,391		245,895,391
			6,000	6,000
		86,303		86,303
		86,303		86,303
100,716,675	4,533	1,280,238,907	136,611,687	1,416,850,594

國立嘉義大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
四輪傳動客貨兩用車	1	910,000	1	910,000	0	0.00			
合計	1	910,000	1	910,000	0	0.00			

大學：

管理用車輛：

1. 114年度汰舊換新1輛客貨兩用車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車2輛及大型交通車1輛，合計共10輛。

其他車輛：

1. 114年度增購1輛小型貨車及汰舊換新1輛小型貨車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車4輛及機車8輛，合計共19輛。

附小：

管理車輛及其他車輛截至本年度止，合計共0輛。

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
所屬分決算收支概況表**

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立嘉義大學校務基金 (大學)	2,530,297,811	2,633,493,265	-103,195,454	216,641,145
國立嘉義大學附設實驗國民小 學校務基金	163,518,739	171,801,558	-8,282,819	6,962,128
合 計	2,693,816,550	2,805,294,823	-111,478,273	223,603,273

單位:新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
147,864,444	68,776,701	-34,418,753
376,464	6,585,664	-1,697,155
148,240,908	75,362,365	-36,115,908

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,242,953,000	268,097,000	1,511,050,000	1,155,464,779
正式員額薪資	975,303,000	38,531,000	1,013,834,000	900,268,787
聘僱及兼職人員薪資	13,121,000	118,215,000	131,336,000	18,534,177
加(夜)班費	17,556,000	270,000	17,826,000	16,854,601
獎金	38,414,000	106,795,000	145,209,000	35,725,890
退休及卹償金	94,628,000		94,628,000	87,709,225
福利費	103,925,000	4,286,000	108,211,000	96,367,566
提繳費	6,000		6,000	4,533
服務費用	206,945,000	430,876,000	637,821,000	252,917,297
水電費	63,134,000	27,910,000	91,044,000	62,431,411
郵電費	3,328,000	4,885,000	8,213,000	3,612,468
旅運費	4,818,000	29,652,000	34,470,000	7,397,047
印刷裝訂及公告費	4,319,000	8,945,000	13,264,000	4,448,613
修理保養及保固費	10,099,000	29,448,000	39,547,000	14,794,725
保險費	1,820,000	1,202,000	3,022,000	2,131,646
一般服務費	87,418,000	259,107,000	346,525,000	114,116,212
專業服務費	31,248,000	67,233,000	98,481,000	42,909,635
公關慰勞費	136,000	863,000	999,000	135,500
推展費	625,000	1,631,000	2,256,000	940,040
材料及用品費	46,680,000	132,578,000	179,258,000	47,254,173
使用材料費	5,447,000	9,753,000	15,200,000	4,723,975
用品消耗	40,933,000	119,528,000	160,461,000	42,201,141
商品及醫療用品	300,000	3,297,000	3,597,000	329,057
租金與利息	14,366,000	14,778,000	29,144,000	8,233,213
地租及水租	385,000	675,000	1,060,000	360,599
房租	180,000	1,550,000	1,730,000	1,058,245
機器租金	7,880,000	5,607,000	13,487,000	692,900
交通及運輸設備租金	3,755,000	4,762,000	8,517,000	4,890,914
什項設備租金	2,166,000	2,184,000	4,350,000	1,230,555
折舊、折耗及攤銷	222,203,000	97,202,000	319,405,000	225,689,255
不動產、廠房及設備折舊	166,303,000	70,813,000	237,116,000	164,455,721
生物資產折舊		65,000	65,000	
其他折舊性資產折舊	29,847,000		29,847,000	29,595,149
攤銷	26,053,000	26,324,000	52,377,000	31,638,385
稅捐與規費(強制費)	54,000	1,029,000	1,083,000	68,894
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅		1,000	1,000	
消費與行為稅		282,000	282,000	22,460
規 費	54,000	745,000	799,000	46,434
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	60,857,000	106,014,000	166,871,000	82,426,618
會費	105,000	729,000	834,000	30,889
捐助、補助與獎助	60,480,000	100,480,000	160,960,000	82,176,978
補貼(償)、獎勵、慰問與		2,775,000	2,775,000	3,000

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
261,385,815	1,416,850,594	-94,199,406	-6.23
37,455,742	937,724,529	-76,109,471	-7.51
118,077,510	136,611,687	5,275,687	4.02
115,913	16,970,514	-855,486	-4.80
101,387,541	137,113,431	-8,095,569	-5.58
	87,709,225	-6,918,775	-7.31
4,349,109	100,716,675	-7,494,325	-6.93
	4,533	-1,467	-24.45
548,562,026	801,479,323	163,658,323	25.66
25,145,563	87,576,974	-3,467,026	-3.81
4,243,203	7,855,671	-357,329	-4.35
37,874,461	45,271,508	10,801,508	31.34
8,591,283	13,039,896	-224,104	-1.69
45,991,829	60,786,554	21,239,554	53.71
1,416,961	3,548,607	526,607	17.43
323,637,298	437,753,510	91,228,510	26.33
98,137,332	141,046,967	42,565,967	43.22
828,421	963,921	-35,079	-3.51
2,695,675	3,635,715	1,379,715	61.16
149,255,254	196,509,427	17,251,427	9.62
9,949,421	14,673,396	-526,604	-3.46
136,598,393	178,799,534	18,338,534	11.43
2,707,440	3,036,497	-560,503	-15.58
15,466,007	23,699,220	-5,444,780	-18.68
465,461	826,060	-233,940	-22.07
3,922,485	4,980,730	3,250,730	187.90
1,154,869	1,847,769	-11,639,231	-86.30
6,724,920	11,615,834	3,098,834	36.38
3,198,272	4,428,827	78,827	1.81
89,264,261	314,953,516	-4,451,484	-1.39
58,541,779	222,997,500	-14,118,500	-5.95
		-65,000	-100.00
	29,595,149	-251,851	-0.84
30,722,482	62,360,867	9,983,867	19.06
1,577,202	1,646,096	563,096	51.99
107,377	107,377	106,377	10637.70
1,926	1,926	926	92.60
872,653	895,113	613,113	217.42
595,246	641,680	-157,320	-19.69
107,158,740	189,585,358	22,714,358	13.61
939,674	970,563	136,563	16.37
102,006,216	184,183,194	23,223,194	14.43
2,144,500	2,147,500	-627,500	-22.61

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	272,000	2,030,000	2,302,000	215,751
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				2,625,616
其他費用				2,625,616
合 計	1,794,058,000	1,050,574,000	2,844,632,000	1,774,679,845

大陸地區旅費：預算數1,458,000元、決算數278,893元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
2,068,350	2,284,101	-17,899	-0.78
344,580	344,580	344,580	--
344,580	344,580	344,580	--
5,842,001	8,467,617	8,467,617	--
5,842,001	8,467,617	8,467,617	--
1,178,855,886	2,953,535,731	108,903,731	3.83

**國立嘉義大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	761,000	18,141,000	18,902,000	2,531,565
國外旅費		15,647,000	15,647,000	1,456,025
公共關係費	66,000	623,000	689,000	65,500
員工慰勞費	70,000	240,000	310,000	70,000
推展費	625,000	1,631,000	2,256,000	940,040
統計所需項目	80,549,000	279,371,000	359,920,000	105,222,265
宿舍電費		10,200,000	10,200,000	
宿舍水費		2,500,000	2,500,000	
宿舍修護費		2,000,000	2,000,000	110,856
計時與計件人員酬金	63,412,000	225,735,000	289,147,000	84,382,249
專技人員酬金		111,000	111,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	16,023,000	32,375,000	48,398,000	19,617,116
一般土地租金	150,000	363,000	513,000	148,000
宿舍折舊	964,000	6,087,000	7,051,000	964,044
關稅				
商港服務費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,531,652	24,063,217	5,161,217	27.31	
18,007,556	19,463,581	3,816,581	24.39	大學： 預算數15,647,000元，決算數19,203,311元，係應承接補助、指定用途捐贈計畫、建教合作及推動教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。 附小： 國外旅費：預算數為0元，決算數為260,270元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫等業務所需，核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
601,926	667,426	-21,574	-3.13	大學： 未超支。 附小： 未超支。
226,495	296,495	-13,505	-4.36	大學： 未超支。 附小： 未超支。
2,695,675	3,635,715	1,379,715	61.16	大學： 預算數2,256,000元，決算數3,635,715元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理活動推展之廣告及宣導費用。
332,100,748	437,323,013	77,403,013	21.51	
10,834,488	10,834,488	634,488	6.22	
1,883,208	1,883,208	-616,792	-24.67	
2,987,989	3,098,845	1,098,845	54.94	
271,738,894	356,121,143	66,974,143	23.16	
186,532	186,532	75,532	68.05	
43,235,813	62,852,929	14,454,929	29.87	
100,000	248,000	-265,000	-51.66	
1,098,888	2,062,932	-4,988,068	-70.74	
34,252	34,252	34,252	--	
684	684	684	--	

本 頁 空 白

丁、 大學及分基金決算書表

國立嘉義大學校務基金(大學)

國立嘉義大學校務基金(大學)

附屬單位決算目次

中華民國 114 年度

甲、總說明	1-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	1-16
2. 餘絀撥補表	1-22
3. 現金流量表	1-24
4. 平衡表	1-28
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-33
2. 教學成本明細表	1-34
3. 醫療成本明細表	1-40
4. 其他業務成本明細表	1-42
5. 管理及總務費用明細表	1-44
6. 其他業務費用明細表	1-48
7. 其他業務外費用明細表	1-50
8. 資產折舊明細表	1-54
9. 資產報廢明細表	1-56
10. 公庫撥補款明細表	1-58
11. 固定資產建設改良擴充明細表	1-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-64
13. 主要營運項目執行績效摘要表	1-66

14. 基金數額增減明細表	1-68
15. 資金轉投資及其餘紬明細表	1-70
16. 員工人數彙計表	1-78
17. 用人費用彙計表	1-80
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-84
19. 各項費用彙計表	1-86
20. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-90

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。114 年度主要業務計畫為培育學生 11,103 人，包括日間學制大學部 7,440 人、研究所(碩、博士班) 1,327 人、進修學制大學部 1,410 人、研究所(在職專班) 926 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過增進教學環境資源、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容以符合社會需要，並增進學生學習成效。

因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校進行教學與課程創新，推動教學創新鼓勵措施，如微學分課程、校外實習課程、英語教學課程、國際學者協同教學、生成式 AI 導入課程教學等，為引發學生學習動力，更提出學生跨域學習獎勵金、學生修習磨課師獎勵金、國外訪問學者補助、教師教學與學生學習國際交流補助等，以鼓勵學生培養自主學習能力及跨國移動力，提升就業競爭力。在系所教學品質上，本校全數系所(學位學程)皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校課程內容，提升教學品質。在精進課程創新經費爭取上，本校 114 年度除賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」第二期經費補助外，亦持續獲得大專校院學生雙語化學習計畫之「普及提升學校」計畫、大學聯盟深化數位學習推展與創新應用計畫補助以及新申請「教育部數位人文跨域人才智慧領航計畫」，亦獲補助 400 萬元，肯定本校辦學成效。在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

業能力；選拔績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課；為充實教師教學知能、推動教學品質精進，本校各學術單位及行政單位均持續辦理專業知能研習活動，提升教師專業素養與教學效能。

(二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

1.學術研究水準之提升

為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、學術研究成果獎勵辦法(含：學術期刊論文、學術專書及專章、藝術(設計)創作與展演獎勵)、國立嘉義大學優秀年輕學者嘉禾獎審查要點、年輕學者學術期刊論文投稿補助等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(1) 產學合作績效獎勵，共獎勵 17 人，金額 79 萬元。

(2) 114 年度獎勵核發「113 年度教師學術研究獎勵」，金額計 70 萬 8,500 元。獎勵件數及金額如下：

a.期刊論文獎勵 90 件，獎勵金 70 萬 2,500 元。

b.專書專章發表獎勵專章 3 件，獎勵金 6,000 元。

(3) 114 年新增國立嘉義大學優秀年輕學者嘉禾獎(<45 歲年輕學者獎勵)獎項，共 6 位教師獲獎，每位教師獎勵金 10 萬元，計核發獎勵金 60 萬元。

(4) 年輕學者學術期刊論文投稿補助計 2 件，1 件符合第一級補助 5 萬元、1 件符合第二級補助 3 萬元。

2. 持續推動姊妹校學術合作及交流計畫

為拓展國際學術合作及學生學習資源，本校於 114 年度持續鼓勵各院系所及研究單位與國際姊妹校進行教學及研究計畫合作，積極推動學術交流。

114 年與 18 個國外大學、機構合作，辦理校級交流、互訪及校級合作論壇

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

計 29 場次。

3. 締(續)簽署學術合作協議書

秉持「深耕在地、接軌國際」之辦學理念，本校積極推動跨領域、跨機構之策略聯盟。透過與中央研究院、國營企業、醫療體系及軍事院校之深度合作，具體展現本校在教育研究、人才培育、產學創新及社會責任（USR）等四大面向之豐碩成果，確立本校作為南臺灣學術與產業樞紐之重要地位，全年總計辦理 11 場次簽(續)約及交流活動：

- (1) 深化教育科研與國防人才培育（學術與公部門結盟）：為強化南部教育量能，本校與國家教育研究院簽署協議，結合本校師資培育優勢與國教院政策研發能量，聚焦於「戶外教育」、「鄉村小校轉型」及「新世代農業教育」三大主軸，致力解決偏鄉教育資源不均問題。同時，本校與陸軍軍官學校締結策略聯盟，突破軍文教育藩籬，透過圖書資源共享、師生跨校交流及無人機考照培訓等合作，共同培育具備科技素養與領導力的國防中堅人才。
- (2) 跨域產學創新與特色人才養成（產業與醫療結盟）：在醫療與農業跨域方面，本校與慈濟體系（大學、醫療法人、基金會）啟動三方合作，配合本校申請設立中醫學系之願景，結合嘉大豐富的中草藥研發資源與慈濟的臨床醫療實力，打造現代中醫與高齡照護之人才培育基地。在體育發展方面，本校與臺灣糖業股份有限公司簽署合作意向書，不僅延續 KANO 棒球精神，更獲得企業資源挹注，共同提升棒球隊競技水平，落實國營企業支持體育發展之社會責任。
- (3) 實踐環境永續與社會責任（生態保育與志工服務）：本校持續深化校園與社區之連結，與林業及自然保育署嘉義分署續簽學生志工合作備忘錄。透過「觸口龜類保育教育園區」，由師生團隊投入瀕危龜類之照養與研究，

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

將學術專業轉化為具體的生態保育行動，不僅培育學生公民素養，更展現本校致力於生物多樣性與環境永續的決心。

- (4) 產學共榮與研發成果展現：於「2025 校務諮詢暨產學顧問大會」中，本校展現了強大的研發轉化能力，會中邀集產官學研各界代表，並展示逾 30 件跨域學術合作研發成果及 20 餘家廠商之創新應用。透過產業市集與諮詢交流，成功鏈結在地需求與學術能量，有效提升學生就業競爭力，達成「嘉研創新、產學共榮」之目標。

持續推動與國際優秀高等教育學府締結姊妹校，擴增本校國際學術合作交流及研究發展資源。114 年度新增與 6 個國際姊妹校(日本德島大學、日本周南公立大學、日本山口縣立大學、馬來西亞瑪拉工藝大學、印尼穆罕馬迪亞瑪瑯大學、捷克帕拉茨基大學)簽署學術合作備忘錄。另本校與日本香川大學簽署校級雙聯學制合作協議，兩校農學院亦簽署院級雙聯合作協議。

4. 鼓勵學生出國研修與攻讀雙聯學位：

本校積極辦理「學海系列計畫」，並為落實嘉大 10 個國際化活動，每年積極辦理出國研修相關說明會及講座，並選送優異學生赴海外研修(交換、實習)，114 年度計薦送 41 位同學出國研修。114 年度新增薦送 6 位學生前往美國堪薩斯州立大學及日本尾道市立大學研修雙聯碩士學位。

5. 推動校園國際化，強化境外生與本地生交流：

本校現有 262 位境外學生，分別來自 17 個國家/地區，為推動校園國際化，拓展本地生與境外學生交流機會，及讓境外生適應臺灣及校園生活，114 年度辦理小年夜、異國他鄉文化體驗、境外生臺灣文化體驗之旅、僑生盃、送舊、新生接待、迎新宿營、國際文化節、聖誕手做 DIY、國際學伴培訓、性別平等講座、交通安全及防騙宣導講座等活動，參與師生均給予高度肯

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

定，相關活動約 1,600 人次參與，未來將持續辦理具多元文化意義之交流體驗活動，落實校內國際化目標。

6. 參與教育展，透過多元管道招收國際優秀學生

本校 114 年度參與「2025 年馬來西亞檳城教育展」、「印尼教育展」等海外教育展，積極延攬優秀境外學生來臺攻讀學位。並與台灣教育大學系統學校聯合至馬來西亞巴生、霹靂、麻六甲等地入校招生宣導，提供及介紹學校特色及招生資訊，鼓勵境外生前來就讀。此外，亦在海外當地刊登留學廣告(含線上等)，如馬來西亞「2025 年升學情報廣告」、日本升學刊物「2025-2026 台灣大學案內」、「2025 臺灣高等教育線上博覽會 2025Taiwan Education Online Expo」等，藉以提升本校能見度。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官輔導員制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警及休學、退學前之晤談輔導制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。114 年度校外賃居實地訪視達 45 處 125 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 114 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動由「農藝志工隊」榮獲「服務性社團甲等」；咖啡研習社榮獲「學術性、學藝性佳作」；蘭潭國樂社榮獲「康樂性佳作」。

為促進原民生五育均衡發展，原資中心透過多元文化與學習輔導機制，強化學生族群認同與文化自信。藉由辦理傳統文化、美食課程及原鄉部落走讀活動，協助都市型與原鄉型原民生理解文化意涵，提升自我認同與自主能力，並

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

推動文化傳承，連結部落回饋鄉里；同時結合原民工作室參訪、職涯增能課程及勞動部門就業諮詢資源，協助學生探索興趣與生涯方向。除個別輔導外，亦於校園中展現原民文化特色，營造尊重差異的友善學習環境，降低隱微歧視，提升全校師生多元文化素養，落實全民原教。114 年度共辦理原民相關活動 49 場次，參與學生計 1,191 人次。

(四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學研究暨實務學習需要，本校與中央研究院、國家科學及技術委員會、農業部、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 114 年度 9 億 1,000 萬元，呈現逐年成長趨勢。114 年度民間產學合作計畫案總件數 233 件，金額計 8,434 萬 9,893 元。

本校 114 年度共取得專利權 2 件，辦理先期技轉 2 件、技術移轉 5 件、品種(系)授權 1 件，商標應用 6 件，金額合計 119 萬 6,103 元；至 114 年底，創新育成辦公室進駐廠商共有 12 家，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校推廣教育辦公室服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 114 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

班數 24 班、委辦班開課班數 27 班，合計 51 班，共 1,061 人。

藉由專業知識與創意，增進產業鏈結、在地發展與人才培育；為鼓勵本校學生落實永續發展及社會責任議題，積極參與國際、全國性競賽與服務性活動，「國立嘉義大學學生參與社會責任實踐獎勵要點」補助獎助金達 66,000 元。114 年出版 1 本社會責任成果報告書、永續報告書及繪本，辦理 2 場 USR 成果展及 USR 講座與培力活動 4 場。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。視聽傳播媒體不斷地演變，改變讀者收看影音資料方式，本校為便利師生透過網路觀看合法且具教育意義的公播電影，除採購實體 DVD 外，亦訂閱線上影音平台授權，方便師生不受限於時間、場域及設備觀看。

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質：完成 114 年蘭潭及民雄校區整修道貫橋、鵝湖曲橋及瑞穗橋等 3 座橋梁；辦理蘭潭校區大學路道路改善長度 188 公尺、AC 刨

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

鋪 10 公分 1,039 平方公尺、側溝 187 公尺。

2. 改善教學環境：農學院學生實習農場第二期改善工程，基地及路幅開挖為 19,300 平方公尺、永久滯洪池 2 座、新設涵管 40 公尺、排水管溝 75.7 公尺及排水溝 389.5 公尺；農學院造園景觀乙級練習場與溫室優化改善工程，內遮陰遮光網電動及固定各 1 式、降溫風扇 4 台、溫室環控系統 1 式、溫室地坪改善 950 平方公尺、溫室擋水牆 49.6 公尺及植床板 170 塊；辦理管理學院自主學習空間整修，計 82 平方公尺；辦理農學院實習農場八掌段 844.845 地號，基地及開挖整理 6,544 平方公尺、新設圍籬高=1.2 公尺，數量 255 公尺、電動伸縮大門 2 座、抽水馬達 1 台。
3. 推動節能減碳：補助各單位汰換老舊冷氣約 150 台。
4. 穩定供電品質：汰換 4 校區高壓電力設備，計總站至第 4 站高壓電纜線 XLPE 25KV 740 公尺*3、VCB1 台、ACB2 台、電力熔絲 3 支、熔絲基座 3 支、DS4 支、LBS8 組、電纜頭 186 只、其餘電纜線 297 公尺、比流器 25 只等。
5. 提升既有消防安全：蘭潭校區滅火器性能檢查 300 支、緊急照明燈更換 230 個、避難指示燈 150 個等。
6. 改善無障礙環境：完成林森校區樂育堂無障礙設施改善工程(增設 1 間無障礙廁所、1 座無障礙坡道及 1 位無障礙停車格)及蘭潭校區綜合大樓 2 台客梯更新為無障礙電梯。
7. 提升既有建築物服務潛能：完成民雄校區學生宿舍綠園一舍頂樓防水工程，改善面積計 1,176 平方公尺。
8. 改善照明設備：辦理汽車第一停車場東側出口新增 7 米鐵桿路燈、生物資源館旁停車場壞掉路燈更換成 LED 新路燈。
9. 學生宿舍環境提升：完成民雄校區學生宿舍綠園二舍整修更新 96 間寢

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

室傢俱。

10. 更新機電設備：蘭潭校區圖書館汰換冰水主機 100RT 及活動中心冰水主機 120RT、100RT 各 1 台、冷卻水塔 175RT、水泵 4 台、膨脹水箱、送風機 3 台；瑞穗廳 60RT 水冷式冰水主機 1 台。

二、收支餘絀情形：

(一) 收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 25 億 3,029 萬 7,811 元，業務外收入決算數 2 億 1,664 萬 1,145 元，收入共計 27 億 4,693 萬 8,956 元，較預算數 25 億 6,472 萬 6,000 元，增加 1 億 8,221 萬 2,956 元，增加 7.10%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 4,603 萬 2,804 元，較預算數 5 億 3,974 萬 3,000 元，增加 628 萬 9,804 元，增加 1.17%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 2,645 萬 7,131 元，較預算數 3,019 萬 6,000 元，減少 373 萬 8,869 元，減少 12.38%。
3. 建教合作收入：決算數 4 億 5,800 萬 9,904 元，較預算數 3 億 8,000 萬元，增加 7,800 萬 9,904 元，增加 20.53%，主要係產學及科研合作案較預計增加所致。
4. 推廣教育收入：決算數 844 萬 7,062 元，較預算數 720 萬元，增加 124 萬 7,062 元，增加 17.32%。
5. 權利金收入：決算數 108 萬 9,929 元，較預算數 150 萬元，減少 41 萬 71 元，減少 27.34%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
6. 門診醫療收入：決算數 1,746 萬 5,938 元，較預算數 1,800 萬元，減少 53 萬 4,062 元，減少 2.97%。
7. 學校教學研究補助收入：決算數 12 億 3,286 萬 8,000 元，與預算數 12 億 3,286 萬 8,000 元相同。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

- 8.其他補助收入：決算數 2 億 8,570 萬 1,018 元，較預算數 2 億 3,596 萬 2,000 元，增加 4,973 萬 9,018 元，增加 21.08%，主要係教育部及農業部補助收入較預計增加所致。
- 9.雜項業務收入：決算數 714 萬 287 元，較預算數 650 萬元，增加 64 萬 287 元，增加 9.85%。
- 10.利息收入：決算數 4,768 萬 9,576 元，較預算數 3,251 萬 9,000 元，增加 1,517 萬 576 元，增加 46.65%，主要係利息收入較預計增加所致。
- 11.投資賸餘：決算數 763 萬 1,249 元，較預算數 367 萬元，增加 396 萬 1,249 元，增加 107.94%，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入所獲賸餘較預計增加所致。
- 12.資產使用及權利金收入：決算數 8,717 萬 4,597 元，較預算數 8,300 萬元，增加 417 萬 4,597 元，增加 5.03%。
- 13.違規罰款收入：決算數 41 萬 7,767 元，較預算數 135 萬元，減少 93 萬 2,233 元，減少 69.05%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計減少所致。
- 14.受贈收入：決算數 2,353 萬 7,986 元，較預算數 1,750 萬元，增加 603 萬 7,986 元，增加 34.50%，主要係各界捐贈款較預計增加所致。
- 15.賠(補)償收入：決算數 1 萬 9,038 元，較預算數 11 萬元，減少 9 萬 962 元，減少 82.69%，主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
- 16.雜項收入：決算數 5,017 萬 932 元，較預算數 3,500 萬元，增加 1,517 萬 932 元，增加 43.35%，主要係實習廠場服務收入較預計增加所致。

(二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 26 億 3,349 萬 3,265 元，業務外費用決算數 1 億 4,786 萬 4,444 元，成本與費用共計 27 億 8,135 萬 7,709 元，較預算數 26

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

億 7,479 萬 1,000 元，增加 1 億 656 萬 6,709 元，增加 3.98%，原因說明如下：

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 17 億 1,143 萬 8,145 元，較預算數 16 億 9,664 萬 1,000 元，增加 1,479 萬 7,145 元，增加 0.87%。
- 2.建教合作成本：決算數 4 億 3,781 萬 8,647 元，較預算數 3 億 7,000 萬元，增加 6,781 萬 8,647 元，增加 18.33%。
- 3.推廣教育成本：決算數 712 萬 2,592 元，較預算數 710 萬元，增加 2 萬 2,592 元，增加 0.32%。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,510 萬 6,912 元，較預算數 1,620 萬元，減少 109 萬 3,088 元，減少 6.75%。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 2,738 萬 2,618 元，較預算數 1 億 500 萬元，增加 2,238 萬 2,618 元，增加 21.32%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 2,936 萬 8,343 元，較預算數 3 億 4,416 萬 9,000 元，減少 1,480 萬 657 元，減少 4.30%。
- 7.雜項業務費用：決算數 525 萬 6,008 元，較預算數 501 萬元，增加 24 萬 6,008 元，增加 4.91%。
- 8.雜項費用：決算數 1 億 4,786 萬 4,444 元，較預算數 1 億 3,067 萬 1,000 元，增加 1,719 萬 3,444 元，增加 13.16%。

(三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：決算短絀數 1 億 319 萬 5,454 元，較預算短絀數 1 億 5,254 萬 3,000 元，減少短絀 4,934 萬 7,546 元，減少 32.35%，主要係用人費用摺節所致。
- 2.業務外賸餘：決算賸餘數 6,877 萬 6,701 元，較預算賸餘數 4,247 萬 8,000 元，增加賸餘 2,629 萬 8,701 元，增加 61.91%，主要係利息、股利、場地出借及受贈等收入較預計增加所致。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

3.本期餘絀：決算短絀數 3,441 萬 8,753 元，較預算短絀數 1 億 1,006 萬 5,000 元，減少短絀 7,564 萬 6,247 元，主要係用人費用摺節及利息收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：決算數 736 萬 972 元，較預算數 0 元，增加 736 萬 972 元，係前期未分配賸餘轉入。

(二)分配之部：決算數 736 萬 972 元，較預算數 0 元，增加 736 萬 972 元，係填補累積短絀。

(三)未分配賸餘：決算數 0 元，與預算數 0 元相同，係上述原因增減互抵所致。

(四)短絀之部：決算數 3,441 萬 8,753 元，較預算數 1 億 1,006 萬 5,000 元，減少 7,564 萬 6,247 元，係本年度決算短絀。

(五)填補之部：決算數 3,441 萬 8,753 元，較預算數 1 億 1,006 萬 5,000 元，減少 7,564 萬 6,247 元，係本年度決算短絀撥用賸餘及公積填補。

(六)待填補之短絀：決算數 0 元，與預算數 0 元相同，係上述原因增減互抵所致。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 3 億 1,628 萬 4,857 元，較期初現金及約當現金 2 億 1,489 萬 2,108 元，增加 1 億 139 萬 2,749 元，分析如下：

(一)業務活動：包括本期短絀 3,441 萬 8,753 元，調整減計利息及股利收入 5,532 萬 825 元，加回折舊及折耗 2 億 3,853 萬 531 元、無形資產與其他資產攤銷 5,679 萬 6,912 元，減計其他 7,310 萬 288 元，減計流動資產淨增 1,842 萬 9,930 元，加計流動負債淨增 9,840 萬 4,163 元，加計收取利息 5,066 萬 1,312 元、收取股利 727 萬 2,551 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 7,039 萬 5,673 元。

(二)投資活動：包括減少流動金融資產及短期貸墊款 15 億 9,967 萬 2,212 元、減

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 7 億 6,530 萬 3,214 元、減少不動產、廠房及設備 6,025 元、減少無形資產及其他資產 285 萬 20 元等項目現金流入，減計增加流動金融資產及短期貸墊款 9 億 3,905 萬 6,040 元、增加投資 14 億 7,748 萬 2,680 元、增加退休及離職準備金 36 萬 5,893 元、增加不動產、廠房及設備 1 億 7,660 萬 510 元、增加無形資產 821 萬 3,979 元及增加其他資產與遞延費用 3,983 萬 7,731 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2 億 7,372 萬 5,362 元。

(三)籌資活動：包括國庫撥款增置固定資產 8,837 萬 9,112 元及無形資產 300 萬元、增加其他負債 31 億 4,566 萬 2,484 元等項目現金流入，減計減少其他負債 31 億 3,231 萬 9,158 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1 億 472 萬 2,438 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 68 億 3,160 萬 2,406 元，其中流動資產 13 億 4,512 萬 2,707 元，占資產總額 19.69%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 16 億 8,747 萬 7,924 元，占資產總額 24.70%，不動產、廠房及設備 36 億 4,650 萬 1,758 元，占資產總額 53.38%，生物資產-非流動 0 元，占資產總額 0.00%，無形資產 2,702 萬 6,314 元，占資產總額 0.40%，其他資產 1 億 2,547 萬 3,703 元，占資產總額 1.83%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 11 億 3,531 萬 7,714 元，占負債及淨值總額 16.62%，其中流動負債 9 億 38 萬 5,750 元，占負債及淨值總額 13.18%，其他負債 2 億 3,493 萬 1,964 元，占負債及淨值總額 3.44%。本年度淨值決算數 56 億 9,628 萬 4,692 元，占負債及淨值總額 83.38%，其中基金 44 億 1,513 萬 7,159 元，占負債及淨值總額 64.63%，公積 12 億 3,765 萬 4,045 元，占負債及淨值總額 18.12%，累積賸餘 0 元，占負債及淨值總額 0%，淨值其他項

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

目 4,349 萬 3,488 元，占負債及淨值總額 0.63%。

六、其他：無。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,468,830,000	922,747,000	2,391,577,000	100.00	1,518,569,018
教學收入		896,747,000	896,747,000	37.50	
學雜費收入		539,743,000	539,743,000	22.57	
學雜費減免		-30,196,000	-30,196,000	-1.26	
建教合作收入		380,000,000	380,000,000	15.89	
推廣教育收入		7,200,000	7,200,000	0.30	
租金及權利金收入		1,500,000	1,500,000	0.06	
權利金收入		1,500,000	1,500,000	0.06	
醫療收入		18,000,000	18,000,000	0.75	
門診醫療收入		18,000,000	18,000,000	0.75	
其他業務收入	1,468,830,000	6,500,000	1,475,330,000	61.69	1,518,569,018
學校教學研究補助收入	1,232,868,000		1,232,868,000	51.55	1,232,868,000
其他補助收入	235,962,000		235,962,000	9.87	285,701,018
雜項業務收入		6,500,000	6,500,000	0.27	
業務成本與費用	1,626,753,000	917,367,000	2,544,120,000	106.38	1,600,991,773
教學成本	1,291,704,000	782,037,000	2,073,741,000	86.71	1,262,604,710
教學研究及訓輔成本	1,291,704,000	404,937,000	1,696,641,000	70.94	1,262,604,710
建教合作成本		370,000,000	370,000,000	15.47	
推廣教育成本		7,100,000	7,100,000	0.30	
醫療成本		16,200,000	16,200,000	0.68	
門診醫療成本		16,200,000	16,200,000	0.68	
其他業務成本	45,000,000	60,000,000	105,000,000	4.39	64,513,602
學生公費及獎勵金	45,000,000	60,000,000	105,000,000	4.39	64,513,602
管理及總務費用	290,049,000	54,120,000	344,169,000	14.39	273,873,461
管理費用及總務費用	290,049,000	54,120,000	344,169,000	14.39	273,873,461
其他業務費用		5,010,000	5,010,000	0.21	
雜項業務費用		5,010,000	5,010,000	0.21	
業務賸餘(短絀)	-157,923,000	5,380,000	-152,543,000	-6.38	-82,422,755
業務外收入		173,149,000	173,149,000	7.24	423,239
財務收入		36,189,000	36,189,000	1.51	
利息收入		32,519,000	32,519,000	1.36	
投資賸餘		3,670,000	3,670,000	0.15	
其他業務外收入		136,960,000	136,960,000	5.73	423,239
資產使用及權利金收入		83,000,000	83,000,000	3.47	
違規罰款收入		1,350,000	1,350,000	0.06	
受贈收入		17,500,000	17,500,000	0.73	
賠(補)償收入		110,000	110,000	0.00	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
1,011,728,793	2,530,297,811	100.00	138,720,811	5.80	2,469,092,082	100.00
986,032,639	986,032,639	38.97	89,285,639	9.96	980,085,869	39.69
546,032,804	546,032,804	21.58	6,289,804	1.17	547,725,732	22.18
-26,457,131	-26,457,131	-1.05	3,738,869	-12.38	-26,361,970	-1.07
458,009,904	458,009,904	18.10	78,009,904	20.53	448,977,018	18.18
8,447,062	8,447,062	0.33	1,247,062	17.32	9,745,089	0.39
1,089,929	1,089,929	0.04	-410,071	-27.34	2,244,799	0.09
1,089,929	1,089,929	0.04	-410,071	-27.34	2,244,799	0.09
17,465,938	17,465,938	0.69	-534,062	-2.97	17,623,603	0.71
17,465,938	17,465,938	0.69	-534,062	-2.97	17,623,603	0.71
7,140,287	1,525,709,305	60.30	50,379,305	3.41	1,469,137,811	59.50
	1,232,868,000	48.72			1,207,120,000	48.89
	285,701,018	11.29	49,739,018	21.08	255,548,291	10.35
7,140,287	7,140,287	0.28	640,287	9.85	6,469,520	0.26
1,032,501,492	2,633,493,265	104.08	89,373,265	3.51	2,534,704,493	102.66
893,774,674	2,156,379,384	85.22	82,638,384	3.98	2,058,781,469	83.38
448,833,435	1,711,438,145	67.64	14,797,145	0.87	1,651,389,878	66.88
437,818,647	437,818,647	17.30	67,818,647	18.33	399,504,263	16.18
7,122,592	7,122,592	0.28	22,592	0.32	7,887,328	0.32
15,106,912	15,106,912	0.60	-1,093,088	-6.75	14,930,938	0.60
15,106,912	15,106,912	0.60	-1,093,088	-6.75	14,930,938	0.60
62,869,016	127,382,618	5.03	22,382,618	21.32	128,600,074	5.21
62,869,016	127,382,618	5.03	22,382,618	21.32	128,600,074	5.21
55,494,882	329,368,343	13.02	-14,800,657	-4.30	327,499,545	13.26
55,494,882	329,368,343	13.02	-14,800,657	-4.30	327,499,545	13.26
5,256,008	5,256,008	0.21	246,008	4.91	4,892,467	0.20
5,256,008	5,256,008	0.21	246,008	4.91	4,892,467	0.20
-20,772,699	-103,195,454	-4.08	49,347,546	-32.35	-65,612,411	-2.66
216,217,906	216,641,145	8.56	43,492,145	25.12	183,509,821	7.43
55,320,825	55,320,825	2.19	19,131,825	52.87	48,420,273	1.96
47,689,576	47,689,576	1.88	15,170,576	46.65	42,087,345	1.70
7,631,249	7,631,249	0.30	3,961,249	107.94	6,332,928	0.26
160,897,081	161,320,320	6.38	24,360,320	17.79	135,089,548	5.47
87,174,597	87,174,597	3.45	4,174,597	5.03	81,810,454	3.31
417,767	417,767	0.02	-932,233	-69.05	410,300	0.02
23,537,986	23,537,986	0.93	6,037,986	34.50	20,658,967	0.84
19,038	19,038	0.00	-90,962	-82.69	82,135	0.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入		35,000,000	35,000,000	1.46	423,239
業務外費用	9,535,000	121,136,000	130,671,000	5.46	13,225,857
其他業務外費用	9,535,000	121,136,000	130,671,000	5.46	13,225,857
雜項費用	9,535,000	121,136,000	130,671,000	5.46	13,225,857
業務外賸餘(短絀)	-9,535,000	52,013,000	42,478,000	1.78	-12,802,618
本期賸餘(短絀)	-167,458,000	57,393,000	-110,065,000	-4.60	-95,225,373

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
49,747,693	50,170,932	1.98	15,170,932	43.35	32,127,692	1.30
134,638,587	147,864,444	5.84	17,193,444	13.16	129,694,266	5.25
134,638,587	147,864,444	5.84	17,193,444	13.16	129,694,266	5.25
134,638,587	147,864,444	5.84	17,193,444	13.16	129,694,266	5.25
81,579,319	68,776,701	2.72	26,298,701	61.91	53,815,555	2.18
60,806,620	-34,418,753	-1.36	75,646,247	-68.73	-11,796,856	-0.48

國立嘉義大學校務基金(大學)
收支餘絀表說明
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		16,000,456	16,000,456	12,218,921
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		16,000,456	16,000,456	12,218,921
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		16,000,456	16,000,456	12,218,921

二、國立嘉義大學(大學)實質餘絀：

項目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-34,418,753	-11,796,856	-22,621,897
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	80,192,520	76,584,142	3,608,378
實質餘絀	45,773,767	64,787,286	-19,013,519

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部			7,360,972	100.00
本期賸餘				
前期未分配賸餘			7,360,972	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部			7,360,972	100.00
填補累積短絀			7,360,972	100.00
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	110,065,000	100.00	34,418,753	100.00
本期短絀	110,065,000	100.00	34,418,753	100.00
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	110,065,000	100.00	34,418,753	100.00
撥用賸餘			7,360,972	21.39
撥用公積	110,065,000	100.00	27,057,781	78.61
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
7,360,972	--	19,157,828	100.00
7,360,972	--	15,600,101	81.43
		3,557,727	18.57
7,360,972	--	11,796,856	61.58
7,360,972	--	11,796,856	61.58
		7,360,972	38.42
-75,646,247	-68.73	11,796,856	100.00
-75,646,247	-68.73	11,796,856	100.00
-75,646,247	-68.73	11,796,856	100.00
7,360,972	--	11,796,856	100.00
-83,007,219	-75.42		

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	164,059,000	260,110,559	96,051,559	58.55
本期賸餘(短絀)	-110,065,000	-34,418,753	75,646,247	-68.73
利息股利之調整	-36,189,000	-55,320,825	-19,131,825	52.87
利息收入	-32,519,000	-47,689,576	-15,170,576	46.65
股利收入	-3,670,000	-7,631,249	-3,961,249	107.94
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-146,254,000	-89,739,578	56,514,422	-38.64
調整項目	274,124,000	291,916,274	17,792,274	6.49
折舊、減損及折耗	252,110,000	238,530,531	-13,579,469	-5.39
土地改良物	20,815,000	22,237,986	1,422,986	6.84
房屋及建築	64,437,000	58,052,517	-6,384,483	-9.91
機械及設備	99,942,000	87,515,444	-12,426,556	-12.43
交通及運輸設備	6,434,000	5,921,069	-512,931	-7.97
什項設備	34,319,000	38,705,191	4,386,191	12.78
代管資產	26,098,000	26,098,324	324	-
生產性生物資產—非流動	65,000		-65,000	-100.00
攤銷	47,514,000	56,796,912	9,282,912	19.54
攤銷電腦軟體	11,417,000	11,903,455	486,455	4.26
其他攤銷費用	36,097,000	44,893,457	8,796,457	24.37
其他	-25,500,000	-83,385,402	-57,885,402	227.00
土地		-1,463,255	-1,463,255	--
機械及設備		139,345	139,345	--
交通及運輸設備		205,235	205,235	--
購建中固定資產		42	42	--
應付退休及離職金	500,000	365,893	-134,107	-26.82
遞延收入	-19,500,000	-63,963,969	-44,463,969	228.02
其他	-6,500,000	-18,668,693	-12,168,693	187.21
流動資產淨減(淨增)		-18,429,930	-18,429,930	--
流動負債淨增(淨減)		98,404,163	98,404,163	--
未計利息股利之現金流入(流出)	127,870,000	202,176,696	74,306,696	58.11
收取利息	32,519,000	50,661,312	18,142,312	55.79
收取股利	3,670,000	7,272,551	3,602,551	98.16
▼業務活動之淨現金流入(流出)	164,059,000	260,110,559	96,051,559	58.55
▼投資活動之現金流量	-330,026,000	-263,440,248	66,585,752	-20.18
減少流動金融資產及短期貸墊款		1,599,672,212	1,599,672,212	--
減少流動金融資產		1,447,670,000	1,447,670,000	--
減少短期墊款		152,002,212	152,002,212	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	15,000,000	775,588,328	760,588,328	5070.59
減少投資		754,700,000	754,700,000	--
減少準備金	15,000,000	20,888,328	5,888,328	39.26
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		6,025	6,025	--

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備		6,025	6,025	--
固定資產之減少		6,025	6,025	--
購建中固定資產		6,025	6,025	--
減少無形資產及其他資產		2,850,020	2,850,020	--
減少其他資產		2,850,020	2,850,020	--
減少其他資產		2,850,020	2,850,020	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-939,056,040	-939,056,040	--
增加流動金融資產		-789,350,000	-789,350,000	--
增加短期墊款		-149,706,040	-149,706,040	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000	-1,477,848,573	-1,477,348,573	295469.71
增加投資		-1,477,482,680	-1,477,482,680	--
增加準備金	-500,000	-365,893	134,107	-26.82
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-262,526,000	-176,600,510	85,925,490	-32.73
增加不動產、廠房及設備	-262,526,000	-176,600,510	85,925,490	-32.73
固定資產之增置	-262,526,000	-176,600,510	85,925,490	-32.73
土地改良物	-3,000,000	-507,086	2,492,914	-83.10
房屋及建築	-135,601,000	-5,175,360	130,425,640	-96.18
機械及設備	-82,019,000	-64,793,680	17,225,320	-21.00
交通及運輸設備	-4,950,000	-5,227,094	-277,094	5.60
什項設備	-36,956,000	-41,372,083	-4,416,083	11.95
購建中固定資產		-59,525,207	-59,525,207	--
增加無形資產及其他資產	-82,000,000	-48,051,710	33,948,290	-41.40
增加無形資產	-7,000,000	-8,213,979	-1,213,979	17.34
增加其他資產	-75,000,000	-39,837,731	35,162,269	-46.88
增加其他資產		-1,040,102	-1,040,102	--
增加遞延費用	-75,000,000	-38,797,629	36,202,371	-48.27
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-330,026,000	-263,440,248	66,585,752	-20.18
▼籌資活動之現金流量	62,000,000	104,722,438	42,722,438	68.91
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	10,000,000	3,145,662,484	3,135,662,484	31356.62
增加其他負債	10,000,000	3,145,662,484	3,135,662,484	31356.62
增加基金、公積及填補短絀	52,000,000	91,379,112	39,379,112	75.73
增加基金	52,000,000	91,379,112	39,379,112	75.73
國庫撥款增置固定資產	42,000,000	88,379,112	46,379,112	110.43
國庫增撥無形資產	3,000,000	3,000,000		
國庫增撥遞延資產	7,000,000		-7,000,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-3,132,319,158	-3,132,319,158	--
減少其他負債		-3,132,319,158	-3,132,319,158	--
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	62,000,000	104,722,438	42,722,438	68.91

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-103,967,000	101,392,749	205,359,749	--
▼期初現金及約當現金	206,006,000	214,892,108	8,886,108	4.31
▼期末現金及約當現金	102,039,000	316,284,857	214,245,857	209.96
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		3,550,000	3,550,000	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000	14,962	514,962	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		14,962	14,962	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000		500,000	-100.00
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	8,500,000	7,174,507	-1,325,493	-15.59
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	8,500,000	7,174,507	-1,325,493	-15.59
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	359,580,000	75,734,238	-283,845,762	-78.94
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	359,580,000	75,734,238	-283,845,762	-78.94
土地改良物		12,665,198	12,665,198	--
房屋及建築	359,580,000	50,664,989	-308,915,011	-85.91
機械及設備		2,849,699	2,849,699	--
交通及運輸設備		448,548	448,548	--
什項設備		9,105,804	9,105,804	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		1,611,576	1,611,576	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		1,611,576	1,611,576	--
購建中固定資產		1,611,576	1,611,576	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		336,475	336,475	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		336,475	336,475	--
機械及設備		320,953	320,953	--
交通及運輸設備		9,149	9,149	--
什項設備		6,373	6,373	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		29,897	29,897	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000	29,897	-970,103	-97.01
機械及設備	1,000,000	29,897	-970,103	-97.01
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
機械及設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		-1,354,273	-1,354,273	--
代管資產與應付代管資產同額增		1,942,157	1,942,157	--

國立嘉義大學校務基金(大學) 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
加之金額(+)				
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-3,296,430	-3,296,430	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	26,098,000	26,098,324	324	-
盈餘分配與虧損填補之金額	-110,065,000	-27,057,781	83,007,219	-75.42
提存(撥用-)公積	-110,065,000	-27,057,781	83,007,219	-75.42

附 註：

一、業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-8,338萬5,402元，說明如下：

1、接受捐贈之土地認列受贈收入-146萬3,255元。

2、移撥計畫購置之機械及設備帳面金額13萬9,345元予國立海洋大學(依教育部114年10月15日臺教秘(一)字第1140108821號函辦理)。

3、移撥計畫購置之交通及運輸設備帳面金額20萬5,235元予國立海洋大學(依教育部114年10月15日臺教秘(一)字第1140108821號函辦理)。

4、以前年度購建中固定資產轉列費用42元。

5、提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加36萬5,893元。

6、遞延收入計-6,396萬3,969元。

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-1,837萬1,591元。

(2)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-185萬933元。

(3)依國立大學校院校務基金會會計制度之一致規定，將指定用途捐贈獎助學金，由遞延收入調整至受贈收入-4,374萬1,445元。

7、本年度指定用途捐贈認列受贈收入-1,866萬8,693元。

二、收到以前年度利息認列其他準備金2萬7,301元。

三、籌資活動現金流量之增加基金」計9,137萬9,112元，係114年度國庫撥款增置固定資產及無形資產8,364萬2,935元，及收到以前年度基金款774萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元。

四、「期末現金及約當現金」3億1,628萬4,857元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。

五、本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數2,148萬3,865元。

六、不影響現金流量之投資與籌資活動之盈餘分配與虧損填補金額2,705萬7,781元，係撥用公積填補短絀。

國立嘉義大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	6,831,602,406	100.00	6,704,125,291	100.00	127,477,115	1.90
流動資產	1,345,122,707	19.69	1,896,330,226	28.29	-551,207,519	-29.07
現金	316,284,857	4.63	214,892,108	3.21	101,392,749	47.18
銀行存款	316,284,857	4.63	214,892,108	3.21	101,392,749	47.18
流動金融資產	754,700,000	11.05	1,413,020,000	21.08	-658,320,000	-46.59
其他金融資產－流動	754,700,000	11.05	1,413,020,000	21.08	-658,320,000	-46.59
應收款項	87,889,328	1.29	107,980,889	1.61	-20,091,561	-18.61
應收帳款	3,374,174	0.05	3,515,606	0.05	-141,432	-4.02
應收利息	37,649,588	0.55	40,648,625	0.61	-2,999,037	-7.38
其他應收款	46,865,566	0.69	63,816,658	0.95	-16,951,092	-26.56
預付款項	138,473,521	2.03	110,366,056	1.65	28,107,465	25.47
預付費用	72,001,361	1.05	73,913,077	1.10	-1,911,716	-2.59
其他預付款	66,472,160	0.97	36,452,979	0.54	30,019,181	82.35
短期貸墊款	47,775,001	0.70	50,071,173	0.75	-2,296,172	-4.59
短期墊款	47,775,001	0.70	50,071,173	0.75	-2,296,172	-4.59
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,687,477,924	24.70	942,973,062	14.07	744,504,862	78.95
非流動金融資產	1,596,737,552	23.37	857,954,416	12.80	738,783,136	86.11
以成本衡量之金融資產－非流動	270,000	0.00	270,000	0.00		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	126,029,070	1.84	111,466,390	1.66	14,562,680	13.06
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	43,268,482	0.63	27,268,026	0.41	16,000,456	58.68
其他金融資產－非流動	1,427,170,000	20.89	718,950,000	10.72	708,220,000	98.51
準備金	90,740,372	1.33	85,018,646	1.27	5,721,726	6.73
退休及離職準備金	1,081,383	0.02	700,528	0.01	380,855	54.37
其他準備金	89,658,989	1.31	84,318,118	1.26	5,340,871	6.33
不動產、廠房及設備	3,646,501,758	53.38	3,700,726,764	55.20	-54,225,006	-1.47
土地	3,074,812	0.05	1,611,557	0.02	1,463,255	90.80
土地	3,074,812	0.05	1,611,557	0.02	1,463,255	90.80
土地改良物	116,417,473	1.70	125,483,175	1.87	-9,065,702	-7.22
土地改良物	373,658,773	5.47	360,486,489	5.38	13,172,284	3.65
累計折舊－土地改良物	-257,241,300	-3.77	-235,003,314	-3.51	-22,237,986	9.46
房屋及建築	1,986,371,913	29.08	1,988,584,081	29.66	-2,212,168	-0.11
房屋及建築	3,098,252,394	45.35	3,042,412,045	45.38	55,840,349	1.84
累計折舊－房屋及建築	-1,111,880,481	-16.28	-1,053,827,964	-15.72	-58,052,517	5.51
機械及設備	290,887,340	4.26	310,547,900	4.63	-19,660,560	-6.33
機械及設備	2,447,509,183	35.83	2,622,118,997	39.11	-174,609,814	-6.66
累計折舊－機械及設備	-2,156,621,843	-31.57	-2,311,571,097	-34.48	154,949,254	-6.70

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	1,135,317,714	16.62	1,102,739,635	16.45	32,578,079	2.95
流動負債	900,385,750	13.18	821,853,876	12.26	78,531,874	9.56
應付款項	34,601,864	0.51	48,199,546	0.72	-13,597,682	-28.21
應付代收款	31,850,393	0.47	25,546,137	0.38	6,304,256	24.68
應付費用		0.00	29,649	0.00	-29,649	-100.00
應付工程款	2,751,471	0.04	22,623,760	0.34	-19,872,289	-87.84
預收款項	865,783,886	12.67	773,654,330	11.54	92,129,556	11.91
預收收入	865,783,886	12.67	773,654,330	11.54	92,129,556	11.91
其他負債	234,931,964	3.44	280,885,759	4.19	-45,953,795	-16.36
遞延負債	201,554,147	2.95	246,857,290	3.68	-45,303,143	-18.35
遞延收入	201,554,147	2.95	246,857,290	3.68	-45,303,143	-18.35
什項負債	33,377,817	0.49	34,028,469	0.51	-650,652	-1.91
存入保證金	32,296,434	0.47	33,311,161	0.50	-1,014,727	-3.05
應付保管款		0.00	16,780	0.00	-16,780	-100.00
應付退休及離職金	1,081,383	0.02	700,528	0.01	380,855	54.37
淨值	5,696,284,692	83.38	5,601,385,656	83.55	94,899,036	1.69
基金	4,415,137,159	64.63	4,327,918,150	64.56	87,219,009	2.02
基金	4,415,137,159	64.63	4,327,918,150	64.56	87,219,009	2.02
基金	4,415,137,159	64.63	4,327,918,150	64.56	87,219,009	2.02
公積	1,237,654,045	18.12	1,238,613,502	18.48	-959,457	-0.08
資本公積	1,237,654,045	18.12	1,238,613,502	18.48	-959,457	-0.08
受贈公積	1,237,654,045	18.12	1,238,613,502	18.48	-959,457	-0.08
累積餘絀		0.00	7,360,972	0.11	-7,360,972	-100.00
累積賸餘		0.00	7,360,972	0.11	-7,360,972	-100.00
累積賸餘		0.00	7,360,972	0.11	-7,360,972	-100.00
淨值其他項目	43,493,488	0.64	27,493,032	0.41	16,000,456	58.20
累積其他綜合餘絀	43,493,488	0.64	27,493,032	0.41	16,000,456	58.20
未實現重估增值	225,006	0.00	225,006	0.00		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	43,268,482	0.63	27,268,026	0.41	16,000,456	58.68

國立嘉義大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	29,874,925	0.44	30,316,438	0.45	-441,513	-1.46
交通及運輸設備	178,786,930	2.62	196,602,705	2.93	-17,815,775	-9.06
累計折舊－交通及運輸設備	-148,912,005	-2.18	-166,286,267	-2.48	17,374,262	-10.45
什項設備	696,747,095	10.20	684,968,026	10.22	11,779,069	1.72
什項設備	1,668,849,560	24.43	1,665,842,660	24.85	3,006,900	0.18
累計折舊－什項設備	-972,102,465	-14.23	-980,874,634	-14.63	8,772,169	-0.89
購建中固定資產	523,128,200	7.66	559,215,587	8.34	-36,087,387	-6.45
未完工程	500,864,073	7.33	546,799,505	8.16	-45,935,432	-8.40
訂購機件及設備款	22,264,127	0.33	12,416,082	0.19	9,848,045	79.32
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	34,200	0.00	129,270	0.00	-95,070	-73.54
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-34,200	0.00	-129,270	0.00	95,070	-73.54
無形資產	27,026,314	0.40	33,169,317	0.49	-6,143,003	-18.52
無形資產	27,026,314	0.40	33,169,317	0.49	-6,143,003	-18.52
專利權	56,317	0.00	32,906	0.00	23,411	71.15
電腦軟體	25,462,360	0.37	29,557,548	0.44	-4,095,188	-13.85
其他無形資產	1,507,637	0.02	3,578,863	0.05	-2,071,226	-57.87
其他資產	125,473,703	1.84	130,925,922	1.95	-5,452,219	-4.16
遞延資產	124,363,976	1.82	128,006,277	1.91	-3,642,301	-2.85
遞延費用	124,363,976	1.82	128,006,277	1.91	-3,642,301	-2.85
什項資產	1,109,727	0.02	2,919,645	0.04	-1,809,918	-61.99
存出保證金	1,109,727	0.02	2,919,645	0.04	-1,809,918	-61.99
代管資產	4,052,316,245	59.32	4,053,670,518	60.47	-1,354,273	-0.03
累計折舊－代管資產	-764,511,976	-11.19	-738,413,652	-11.01	-26,098,324	3.53
應付代管資產	-3,287,804,269	-48.13	-3,315,256,866	-49.45	27,452,597	-0.83
合 計	6,831,602,406	100.00	6,704,125,291	100.00	127,477,115	1.90

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 27,178,437元及上年度決算數為 8,388,730元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 27,178,437元及上年度決算數為 8,388,730元
3. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)2,717萬8,437元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)2,717萬8,437元。
5. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,438萬5,322元。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,391,577,000	2,530,297,811	138,720,811	5.80	
教學收入	896,747,000	986,032,639	89,285,639	9.96	
學雜費收入	539,743,000	546,032,804	6,289,804	1.17	
學雜費減免	-30,196,000	-26,457,131	3,738,869	-12.38	
建教合作收入	380,000,000	458,009,904	78,009,904	20.53	係產學及科研合作案較預計增加所致。
產學合作收入	70,500,000	107,241,372	36,741,372	52.12	
政府科研補助收入	160,500,000	186,131,337	25,631,337	15.97	
政府委託辦理收入	149,000,000	164,637,195	15,637,195	10.49	
推廣教育收入	7,200,000	8,447,062	1,247,062	17.32	
租金及權利金收入	1,500,000	1,089,929	-410,071	-27.34	
權利金收入	1,500,000	1,089,929	-410,071	-27.34	係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
醫療收入	18,000,000	17,465,938	-534,062	-2.97	
門診醫療收入	18,000,000	17,465,938	-534,062	-2.97	
其他業務收入	1,475,330,000	1,525,709,305	50,379,305	3.41	
學校教學研究補助收入	1,232,868,000	1,232,868,000			
其他補助收入	235,962,000	285,701,018	49,739,018	21.08	主要係教育部及農業部補助收入較預計增加所致。
雜項業務收入	6,500,000	7,140,287	640,287	9.85	
業務外收入	173,149,000	216,641,145	43,492,145	25.12	
財務收入	36,189,000	55,320,825	19,131,825	52.87	
利息收入	32,519,000	47,689,576	15,170,576	46.65	主要係利息收入較預計增加所致。
投資賸餘	3,670,000	7,631,249	3,961,249	107.94	係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入較預計增加所致。
其他業務外收入	136,960,000	161,320,320	24,360,320	17.79	
資產使用及權利金收入	83,000,000	87,174,597	4,174,597	5.03	
違規罰款收入	1,350,000	417,767	-932,233	-69.05	主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計減少所致。
受贈收入	17,500,000	23,537,986	6,037,986	34.50	係各界捐贈款較預計增加所致。
賠(補)償收入	110,000	19,038	-90,962	-82.69	主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
雜項收入	35,000,000	50,170,932	15,170,932	43.35	主要係實習廠場服務收入較預計增加所致。
合 計	2,564,726,000	2,746,938,956	182,212,956	7.10	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,291,704,000	782,037,000	2,073,741,000	1,262,604,710
教學研究及訓輔成本	1,291,704,000	404,937,000	1,696,641,000	1,262,604,710
用人費用	887,719,000	190,705,000	1,078,424,000	814,807,326
正式員額薪資	738,453,000	35,146,000	773,599,000	678,484,585
聘僱及兼職人員薪資	3,800,000	65,741,000	69,541,000	4,703,299
加(夜)班費	8,406,000		8,406,000	7,813,407
獎金		86,934,000	86,934,000	63,933
退休及卹償金	64,727,000		64,727,000	56,391,547
福利費	72,333,000	2,884,000	75,217,000	67,350,555
服務費用	176,665,000	140,497,000	317,162,000	221,002,373
水電費	50,156,000	11,000,000	61,156,000	50,293,871
郵電費	2,620,000	390,000	3,010,000	2,793,468
旅運費	4,550,000	6,118,000	10,668,000	6,736,937
印刷裝訂及公告費	3,660,000	2,150,000	5,810,000	3,624,746
修理保養及保固費	7,705,000	8,680,000	16,385,000	12,581,635
保險費	1,815,000	268,000	2,083,000	2,112,902
一般服務費	75,526,000	98,786,000	174,312,000	101,168,661
專業服務費	30,008,000	11,704,000	41,712,000	40,750,113
推展費	625,000	1,401,000	2,026,000	940,040
材料及用品費	43,830,000	21,063,000	64,893,000	44,119,053
使用材料費	5,370,000	1,575,000	6,945,000	4,458,938
用品消耗	38,160,000	19,488,000	57,648,000	39,331,058
商品及醫療用品	300,000		300,000	329,057
租金與利息	14,025,000	4,447,000	18,472,000	7,487,523
地租及水租	370,000	140,000	510,000	338,599
房租	180,000	160,000	340,000	857,245
機器租金	7,870,000	2,037,000	9,907,000	692,900
交通及運輸設備租金	3,605,000	1,510,000	5,115,000	4,594,414
什項設備租金	2,000,000	600,000	2,600,000	1,004,365
折舊、折耗及攤銷	153,735,000	41,804,000	195,539,000	157,395,742
不動產、廠房及設備折舊	120,974,000	30,673,000	151,647,000	122,319,073
其他折舊性資產折舊	15,486,000		15,486,000	15,486,148
攤銷	17,275,000	11,131,000	28,406,000	19,590,521
稅捐與規費(強制費)	50,000	320,000	370,000	68,597

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
893,774,674	2,156,379,384	82,638,384	3.98	
448,833,435	1,711,438,145	14,797,145	0.87	
184,157,641	998,964,967	-79,459,033	-7.37	
34,636,628	713,121,213	-60,477,787	-7.82	
63,394,105	68,097,404	-1,443,596	-2.08	
23,386	7,836,793	-569,207	-6.77	
83,143,286	83,207,219	-3,726,781	-4.29	
	56,391,547	-8,335,453	-12.88	
2,960,236	70,310,791	-4,906,209	-6.52	
190,119,662	411,122,035	93,960,035	29.63	
12,092,070	62,385,941	1,229,941	2.01	
546,419	3,339,887	329,887	10.96	
8,852,594	15,589,531	4,921,531	46.13	國外旅費：預算數3,591,000元，決算數5,535,304元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。 其他旅運費：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。
2,325,045	5,949,791	139,791	2.41	
16,745,260	29,326,895	12,941,895	78.99	
296,533	2,409,435	326,435	15.67	
123,103,077	224,271,738	49,959,738	28.66	
23,969,951	64,720,064	23,008,064	55.16	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數0元。
2,188,713	3,128,753	1,102,753	54.43	預算數2,026,000元，決算數3,128,753元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理活動推展之廣告及宣導費用。
27,195,168	71,314,221	6,421,221	9.90	
1,129,362	5,588,300	-1,356,700	-19.53	
26,049,606	65,380,664	7,732,664	13.41	
16,200	345,257	45,257	15.09	
3,854,749	11,342,272	-7,129,728	-38.60	
259,506	598,105	88,105	17.28	
586,289	1,443,534	1,103,534	324.57	
111,169	804,069	-9,102,931	-91.88	
1,591,341	6,185,755	1,070,755	20.93	
1,306,444	2,310,809	-289,191	-11.12	
36,909,466	194,305,208	-1,233,792	-0.63	
26,306,528	148,625,601	-3,021,399	-1.99	
	15,486,148	148	-	
10,602,938	30,193,459	1,787,459	6.29	
391,297	459,894	89,894	24.30	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		60,000	60,000	22,460
規 費	50,000	260,000	310,000	46,137
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	15,680,000	6,101,000	21,781,000	17,724,096
會費	100,000	386,000	486,000	28,889
捐助、補助與獎助	15,480,000	3,130,000	18,610,000	17,663,376
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		575,000	575,000	
競賽及交流活動費	100,000	2,010,000	2,110,000	31,831
建教合作成本		370,000,000	370,000,000	
用人費用		46,276,000	46,276,000	
正式員額薪資		3,385,000	3,385,000	
聘僱及兼職人員薪資		41,858,000	41,858,000	
加(夜)班費		100,000	100,000	
福利費		933,000	933,000	
服務費用		185,786,000	185,786,000	
水電費		4,000,000	4,000,000	
郵電費		685,000	685,000	
旅運費		22,496,000	22,496,000	
印刷裝訂及公告費		5,500,000	5,500,000	
修理保養及保固費		4,760,000	4,760,000	
保險費		633,000	633,000	
一般服務費		100,260,000	100,260,000	
專業服務費		47,452,000	47,452,000	
材料及用品費		78,911,000	78,911,000	
使用材料費		1,935,000	1,935,000	
用品消耗		76,976,000	76,976,000	
商品及醫療用品				
租金與利息		8,913,000	8,913,000	
地租及水租		463,000	463,000	
房租		1,250,000	1,250,000	
機器租金		2,890,000	2,890,000	
交通及運輸設備租金		3,010,000	3,010,000	
什項設備租金		1,300,000	1,300,000	
折舊、折耗及攤銷		11,174,000	11,174,000	
不動產、廠房及設備折舊		10,566,000	10,566,000	
攤銷		608,000	608,000	
稅捐與規費(強制費)		315,000	315,000	
消費與行為稅		88,000	88,000	
規 費		227,000	227,000	
會費、捐助、補助、分攤、		38,625,000	38,625,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
83,578	106,038	46,038	76.73	
307,719	353,856	43,856	14.15	
6,205,452	23,929,548	2,148,548	9.86	
460,176	489,065	3,065	0.63	
3,016,074	20,679,450	2,069,450	11.12	
700,702	700,702	125,702	21.86	
2,028,500	2,060,331	-49,669	-2.35	
437,818,647	437,818,647	67,818,647	18.33	
47,389,341	47,389,341	1,113,341	2.41	
2,819,114	2,819,114	-565,886	-16.72	
43,587,357	43,587,357	1,729,357	4.13	
4,446	4,446	-95,554	-95.55	
978,424	978,424	45,424	4.87	
240,036,345	240,036,345	54,250,345	29.20	
19,693	19,693	-3,980,307	-99.51	
518,995	518,995	-166,005	-24.23	
28,008,619	28,008,619	5,512,619	24.50	國外旅費：預算數12,000,000元，決算數13,668,007元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議(含視訊會議)及短期研究等國外旅費。
5,446,734	5,446,734	-53,266	-0.97	
6,283,411	6,283,411	1,523,411	32.00	
713,225	713,225	80,225	12.67	
132,266,804	132,266,804	32,006,804	31.92	
66,778,864	66,778,864	19,326,864	40.73	
90,871,419	90,871,419	11,960,419	15.16	
4,156,621	4,156,621	2,221,621	114.81	
86,642,238	86,642,238	9,666,238	12.56	
72,560	72,560	72,560	--	
10,016,640	10,016,640	1,103,640	12.38	
201,000	201,000	-262,000	-56.59	
3,081,296	3,081,296	1,831,296	146.50	
241,870	241,870	-2,648,130	-91.63	
4,952,129	4,952,129	1,942,129	64.52	
1,540,345	1,540,345	240,345	18.49	
9,048,138	9,048,138	-2,125,862	-19.03	
8,694,882	8,694,882	-1,871,118	-17.71	
353,256	353,256	-254,744	-41.90	
823,786	823,786	508,786	161.52	
685,278	685,278	597,278	678.73	
138,508	138,508	-88,492	-38.98	
36,781,362	36,781,362	-1,843,638	-4.77	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助(濟)與交流活動費				
會費		275,000	275,000	
捐助、補助與獎助		36,150,000	36,150,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		2,200,000	2,200,000	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				
推廣教育成本		7,100,000	7,100,000	
用人費用		3,585,000	3,585,000	
聘僱及兼職人員薪資		3,535,000	3,535,000	
加(夜)班費				
福利費		50,000	50,000	
服務費用		2,049,000	2,049,000	
郵電費		73,000	73,000	
旅運費		100,000	100,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費		140,000	140,000	
保險費		5,000	5,000	
一般服務費		1,451,000	1,451,000	
專業服務費		126,000	126,000	
推展費		4,000	4,000	
材料及用品費		782,000	782,000	
使用材料費		103,000	103,000	
用品消耗		679,000	679,000	
租金與利息		320,000	320,000	
地租及水租		70,000	70,000	
房租		110,000	110,000	
交通及運輸設備租金		62,000	62,000	
什項設備租金		78,000	78,000	
折舊、折耗及攤銷		343,000	343,000	
不動產、廠房及設備折舊		301,000	301,000	
攤銷		42,000	42,000	
稅捐與規費(強制費)		1,000	1,000	
規 費		1,000	1,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		20,000	20,000	
會費		20,000	20,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
392,618	392,618	117,618	42.77	
34,921,646	34,921,646	-1,228,354	-3.40	
1,437,798	1,437,798	-762,202	-34.65	
29,300	29,300	29,300	--	
2,851,616	2,851,616	2,851,616	--	
2,851,616	2,851,616	2,851,616	--	
7,122,592	7,122,592	22,592	0.32	
4,398,269	4,398,269	813,269	22.69	
4,358,845	4,358,845	823,845	23.31	
1,778	1,778	1,778	--	
37,646	37,646	-12,354	-24.71	
1,396,456	1,396,456	-652,544	-31.85	
17,374	17,374	-55,626	-76.20	
42,369	42,369	-57,631	-57.63	國外旅費：預算數56,000元，決算數0元。
148,167	148,167	-1,833	-1.22	
61,415	61,415	-78,585	-56.13	
842	842	-4,158	-83.16	
1,088,177	1,088,177	-362,823	-25.01	
14,988	14,988	-111,012	-88.10	
23,124	23,124	19,124	478.10	預算數4,000元，決算數23,124元，係辦理推廣教育等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理活動推展之廣告及宣導費用。
682,356	682,356	-99,644	-12.74	
28,128	28,128	-74,872	-72.69	
654,228	654,228	-24,772	-3.65	
419,798	419,798	99,798	31.19	
		-70,000	-100.00	
254,900	254,900	144,900	131.73	
47,900	47,900	-14,100	-22.74	
116,998	116,998	38,998	50.00	
205,713	205,713	-137,287	-40.03	
201,972	201,972	-99,028	-32.90	
3,741	3,741	-38,259	-91.09	
		-1,000	-100.00	
		-1,000	-100.00	
20,000	20,000			
20,000	20,000			

國立嘉義大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		16,200,000	16,200,000	
門診醫療成本		16,200,000	16,200,000	
服務費用		10,989,000	10,989,000	
郵電費		100,000	100,000	
旅運費		25,000	25,000	
印刷裝訂及公告費		10,000	10,000	
修理保養及保固費		2,010,000	2,010,000	
保險費		58,000	58,000	
一般服務費		8,021,000	8,021,000	
專業服務費		765,000	765,000	
材料及用品費		4,005,000	4,005,000	
使用材料費		220,000	220,000	
用品消耗		488,000	488,000	
商品及醫療用品		3,297,000	3,297,000	
租金與利息		671,000	671,000	
機器租金		670,000	670,000	
什項設備租金		1,000	1,000	
折舊、折耗及攤銷		480,000	480,000	
不動產、廠房及設備折舊		480,000	480,000	
稅捐與規費(強制費)		19,000	19,000	
消費與行為稅		4,000	4,000	
規 費		15,000	15,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		36,000	36,000	
會費		36,000	36,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
15,106,912	15,106,912	-1,093,088	-6.75	
15,106,912	15,106,912	-1,093,088	-6.75	
10,619,343	10,619,343	-369,657	-3.36	
68,467	68,467	-31,533	-31.53	
60,052	60,052	35,052	140.21	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
45,165	45,165	35,165	351.65	
1,674,808	1,674,808	-335,192	-16.68	
31,401	31,401	-26,599	-45.86	
7,823,566	7,823,566	-197,434	-2.46	
915,884	915,884	150,884	19.72	
3,320,627	3,320,627	-684,373	-17.09	
290,994	290,994	70,994	32.27	
410,953	410,953	-77,047	-15.79	
2,618,680	2,618,680	-678,320	-20.57	
799,020	799,020	128,020	19.08	
787,020	787,020	117,020	17.47	
12,000	12,000	11,000	1100.00	
302,196	302,196	-177,804	-37.04	
302,196	302,196	-177,804	-37.04	
15,726	15,726	-3,274	-17.23	
		-4,000	-100.00	
15,726	15,726	726	4.84	
50,000	50,000	14,000	38.89	
50,000	50,000	14,000	38.89	

國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
學生公費及獎勵金	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602
捐助、補助與獎助	45,000,000	60,000,000	105,000,000	64,513,602

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	
62,869,016	127,382,618	22,382,618	21.32	

國立嘉義大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	290,049,000	54,120,000	344,169,000	273,873,461
管理費用及總務費用	290,049,000	54,120,000	344,169,000	273,873,461
用人費用	231,429,000	20,280,000	251,709,000	216,649,142
正式員額薪資	158,890,000		158,890,000	146,164,922
加(夜)班費	7,516,000		7,516,000	7,579,136
獎金	19,861,000	19,861,000	39,722,000	18,828,189
退休及卹償金	21,566,000		21,566,000	23,664,124
福利費	23,591,000	419,000	24,010,000	20,408,822
提繳費	5,000		5,000	3,949
服務費用	19,058,000	21,169,000	40,227,000	18,261,225
水電費	11,830,000		11,830,000	11,079,596
郵電費	592,000	550,000	1,142,000	552,903
旅運費		496,000	496,000	
印刷裝訂及公告費		400,000	400,000	
修理保養及保固費		3,400,000	3,400,000	
保險費		190,000	190,000	
一般服務費	6,636,000	14,325,000	20,961,000	6,628,726
專業服務費		895,000	895,000	
公關慰勞費		863,000	863,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		3,039,000	3,039,000	
使用材料費		574,000	574,000	
用品消耗		2,465,000	2,465,000	
租金與利息		25,000	25,000	
地租及水租				
房租		10,000	10,000	
交通及運輸設備租金		10,000	10,000	
什項設備租金		5,000	5,000	
折舊、折耗及攤銷	39,562,000	9,381,000	48,943,000	38,960,094
不動產、廠房及設備折舊	33,276,000	7,551,000	40,827,000	30,634,749
其他折舊性資產折舊	3,871,000		3,871,000	3,871,212
攤銷	2,415,000	1,830,000	4,245,000	4,454,133
稅捐與規費(強制費)		225,000	225,000	
消費與行為稅		130,000	130,000	
規 費		95,000	95,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		1,000	1,000	3,000
會費		1,000	1,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
55,494,882	329,368,343	-14,800,657	-4.30	
55,494,882	329,368,343	-14,800,657	-4.30	
18,617,058	235,266,200	-16,442,800	-6.53	
	146,164,922	-12,725,078	-8.01	
	7,579,136	63,136	0.84	
18,244,255	37,072,444	-2,649,556	-6.67	
	23,664,124	2,098,124	9.73	
372,803	20,781,625	-3,228,375	-13.45	
	3,949	-1,051	-21.02	
25,610,795	43,872,020	3,645,020	9.06	
	11,079,596	-750,404	-6.34	
279,817	832,720	-309,280	-27.08	
292,649	292,649	-203,351	-41.00	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
304,793	304,793	-95,207	-23.80	
3,895,509	3,895,509	495,509	14.57	
352,213	352,213	162,213	85.38	
19,186,712	25,815,438	4,854,438	23.16	
446,531	446,531	-448,469	-50.11	
828,421	828,421	-34,579	-4.01	1.公共關係費：預算數623,000元，決算數601,926元，係應校務發展所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。 2.員工慰勞費：預算數240,000元，決算數226,495元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
24,150	24,150	-25,850	-51.70	預算數50,000元，決算數24,150元，係應校務發展所需，奉校長核准動支，製作校務成果宣傳影片。
3,258,132	3,258,132	219,132	7.21	
635,010	635,010	61,010	10.63	
2,623,122	2,623,122	158,122	6.41	
24,855	24,855	-145	-0.58	
155	155	155	--	
		-10,000	-100.00	
24,700	24,700	14,700	147.00	
		-5,000	-100.00	
7,781,717	46,741,811	-2,201,189	-4.50	
5,073,973	35,708,722	-5,118,278	-12.54	
	3,871,212	212	0.01	
2,707,744	7,161,877	2,916,877	68.71	
195,425	195,425	-29,575	-13.14	
103,797	103,797	-26,203	-20.16	
91,628	91,628	-3,372	-3.55	
6,900	9,900	8,900	890.00	
900	900	-100	-10.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				3,000

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,000	9,000	9,000	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,010,000	5,010,000	
雜項業務費用		5,010,000	5,010,000	
服務費用		4,815,000	4,815,000	
郵電費		157,000	157,000	
旅運費				
印刷裝訂及公告費		55,000	55,000	
一般服務費		598,000	598,000	
專業服務費		3,835,000	3,835,000	
推展費		170,000	170,000	
材料及用品費		175,000	175,000	
用品消耗		175,000	175,000	
租金與利息		20,000	20,000	
交通及運輸設備租金		20,000	20,000	
什項設備租金				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,256,008	5,256,008	246,008	4.91	
5,256,008	5,256,008	246,008	4.91	
4,938,739	4,938,739	123,739	2.57	
275,768	275,768	118,768	75.65	
5,824	5,824	5,824	--	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
109,472	109,472	54,472	99.04	
695,792	695,792	97,792	16.35	
3,421,283	3,421,283	-413,717	-10.79	
430,600	430,600	260,600	153.29	預算數170,000元，決算數430,600元，係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本校曝光率，以招收優質學生。
259,969	259,969	84,969	48.55	
259,969	259,969	84,969	48.55	
57,300	57,300	37,300	186.50	
45,000	45,000	25,000	125.00	
12,300	12,300	12,300	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	9,535,000	121,136,000	130,671,000	13,225,857
雜項費用	9,535,000	121,136,000	130,671,000	13,225,857
用人費用		170,000	170,000	
加(夜)班費		170,000	170,000	
服務費用		62,529,000	62,529,000	87,364
水電費		12,780,000	12,780,000	
郵電費		2,930,000	2,930,000	
旅運費		402,000	402,000	53,446
印刷裝訂及公告費		660,000	660,000	33,918
修理保養及保固費		9,900,000	9,900,000	
保險費		48,000	48,000	
一般服務費		33,352,000	33,352,000	
專業服務費		2,451,000	2,451,000	
推展費		6,000	6,000	
材料及用品費		23,546,000	23,546,000	203,131
使用材料費		5,316,000	5,316,000	1,846
用品消耗		18,230,000	18,230,000	201,285
租金與利息		332,000	332,000	201,000
地租及水租		2,000	2,000	
房租		20,000	20,000	201,000
機器租金		10,000	10,000	
交通及運輸設備租金		100,000	100,000	
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷	9,535,000	33,610,000	43,145,000	10,108,746
不動產、廠房及設備折舊	1,294,000	20,832,000	22,126,000	1,338,006
生物資產折舊		65,000	65,000	
其他折舊性資產折舊	6,741,000		6,741,000	6,740,964
攤銷	1,500,000	12,713,000	14,213,000	2,029,776
稅捐與規費(強制費)		149,000	149,000	
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅		1,000	1,000	
規 費		147,000	147,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		800,000	800,000	
會費				
捐助、補助與獎助		800,000	800,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				2,625,616
其他費用				2,625,616

附 註：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
134,638,587	147,864,444	17,193,444	13.16	
134,638,587	147,864,444	17,193,444	13.16	
86,303	86,303	-83,697	-49.23	
86,303	86,303	-83,697	-49.23	
72,931,847	73,019,211	10,490,211	16.78	
12,893,155	12,893,155	113,155	0.89	
2,536,313	2,536,313	-393,687	-13.44	
431,819	485,265	83,265	20.71	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
192,628	226,546	-433,454	-65.67	
17,243,008	17,243,008	7,343,008	74.17	
18,722	18,722	-29,278	-61.00	
37,046,498	37,046,498	3,694,498	11.08	
2,540,616	2,540,616	89,616	3.66	
29,088	29,088	23,088	384.80	預算數6,000元，決算數29,088元，係奉校長核准動支辦理促進學術交流相關活動之宣導費。
22,388,932	22,592,063	-953,937	-4.05	
3,675,112	3,676,958	-1,639,042	-30.83	
18,713,820	18,915,105	685,105	3.76	
166,565	367,565	35,565	10.71	
		-2,000	-100.00	
	201,000	181,000	905.00	
8,030	8,030	-1,970	-19.70	
20,350	20,350	-79,650	-79.65	
138,185	138,185	-61,815	-30.91	
34,615,631	44,724,377	1,579,377	3.66	
17,560,828	18,898,834	-3,227,166	-14.59	
		-65,000	-100.00	
	6,740,964	-36	-	
17,054,803	19,084,579	4,871,579	34.28	
150,968	150,968	1,968	1.32	
107,377	107,377	106,377	10637.70	
1,926	1,926	926	92.60	
41,665	41,665	-105,335	-71.66	
963,376	963,376	163,376	20.42	
3,000	3,000	3,000	--	
960,376	960,376	160,376	20.05	
344,580	344,580	344,580	--	
344,580	344,580	344,580	--	
2,990,385	5,616,001	5,616,001	--	
2,990,385	5,616,001	5,616,001	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應

依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	

國立嘉義大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	360,486,489	3,042,412,045	2,622,118,997	196,602,705	1,665,842,660
減：以前年度已提折舊數	235,003,314	1,053,827,964	2,311,571,097	166,286,267	980,874,634
上年度期末帳面價值	125,483,175	1,988,584,081	310,547,900	30,316,438	684,968,026
加：本年度新增資產價值	507,086	5,175,360	65,144,530	5,236,243	41,378,456
減：本年度減少資產價值			139,345	205,235	
加減：調整欄	12,665,198	50,664,989	2,849,699	448,548	9,105,804
減：本年度提列折舊數	22,237,986	58,052,517	87,515,444	5,921,069	38,705,191
本年度期末帳面價值	116,417,473	1,986,371,913	290,887,340	29,874,925	696,747,095
本年度提列折舊數	22,237,986	58,052,517	87,515,444	5,921,069	38,705,191
教學成本	17,761,030	44,680,606	68,334,537	3,471,145	23,275,137
醫療成本			155,586	76,620	69,990
管理及總務費用	4,439,624	11,159,555	15,614,904	1,430,333	3,064,306
其他業務外費用	37,332	2,212,356	3,410,417	942,971	12,295,758
合 計	22,237,986	58,052,517	87,515,444	5,921,069	38,705,191

一、本年度新增資產價值1億1,938萬3,832元，說明如下：

- (一)土地改良物：計50萬7,086元，係增置數。
- (二)房屋及建築：計517萬5,360元，係增置數。
- (三)機械及設備：計6,514萬4,530元。
 - 1、增置6,479萬3,680元。
 - 2、政府機關撥入8萬176元(係教育部國民及學前教育署、內政部國土測繪中心、靜宜大學、銘傳大學撥入設備予本校)。
 - 3、民間捐贈實體資產27萬674元(係富邦國際生醫科技有限公司及兆邦醫材有限公司捐贈設備予本校)
- (四)交通及運輸設備：計523萬6,243元。
 - 1、增置522萬7,094元。
 - 2、政府機關撥入9,149元(係銘傳大學撥入設備予本校)。
- (五)什項設備：計4,137萬8,456元。
 - 1、增置4,137萬2,083元。
 - 2、政府機關撥入6,373元(係銘傳大學撥入設備予本校)。
- (六)其他：計194萬2,157元，係委辦計畫之代管資產。

二、本年度減少資產價值38萬8,684元，說明如下：

- (一)機械及設備：計13萬9,345元，係撥出財產之帳面值13萬9,345元(移撥科技部委辦計畫設備予國立海洋大學)。
- (二)交通及運輸設備：計20萬5,235元，係撥出財產之帳面值20萬5,235元(移撥科技部委辦計畫設備予國立海洋大學)。
- (三)其他：計4萬4,104元，係國教署委託本校代管資產移撥除帳。

三、調整欄淨增加數7,573萬4,238元，說明如下：

- (一)土地改良物：淨增1,266萬5,198元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (二)房屋及建築：淨增5,066萬4,989元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (三)機械及設備：淨增284萬9,699元。
 - 1、增加288萬1,699元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正調減3萬2,000元。
- (四)交通及運輸設備：淨增44萬8,548元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (五)什項設備：淨增910萬5,804元
 - 1、增加907萬3,804元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正改列什項設備調增3萬2,000元。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億7,511萬8,022元，本年度決算數26億7,186萬5,696元，減少325萬2,326元，係撥出土地予嘉義市政府。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				1,378,681,766	9,266,144,662
				738,542,922	5,486,106,198
				640,138,844	3,780,038,464
				1,942,157	119,383,832
				44,104	388,684
					75,734,238
				26,098,324	238,530,531
				615,938,573	3,736,237,319
				26,098,324	238,530,531
				15,486,148	173,008,603
					302,196
				3,871,212	39,579,934
				6,740,964	25,639,798
				26,098,324	238,530,531

國立嘉義大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	314,225,122	314,225,122			
機械及設備	243,445,218	243,445,218			
交通及運輸設備	23,295,017	23,295,017			
什項設備	47,484,887	47,484,887			

1. 生產性生物資產-非流動超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為9萬5,070元，淨值為0元。

2. 無形資產超過使用年限辦理報廢：成本及已提攤銷數為2,079萬1,359元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

國立嘉義大學校務基金(大學)
公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	52,000,000	87,189,112	35,189,112	
公庫增撥數	52,000,000	87,189,112	35,189,112	1.國庫現金增撥購置固定資產8,064萬2,935元及無形資產300萬元及因尚未收到款項，以「其他應收款」及「基金」科目列帳355萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元，合計8,718萬9,112元。 2.決算數較預算數增加3,518萬9,112元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。
合 計	52,000,000	87,189,112	35,189,112	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		155,346,000	1,629,000	
土地改良物		3,000,000		7,480,000
土地改良物		3,000,000		7,480,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		28,421,000		-15,822,000
房屋及建築		28,421,000		-15,822,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		82,019,000	1,629,000	-3,656,000
機械及設備		82,019,000	1,629,000	-3,656,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		4,950,000		510,000
交通及運輸設備		4,950,000		510,000
什項設備		36,956,000		11,488,000
什項設備		36,956,000		11,488,000
訂購機件-什項設備				
合 計		155,346,000	1,629,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		110,475,000		
土地改良物		3,000,000		7,480,000
土地改良物		3,000,000		7,480,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築				8,552,000
房屋及建築				8,552,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		73,019,000		-19,013,000
機械及設備		73,019,000		-19,013,000
訂購機件-機械及設備				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
156,975,000	156,728,221	-246,779		
10,480,000	10,479,056	-944		政府補助收入: 自機械及設備調整流入748萬元。
10,480,000	507,086	-9,972,914		
	9,971,970	9,971,970		
12,599,000	12,598,187	-813		政府補助收入: 自機械及設備調整流入855萬2,000元。 自籌收入: 調整流出至機械及設備1,535萬7,000元、 交通及運輸設備51萬元與什項設備850萬7,000元。
12,599,000	5,175,360	-7,423,640		
	7,422,827	7,422,827		
79,992,000	79,980,624	-11,376		政府補助收入: 調整流出至土地改良物748萬元、房屋及 建築855萬2,000元與什項設備298萬1,000 元。 自籌收入: 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金 管理委員會決議通過先行辦理162萬9,000 元。 2.自房屋及建築調整流入1,535萬7,000元。
79,992,000	64,793,680	-15,198,320		
	15,186,944	15,186,944		
5,460,000	5,227,094	-232,906		自籌收入: 自房屋及建築調整流入51萬元。
5,460,000	5,227,094	-232,906		
48,444,000	48,443,260	-740		政府補助收入: 自機械及設備調整流入298萬1,000元。 自籌收入: 自房屋及建築調整流入850萬7,000元。
48,444,000	41,372,083	-7,071,917		
	7,071,177	7,071,177		
156,975,000	156,728,221	-246,779		
110,475,000	110,230,068	-244,932		
10,480,000	10,479,056	-944		自機械及設備調整流入748萬元。
10,480,000	507,086	-9,972,914		
	9,971,970	9,971,970		
8,552,000	8,551,386	-614		自機械及設備調整流入855萬2,000元。
8,552,000	5,175,360	-3,376,640		
	3,376,026	3,376,026		
54,006,000	53,995,014	-10,986		調整流出至土地改良物748萬元、房屋及 建築855萬2,000元與什項設備298萬1,000 元。
54,006,000	44,480,473	-9,525,527		
	9,514,541	9,514,541		

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
交通及運輸設備		2,500,000		
交通及運輸設備		2,500,000		
什項設備		31,956,000		2,981,000
什項設備		31,956,000		2,981,000
訂購機件-什項設備				
合 計		110,475,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		44,871,000	1,629,000	
房屋及建築		28,421,000		-24,374,000
房屋及建築		28,421,000		-24,374,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		9,000,000	1,629,000	15,357,000
機械及設備		9,000,000	1,629,000	15,357,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		2,450,000		510,000
交通及運輸設備		2,450,000		510,000
什項設備		5,000,000		8,507,000
什項設備		5,000,000		8,507,000
訂購機件-什項設備				
合 計		44,871,000	1,629,000	

附 註：

- 1、辦理固定資產建設改良擴充依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數27萬元，決算數73萬8,684元。
- 2、辦理代管資產大修帳列遞延費用，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.5%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數150萬元，決算數113萬7,611元。
- 3.本年度房屋及建築原編列1億3,560萬1,000元，扣除已奉准於以前年度(113年度)先行辦理金額1億718萬元，114年度法定預算數調整為2,842萬1,000元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
2,500,000	2,267,693	-232,307		
2,500,000	2,267,693	-232,307		
34,937,000	34,936,919	-81		自機械及設備調整流入298萬1,000元。
34,937,000	28,038,855	-6,898,145		
	6,898,064	6,898,064		
110,475,000	110,230,068	-244,932		
46,500,000	46,498,153	-1,847		
4,047,000	4,046,801	-199		調整流出至機械及設備1,535萬7,000元、 交通及運輸設備51萬元與什項設備850萬7,000元。
4,047,000		-4,047,000		
	4,046,801	4,046,801		
25,986,000	25,985,610	-390		1. 依校內程序簽奉校長核准並經校務基金 管理委員會決議通過先行辦理162萬9,000 元。 2. 自房屋及建築調整流入1,535萬7,000元。
25,986,000	20,313,207	-5,672,793		
	5,672,403	5,672,403		
2,960,000	2,959,401	-599		自房屋及建築調整流入51萬元。
2,960,000	2,959,401	-599		
13,507,000	13,506,341	-659		自房屋及建築調整流入850萬7,000元。
13,507,000	13,333,228	-173,772		
	173,113	173,113		
46,500,000	46,498,153	-1,847		

國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					155,346,000	1,629,000			156,975,000	
土地改良物			114.01 114.12		3,000,000		7,480,000		10,480,000	
土地改良物			114.01 114.12		3,000,000		7,480,000		10,480,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12							
房屋及建築			114.01 114.12		28,421,000		-15,822,000		12,599,000	
房屋及建築			114.01 114.12		28,421,000		-15,822,000		12,599,000	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12							
機械及設備			114.01 114.12		82,019,000	1,629,000	-3,656,000		79,992,000	
機械及設備			114.01 114.12		82,019,000	1,629,000	-3,656,000		79,992,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12							
交通及運輸設備			114.01 114.12		4,950,000		510,000		5,460,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		4,950,000		510,000		5,460,000	
什項設備			114.01 114.12		36,956,000		11,488,000		48,444,000	
什項設備			114.01 114.12		36,956,000		11,488,000		48,444,000	
訂購機件-什項設備			114.01 114.12							
合計					155,346,000	1,629,000			156,975,000	

附註：

本年度房屋及建築原編列1億3,560萬1,000元，扣除已奉准於以前年度(113年度)先行辦理金額1億718萬元，114年度法定預算數調整為2,842萬1,000元。

單位：新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
156,975,000		156,728,221	99.84	156,728,221	99.84	
10,480,000		10,479,056	99.99	10,479,056	99.99	
10,480,000		507,086	4.84	507,086	4.84	
		9,971,970		9,971,970		
12,599,000		12,598,187	99.99	12,598,187	99.99	
12,599,000		5,175,360	41.08	5,175,360	41.08	
		7,422,827		7,422,827		
79,992,000		79,980,624	99.99	79,980,624	99.99	
79,992,000		64,793,680	81.00	64,793,680	81.00	
		15,186,944		15,186,944		
5,460,000		5,227,094	95.73	5,227,094	95.73	
5,460,000		5,227,094	95.73	5,227,094	95.73	
48,444,000		48,443,260	100.00	48,443,260	100.00	
48,444,000		41,372,083	85.40	41,372,083	85.40	
		7,071,177		7,071,177		
156,975,000		156,728,221	99.84	156,728,221	99.84	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	11,359	1,696,641,000	11,103	1,711,438,145
大專院校	人	11,359	1,696,641,000	11,103	1,711,438,145

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-256	-2.25	14,797,145	0.87	
-256	-2.25	14,797,145	0.87	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表**

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,307,706,000	4,327,918,150	20,212,150	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	52,000,000	87,189,112	35,189,112	1.國庫現金增撥購置固定資產8,064萬2,935元及無形資產300萬元及因尚未收到款項，以「其他應收款」及「基金」科目列帳355萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,823元，合計8,718萬9,112元。 2.決算數較預算數增加3,518萬9,112元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。
其他	1,000,000	29,897	-970,103	撥入財產增撥基金29,897元，係本年度接受國教署移撥設備29,897元。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	4,359,706,000	4,415,137,159	55,431,159	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421		4,530,400	1,475,468	1,252,100
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480		460,500		-120,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996		196,500		-6,500
光寶科技股份有限公司	23,167,757,630	2,316,775,763		2,985,000	385,779	2,737,500
鴻海精密工業股份有限公司	139,642,222,940	13,964,222,294		7,360,000	253,183	2,321,000
台灣積體電路製造股份有限公司	259,325,245,210	25,932,524,521		16,125,000		7,125,000
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		14,696,500		833,000

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-223,368	5,782,500	0.00	73,000	167,990	94,990	1.係學校投資75,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-120,000	340,500	0.00	20,000	22,490	2,490	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-6,500	190,000	0.00	8,000	3,293	-4,707	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,351,721	5,722,500	0.00	64,000	145,178	81,178	1.係學校投資35,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,067,817	9,681,000	0.00	212,000	243,589	31,589	1.係學校投資42,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
7,125,000	23,250,000	0.00	193,000	269,994	76,994	1.係學校投資15,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
833,000	15,529,500	0.00	545,000	594,990	49,990	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資109,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘細明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中華航空股份有限公司	60,839,235,590	6,083,923,559		1,590,300		-337,900
長榮航空股份有限公司	54,004,443,350	5,400,444,335		1,774,000		-312,000
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058		1,167,600		8,400
國泰金融控股股份有限公司	162,025,101,280	16,202,510,128		764,072		83,903
玉山金融控股股份有限公司	161,740,000,000	16,174,000,000		3,091,192		818,712
元大金融控股股份有限公司	133,311,499,460	13,331,149,946		3,278,246		624,676

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-337,900	1,252,400	0.00	23,000	49,333	26,333	1.係學校投資62,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-312,000	1,462,000	0.00	26,000	95,990	69,990	1.係學校投資40,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
8,400	1,176,000	0.00	20,000	44,090	24,090	1.係學校投資42,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
83,903	847,975	0.00	8,000	39,145	31,145	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,187股及8,000股。 2.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
818,712	3,909,904	0.00	12,000	137,631	125,631	1.係學校投資115,849股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
624,676	3,902,922	0.00	54,000	149,439	95,439	1.係學校投資99,311股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立嘉義大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紕明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
兆豐金融控股股份有限公司	148,333,782,820	14,833,378,282		3,613,342	533,386	641,378
台新新光金融控股股份有限公司	293,574,877,820	29,357,487,782		2,969,797	656,475	1,328,034
國票金融控股股份有限公司	36,335,634,710	3,633,563,471		3,880,586		538,595
第一金融控股股份有限公司	143,794,686,500	14,379,468,650		2,550,191		285,586
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255		2,367,000	510,369	69,500
合作金庫金融控股股份有限公司	156,809,369,140	15,680,936,914		2,928,490	482,349	573,845

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本 年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
107,992	4,254,720	0.00	71,000	149,379	78,379	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股、8,000股及股票股利1,294股；學校投資90,074股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
671,559	4,297,831	0.00	53,000	153,600	100,600	1. 係學校投資210,678股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
538,595	4,419,181	0.01	53,000	77,861	24,861	1. 係學校投資267,020股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
285,586	2,835,777	0.00	48,000	89,387	41,387	1. 係學校投資96,455股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-440,869	2,436,500	0.00	50,000	80,990	30,990	1. 係學校投資11,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
91,496	3,502,335	0.00	33,000	84,349	51,349	1. 係學校投資144,129股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

**國立嘉義大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000		2,976,000		96,000
群益期貨股份有限公司	2,499,375,840	249,937,584		2,721,300	372,610	35,607
統振股份有限公司	972,600,380	97,260,038			920,664	990,000
克蘿伊生技股份有限公司	5,000,000	500,000		270,000		

一、投資標的屬基金性質之期初投資額為5,670萬8,400元，期末投資額6,768萬5,100元，本年度現金股利463萬3,380元。

二、年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：0元、基金0元。

(二) 投資短絀：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						資。 3.本校於編製本年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
96,000	3,072,000	0.01	78,000	183,990	105,990	1.係學校投資16,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得 之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
-337,003	2,756,907	0.02	131,000	152,971	21,971	1.係學校投資54,057股。 2.學校投資係依本校「投資取得 之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
69,336	990,000	0.02		62,190	62,190	1.係學校投資20,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得 之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本年度決算時，尚 無法取得該公司同一年度財務報 表。
	270,000	0.00				1.本股票係技術移轉成果，以未 上市股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無 法取得該公司同一年度財務報 表。

國立嘉義大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	212	177	-35	
職員	164	139	-25	
駐衛警	8	6	-2	
技工	20	20	0	
工友	20	12	-8	
教師人員	640	449	-191	
教師	640	449	-191	
助教人員	5	2	-3	
助教	5	2	-3	
兼任人員	265	188	-77	
兼任	265	188	-77	
合 計	1,122	816	-306	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預						算	
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費	
業務支出部分	935,874,000		16,192,000		126,656,000	86,293,000		
教學成本	776,984,000		8,506,000		86,934,000	64,727,000		
正式人員	776,984,000		8,506,000		86,934,000	64,727,000		
兼任人員								
管理及總務費用	158,890,000		7,516,000		39,722,000	21,566,000		
正式人員	158,890,000		7,516,000		39,722,000	21,566,000		
其他業務外費用			170,000					
正式人員			170,000					
合 計	935,874,000		16,192,000		126,656,000	86,293,000		

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
100,210,000	5,000	1,265,230,000	114,934,000	1,380,164,000
76,200,000		1,013,351,000	114,934,000	1,128,285,000
76,200,000		1,013,351,000		1,013,351,000
			114,934,000	114,934,000
24,010,000	5,000	251,709,000		251,709,000
24,010,000	5,000	251,709,000		251,709,000
		170,000		170,000
		170,000		170,000
100,210,000	5,000	1,265,230,000	114,934,000	1,380,164,000

國立嘉義大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	862,105,249		15,508,456		120,279,663	80,055,671	
教學成本	715,940,327		7,843,017		83,207,219	56,391,547	
正式人員	715,940,327		7,843,017		83,207,219	56,391,547	
兼任人員							
管理及總務費用	146,164,922		7,579,136		37,072,444	23,664,124	
正式人員	146,164,922		7,579,136		37,072,444	23,664,124	
其他業務外費用			86,303				
正式人員			86,303				
合 計	862,105,249		15,508,456		120,279,663	80,055,671	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用689人(含專案教學人員28人、專案工作人員137人、專案研究人員4人、課外活動指導與諮輔人員74人、專任研究助理114人、兼任研究助理8人、臨時人員324人)，編列預算數284,040,000元；實際進用781人(含專案教學人員16人、專案工作人員146人、專案研究人員7人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師75人、專任研究助理162人、兼任研究助理10人、臨時人員365人)，決算數350,148,360元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計70人，編列預算數31,072,000元；實際76人，決算數34,901,117元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計21人，編列預算數11,200,000元；實際23人，決算數14,265,396元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計24人，編列預算數8,844,000元；實際64人，決算數22,105,536元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數980,000元；實際2人，決算數1,003,405元。

3.考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計203人，編列預算數19,861,000元；實際150人，決算數18,399,789元。

4.年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計709人，編列預算數106,733,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數62,000元；實際764人，決算數101,451,474元。

5.其他獎金：公職獸醫師(佐)不開業獎金，預計0人，編列預算數0元；實際3人，決算數428,400元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
92,108,486	3,949	1,170,061,474	116,043,606	1,286,105,080
71,326,861		934,708,971	116,043,606	1,050,752,577
71,326,861		934,708,971		934,708,971
			116,043,606	116,043,606
20,781,625	3,949	235,266,200		235,266,200
20,781,625	3,949	235,266,200		235,266,200
		86,303		86,303
		86,303		86,303
92,108,486	3,949	1,170,061,474	116,043,606	1,286,105,080

國立嘉義大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
四輪傳動客貨兩用車	1	910,000	1	910,000	0	0.00			
合計	1	910,000	1	910,000	0	0.00			

管理用車輛：

1. 114年度汰舊換新1輛客貨兩用車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車2輛及大型交通車1輛，合計共10輛。

其他車輛：

1. 114年度增購1輛小型貨車及汰舊換新1輛小型貨車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車4輛及機車8輛，合計共19輛。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,119,148,000	261,016,000	1,380,164,000	1,031,456,468
正式員額薪資	897,343,000	38,531,000	935,874,000	824,649,507
聘僱及兼職人員薪資	3,800,000	111,134,000	114,934,000	4,703,299
加(夜)班費	15,922,000	270,000	16,192,000	15,392,543
獎金	19,861,000	106,795,000	126,656,000	18,892,122
退休及卹償金	86,293,000		86,293,000	80,055,671
福利費	95,924,000	4,286,000	100,210,000	87,759,377
提繳費	5,000		5,000	3,949
服務費用	195,723,000	427,834,000	623,557,000	239,350,962
水電費	61,986,000	27,780,000	89,766,000	61,373,467
郵電費	3,212,000	4,885,000	8,097,000	3,346,371
旅運費	4,550,000	29,637,000	34,187,000	6,790,383
印刷裝訂及公告費	3,660,000	8,925,000	12,585,000	3,658,664
修理保養及保固費	7,705,000	28,890,000	36,595,000	12,581,635
保險費	1,815,000	1,202,000	3,017,000	2,112,902
一般服務費	82,162,000	256,793,000	338,955,000	107,797,387
專業服務費	30,008,000	67,228,000	97,236,000	40,750,113
公關慰勞費		863,000	863,000	
推展費	625,000	1,631,000	2,256,000	940,040
材料及用品費	43,830,000	131,521,000	175,351,000	44,322,184
使用材料費	5,370,000	9,723,000	15,093,000	4,460,784
用品消耗	38,160,000	118,501,000	156,661,000	39,532,343
商品及醫療用品	300,000	3,297,000	3,597,000	329,057
租金與利息	14,025,000	14,728,000	28,753,000	7,688,523
地租及水租	370,000	675,000	1,045,000	338,599
房租	180,000	1,550,000	1,730,000	1,058,245
機器租金	7,870,000	5,607,000	13,477,000	692,900
交通及運輸設備租金	3,605,000	4,712,000	8,317,000	4,594,414
什項設備租金	2,000,000	2,184,000	4,184,000	1,004,365
折舊、折耗及攤銷	202,832,000	96,792,000	299,624,000	206,464,582
不動產、廠房及設備折舊	155,544,000	70,403,000	225,947,000	154,291,828
生物資產折舊		65,000	65,000	
其他折舊性資產折舊	26,098,000		26,098,000	26,098,324
攤銷	21,190,000	26,324,000	47,514,000	26,074,430
稅捐與規費(強制費)	50,000	1,029,000	1,079,000	68,597
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅		1,000	1,000	
消費與行為稅		282,000	282,000	22,460
規 費	50,000	745,000	795,000	46,137
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	60,680,000	105,583,000	166,263,000	82,240,698
會費	100,000	718,000	818,000	28,889
捐助、補助與獎助	60,480,000	100,080,000	160,560,000	82,176,978
補貼(償)、獎勵、慰問與		2,775,000	2,775,000	3,000

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
254,648,612	1,286,105,080	-94,058,920	-6.82
37,455,742	862,105,249	-73,768,751	-7.88
111,340,307	116,043,606	1,109,606	0.97
115,913	15,508,456	-683,544	-4.22
101,387,541	120,279,663	-6,376,337	-5.03
	80,055,671	-6,237,329	-7.23
4,349,109	92,108,486	-8,101,514	-8.08
	3,949	-1,051	-21.02
545,653,187	785,004,149	161,447,149	25.89
25,004,918	86,378,385	-3,387,615	-3.77
4,243,153	7,589,524	-507,476	-6.27
37,693,926	44,484,309	10,297,309	30.12
8,572,004	12,230,668	-354,332	-2.82
45,903,411	58,485,046	21,890,046	59.82
1,412,936	3,525,838	508,838	16.87
321,210,626	429,008,013	90,053,013	26.57
98,088,117	138,838,230	41,602,230	42.78
828,421	828,421	-34,579	-4.01
2,695,675	3,635,715	1,379,715	61.16
147,976,603	192,298,787	16,947,787	9.67
9,915,227	14,376,011	-716,989	-4.75
135,353,936	174,886,279	18,225,279	11.63
2,707,440	3,036,497	-560,503	-15.58
15,338,927	23,027,450	-5,725,550	-19.91
460,661	799,260	-245,740	-23.52
3,922,485	4,980,730	3,250,730	187.90
1,148,089	1,840,989	-11,636,011	-86.34
6,681,420	11,275,834	2,958,834	35.58
3,126,272	4,130,637	-53,363	-1.28
88,862,861	295,327,443	-4,296,557	-1.43
58,140,379	212,432,207	-13,514,793	-5.98
		-65,000	-100.00
	26,098,324	324	-
30,722,482	56,796,912	9,282,912	19.54
1,577,202	1,645,799	566,799	52.53
107,377	107,377	106,377	10637.70
1,926	1,926	926	92.60
872,653	895,113	613,113	217.42
595,246	641,383	-153,617	-19.32
106,896,106	189,136,804	22,873,804	13.76
926,694	955,583	137,583	16.82
101,767,112	183,944,090	23,384,090	14.56
2,144,500	2,147,500	-627,500	-22.61

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助(濟)				
競賽及交流活動費	100,000	2,010,000	2,110,000	31,831
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				2,625,616
其他費用				2,625,616
合 計	1,636,288,000	1,038,503,000	2,674,791,000	1,614,217,630

大陸地區旅費：預算數1,458,000元、決算數278,893元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
2,057,800	2,089,631	-20,369	-0.97
344,580	344,580	344,580	--
344,580	344,580	344,580	--
5,842,001	8,467,617	8,467,617	--
5,842,001	8,467,617	8,467,617	--
1,167,140,079	2,781,357,709	106,566,709	3.98

國立嘉義大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	625,000	18,141,000	18,766,000	2,296,395
國外旅費		15,647,000	15,647,000	1,356,355
公共關係費		623,000	623,000	
員工慰勞費		240,000	240,000	
推展費	625,000	1,631,000	2,256,000	940,040
統計所需項目	76,579,000	277,506,000	354,085,000	99,633,773
宿舍電費		10,200,000	10,200,000	
宿舍水費		2,500,000	2,500,000	
宿舍修護費		2,000,000	2,000,000	110,856
計時與計件人員酬金	60,165,000	223,875,000	284,040,000	80,159,417
專技人員酬金		111,000	111,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	15,300,000	32,370,000	47,670,000	18,251,456
一般土地租金	150,000	363,000	513,000	148,000
宿舍折舊	964,000	6,087,000	7,051,000	964,044
關稅				
商港服務費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,371,052	23,667,447	4,901,447	26.12	
17,846,956	19,203,311	3,556,311	22.73	預算數15,647,000元,決算數19,203,311元,係應承接補助、指定用途捐贈計畫、建教合作及推動教學等業務所需,核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
601,926	601,926	-21,074	-3.38	未超支。
226,495	226,495	-13,505	-5.63	未超支。
2,695,675	3,635,715	1,379,715	61.16	預算數2,256,000元,決算數3,635,715元,係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需,奉校長核准動支申請,辦理活動推展之廣告及宣導費用。
330,348,244	429,982,017	75,897,017	21.43	
10,834,488	10,834,488	634,488	6.22	
1,883,208	1,883,208	-616,792	-24.67	
2,987,989	3,098,845	1,098,845	54.94	
269,988,943	350,148,360	66,108,360	23.27	
186,532	186,532	75,532	68.05	
43,233,260	61,484,716	13,814,716	28.98	
100,000	248,000	-265,000	-51.66	
1,098,888	2,062,932	-4,988,068	-70.74	
34,252	34,252	34,252	--	
684	684	684	--	

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

附屬單位決算之分決算目次

中華民國 114 年度

甲、總說明	2-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	2-8
2. 餘絀撥補表	2-10
3. 現金流量表	2-12
4. 平衡表	2-14
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-19
2. 教學成本明細表	2-20
3. 管理及總務費用明細表	2-24
4. 其他業務外費用明細表	2-26
5. 資產折舊明細表	2-28
6. 資產報廢明細表	2-30
7. 公庫撥補款明細表	2-32
8. 固定資產建設改良擴充明細表	2-34
9. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-36
10. 主要營運項目執行績效摘要表	2-38
11. 基金數額增減明細表	2-40
12. 員工人數彙計表	2-41
13. 用人費用彙計表	2-42

14. 各項費用彙計表	2-46
15. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-48

甲、總說明

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效：

本校現有學生計小學部 822 人、幼兒園 97 人，合計 919 人，本校教育措施乃根據我國教育宗旨，以五育均衡發展，陶冶兒童健全人格為目標，培養群我關係的生活教育，主動探索的科學教育，自我管理的自治活動及獨立思考民主教育，並辦理各類教學實驗，其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

本校奉行政院核定，自民國 98 年度起納入國立嘉義大學校務基金，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立嘉義大學校務基金會計報表中一併表達，另本校奉行政院核定自 100 年度起成立附屬單位預算之分預算，本年度校內主要實施績效如下：

(一)校園整體規劃：

為校務長遠發展需要，校園規劃及闢建為本校總務工作之重點，為提供師生安全與優質的學習環境，改善校園空間機能，厚植學校競爭力基礎，於本年度完成游泳池圍牆增建工程、廣賢廳防水工程、幼兒園教室及廁所改善工程等，提供全校師生更安全的學習環境與運動場所。

(二)教學設備與效能提昇：

為充實教學設備，奠定國民教育及其他各類教學實驗之前趨地位，致力於提昇教學設備，以增進教學效能；採購各領域圖書，全面提昇教學品質。教育部補助充實雙語計畫教學用平板與電腦設備；更換行政處室辦公用電腦及防火牆網路設備，提高行政效率與防護學校資訊安全；另國立嘉義大學補助教學用教室互動觸控顯示器及嵌入式拉門黑板等，皆改善教學環境與設備，祈使提升學習競爭力。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與預算數比較情形：

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

本年度業務收入決算數 1 億 6,351 萬 8,739 元，業務外收入決算數 696 萬 2,128 元，收入共計 1 億 7,048 萬 867 元，較預算數 1 億 6,161 萬 5,000 元，增加 886 萬 5,867 元，增加 5.49%，原因說明如下：

1. 推廣教育收入：決算數 971 萬 8,361 元，較預算數 980 萬 3,000 元，減少 8 萬 4,639 元，減少 0.86%，主要係辦理各項社團研習收入較預計減少所致。
2. 學校教學研究補助收入：決算數 1 億 2,615 萬 9,000 元，與預算數 1 億 2,615 萬 9,000 元相同。
3. 其他補助收入：決算數 2,764 萬 1,378 元，較預算數 2,209 萬 5,000 元，增加 554 萬 6,378 元，增加 25.10%，主要係教育部、嘉義市政府補助收入較預計增加所致。
4. 利息收入：決算數 238 萬 8,649 元，較預算數 196 萬 8,000 元，增加 42 萬 649 元，增加 21.37%，主要係定期存款利息較預計增加所致。
5. 資產使用及權利金收入：決算數 123 萬 5,014 元，較預算數 120 萬元，增加 3 萬 5,014 元，增加 2.92%，主要係太陽能光電等資產使用衍生收入較預計增加所致。
6. 違規罰款收入：決算數 8 萬 8,760 元，較預算數 0 元，增加 8 萬 8,760 元，主要係廠商逾期違約罰款案件較預計增加所致。
7. 受贈收入：決算數 76 萬 8,464 元，較預算數 30 萬元，增加 46 萬 8,464 元，增加 156.15%，主要係捐款較預計增加所致。
8. 雜項收入：決算數 248 萬 1,241 元，較預算數 9 萬元，增加 239 萬 1,241 元，增加 2,656.93%，主要係配合調整財產帳務，併同將其他政府機關移撥財產以前年度提列折舊轉列收入，致較預計增加。

(二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

本年度業務成本與費用決算數 1 億 7,180 萬 1,558 元，業務外費用決算數 37 萬 6,464 元，成本與費用共計 1 億 7,217 萬 8,022 元，較預算數 1 億 6,984 萬 1,000 元，增加 233 萬 7,022 元，增加 1.38%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 4,244 萬 6,180 元，較預算數 1 億 4,070 萬 9,000 元，增加 173 萬 7,180 元，增加 1.23%，主要係服務費用與用人費用較預計增加所致。
2. 推廣教育成本：決算數 971 萬 8,361 元，較預算數 980 萬 3,000 元，減少 8 萬 4,639 元，減少 0.86%，主要係辦理各項社團研習所需費用較預計減少所致。
3. 管理費用及總務費用：決算數 1,963 萬 7,017 元，較預算數 1,892 萬 9,000 元，增加 70 萬 8,017 元，增加 3.74%，主要係服務費用較預計增加所致。
4. 雜項費用：決算數 37 萬 6,464 元，較預算數 40 萬元，減少 2 萬 3,536 元，減少 5.88%，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計減少所致。

(三) 決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 828 萬 2,819 元，較預算短絀數 1,138 萬 4,000 元，減少短絀 310 萬 1,181 元，減少 27.24%，主要係其他補助收入較預計增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 658 萬 5,664 元，較預算賸餘數 315 萬 8,000 元，增加賸餘 342 萬 7,664 元，增加 108.54%，主要係雜項收入較預計增加所致。
3. 本期餘絀：本年度決算數短絀 169 萬 7,155 元，較預算短絀數 822 萬 6,000 元，減少短絀 652 萬 8,845 元，減少 79.37%，主要係其他補助收入較預計增加所致。

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

三、餘絀撥補實況：

(一)短絀之部：決算數 223 萬 2,475 元，較預算數 1,038 萬 1,000 元，減少 814 萬 8,525 元，係本年度決算短絀及前期待填補短絀。

(二)填補之部：決算數 223 萬 2,475 元，較預算數 1,038 萬 1,000 元，減少 814 萬 8,525 元，係本年度決算短絀及前期待填補短絀撥用公積填補。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 5,821 萬 7,425 元，較期初現金及約當現金 4,706 萬 8,074 元，增加 1,114 萬 9,351 元，分析如下：

(一)業務活動：包括本期短絀 169 萬 7,155 元，利息收入之調整減計 238 萬 8,649 元，調整加計折舊及折耗 1,406 萬 2,118 元及無形資產與遞延借項攤銷數 556 萬 3,955 元，減計其他 501 萬 4,508 元，及減計流動資產淨增 94 萬 6,266 元，加計流動負債淨增 251 萬 6,325 元，加計收取利息 238 萬 8,649 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 1,448 萬 4,469 元。

(二)投資活動：包括減少短期墊款 7 萬 8,274 元、減少準備金 36 萬 7,064 元、增置固定資產 418 萬 9,501 元、增加無形資產及其他資產 414 萬 980 元，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 788 萬 5,143 元。

(三)籌資活動：包括國庫撥款增置固定資產 35 萬 9,850 元、無形資產 32 萬 40 元及遞延資產 364 萬 625 元、增加其他負債 22 萬 9,510 元等項目現金流入，本年度籌資活動之淨現金流入 455 萬 25 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 2 億 8,757 萬 9,890 元，其中流動資產 1 億 8,489 萬 5,083 元，占資產總額 64.29%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 82 萬 2,978 元，占資產總額 0.29%，不動產、廠房及設備 8,864 萬 3,209 元，

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

占資產總額 30.82%，無形資產 57 萬 6,747 元，占資產總額 0.20%，其他資產 1,264 萬 1,873 元，占資產總額 4.40%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 3,040 萬 9,149 元，占負債及淨值總額 10.57%，其中流動負債 2,388 萬 4,561 元，占負債及淨值總額 8.30%，其他負債 652 萬 4,588 元，占負債及淨值總額 2.27%。本年度淨值決算數 2 億 5,717 萬 741 元，占負債及淨值總額 89.43%，其中基金 1 億 9,833 萬 4,418 元，占負債及淨值總額 68.97%，公積 5,883 萬 6,323 元，占負債及淨值總額 20.46%。

六、其他：無。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(附小)

收支餘絀表

中華民國114年度

科目	本年度預算數				本年度 政府補助 收入
	政府補助 收入	自籌收入	合計		
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	148,254,000	9,803,000	158,057,000	100.00	153,800,378
教學收入		9,803,000	9,803,000	6.20	
推廣教育收入		9,803,000	9,803,000	6.20	
其他業務收入	148,254,000		148,254,000	93.80	153,800,378
學校教學研究補助收入	126,159,000		126,159,000	79.82	126,159,000
其他補助收入	22,095,000		22,095,000	13.98	27,641,378
業務成本與費用	157,770,000	11,671,000	169,441,000	107.20	160,462,215
教學成本	138,841,000	11,671,000	150,512,000	95.23	140,825,198
教學研究及訓輔成本	138,841,000	1,868,000	140,709,000	89.02	140,825,198
推廣教育成本		9,803,000	9,803,000	6.20	
管理及總務費用	18,929,000		18,929,000	11.98	19,637,017
管理費用及總務費用	18,929,000		18,929,000	11.98	19,637,017
業務賸餘(短絀)	-9,516,000	-1,868,000	-11,384,000	-7.20	-6,661,837
業務外收入		3,558,000	3,558,000	2.25	2,431,234
財務收入		1,968,000	1,968,000	1.25	
利息收入		1,968,000	1,968,000	1.25	
其他業務外收入		1,590,000	1,590,000	1.01	2,431,234
資產使用及權利金收入		1,200,000	1,200,000	0.76	
違規罰款收入				0.00	
受贈收入		300,000	300,000	0.19	
雜項收入		90,000	90,000	0.06	2,431,234
業務外費用		400,000	400,000	0.25	
其他業務外費用		400,000	400,000	0.25	
雜項費用		400,000	400,000	0.25	
業務外賸餘(短絀)		3,158,000	3,158,000	2.00	2,431,234
本期賸餘(短絀)	-9,516,000	1,290,000	-8,226,000	-5.20	-4,230,603

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
9,718,361	163,518,739	100.00	5,461,739	3.46	156,331,232	100.00
9,718,361	9,718,361	5.94	-84,639	-0.86	10,427,488	6.67
9,718,361	9,718,361	5.94	-84,639	-0.86	10,427,488	6.67
	153,800,378	94.06	5,546,378	3.74	145,903,744	93.33
	126,159,000	77.15			122,917,000	78.63
	27,641,378	16.90	5,546,378	25.10	22,986,744	14.70
11,339,343	171,801,558	105.07	2,360,558	1.39	166,017,006	106.20
11,339,343	152,164,541	93.06	1,652,541	1.10	147,698,684	94.48
1,620,982	142,446,180	87.11	1,737,180	1.23	137,271,196	87.81
9,718,361	9,718,361	5.94	-84,639	-0.86	10,427,488	6.67
	19,637,017	12.01	708,017	3.74	18,318,322	11.72
	19,637,017	12.01	708,017	3.74	18,318,322	11.72
-1,620,982	-8,282,819	-5.07	3,101,181	-27.24	-9,685,774	-6.20
4,530,894	6,962,128	4.26	3,404,128	95.68	4,764,670	3.05
2,388,649	2,388,649	1.46	420,649	21.37	1,990,860	1.27
2,388,649	2,388,649	1.46	420,649	21.37	1,990,860	1.27
2,142,245	4,573,479	2.80	2,983,479	187.64	2,773,810	1.77
1,235,014	1,235,014	0.76	35,014	2.92	1,185,907	0.76
88,760	88,760	0.05	88,760	--		0.00
768,464	768,464	0.47	468,464	156.15	1,499,822	0.96
50,007	2,481,241	1.52	2,391,241	2656.93	88,081	0.06
376,464	376,464	0.23	-23,536	-5.88	1,250,070	0.80
376,464	376,464	0.23	-23,536	-5.88	1,250,070	0.80
376,464	376,464	0.23	-23,536	-5.88	1,250,070	0.80
4,154,430	6,585,664	4.03	3,427,664	108.54	3,514,600	2.25
2,533,448	-1,697,155	-1.04	6,528,845	-79.37	-6,171,174	-3.95

國立嘉義大學校務基金(附小)

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部				
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	10,381,000	100.00	2,232,475	100.00
本期短絀	8,226,000	79.24	1,697,155	76.02
前期待填補之短絀	2,155,000	20.76	535,320	23.98
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	10,381,000	100.00	2,232,475	100.00
撥用賸餘				
撥用公積	10,381,000	100.00	2,232,475	100.00
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

國立嘉義大學校務基金(附小)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	10,750,000	14,484,469	3,734,469	34.74
本期賸餘(短絀)	-8,226,000	-1,697,155	6,528,845	-79.37
利息股利之調整	-1,968,000	-2,388,649	-420,649	21.37
利息收入	-1,968,000	-2,388,649	-420,649	21.37
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-10,194,000	-4,085,804	6,108,196	-59.92
調整項目	18,976,000	16,181,624	-2,794,376	-14.73
折舊、減損及折耗	14,918,000	14,062,118	-855,882	-5.74
土地改良物	838,000	844,855	6,855	0.82
房屋及建築	2,691,000	2,509,265	-181,735	-6.75
機械及設備	3,075,000	3,088,376	13,376	0.43
交通及運輸設備	1,267,000	1,266,054	-946	-0.07
什項設備	3,298,000	2,856,743	-441,257	-13.38
代管資產	3,749,000	3,496,825	-252,175	-6.73
攤銷	4,863,000	5,563,955	700,955	14.41
攤銷電腦軟體	128,000	177,685	49,685	38.82
其他攤銷費用	4,735,000	5,386,270	651,270	13.75
其他	-805,000	-5,014,508	-4,209,508	522.92
遞延收入	-805,000	-4,751,575	-3,946,575	490.26
其他		-262,933	-262,933	--
流動資產淨減(淨增)		-946,266	-946,266	--
流動負債淨增(淨減)		2,516,325	2,516,325	--
未計利息股利之現金流入(流出)	8,782,000	12,095,820	3,313,820	37.73
收取利息	1,968,000	2,388,649	420,649	21.37
▼業務活動之淨現金流入(流出)	10,750,000	14,484,469	3,734,469	34.74
▼投資活動之現金流量	-8,967,000	-7,885,143	1,081,857	-12.06
減少流動金融資產及短期貸墊款		78,274	78,274	--
減少短期墊款		78,274	78,274	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		367,064	367,064	--
減少準備金		367,064	367,064	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-4,197,000	-4,189,501	7,499	-0.18
增加不動產、廠房及設備	-4,197,000	-4,189,501	7,499	-0.18
固定資產之增置	-4,197,000	-4,189,501	7,499	-0.18
機械及設備	-1,405,000	-979,132	425,868	-30.31
交通及運輸設備	-304,000	-225,050	78,950	-25.97
什項設備	-2,488,000	-2,985,319	-497,319	19.99
增加無形資產及其他資產	-4,770,000	-4,140,980	629,020	-13.19
增加無形資產	-470,000	-442,145	27,855	-5.93
增加其他資產	-4,300,000	-3,698,835	601,165	-13.98
增加遞延費用	-4,300,000	-3,698,835	601,165	-13.98
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-8,967,000	-7,885,143	1,081,857	-12.06

國立嘉義大學校務基金(附小)
現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之現金流量	3,228,000	4,550,025	1,322,025	40.95
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		229,510	229,510	--
增加其他負債		229,510	229,510	--
增加基金、公積及填補短絀	3,228,000	4,320,515	1,092,515	33.84
增加基金	3,228,000	4,320,515	1,092,515	33.84
國庫撥款增置固定資產	70,000	359,850	289,850	414.07
國庫增撥無形資產		320,040	320,040	--
國庫增撥遞延資產	3,158,000	3,640,625	482,625	15.28
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	3,228,000	4,550,025	1,322,025	40.95
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	5,011,000	11,149,351	6,138,351	122.50
▼期初現金及約當現金	37,682,000	47,068,074	9,386,074	24.91
▼期末現金及約當現金	42,693,000	58,217,425	15,524,425	36.36
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000		-1,000,000	-100.00
什項設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
什項設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,749,000	3,496,825	-252,175	-6.73
盈餘分配與虧損填補之金額	-10,381,000	-2,232,475	8,148,525	-78.49
提存(撥用-)公積	-10,381,000	-2,232,475	8,148,525	-78.49

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-501萬4,508元，說明如下：

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-191萬8,941元。

(2)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-40萬1,400元。

(3)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列雜項收入-243萬1,234元(配合以前年度財產帳務調整)。

。

(4)本年度指定用途捐贈認列受贈收入-26萬2,933元。

2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計432萬515元，係114年度國庫撥款增置固定資產及遞延資產及無形資產。

3. 不影響現金流量之投資與籌資活動之盈餘分配與虧損填補金額223萬2,475元，係撥用公積填補短絀。

國立嘉義大學校務基金(附小)

平衡表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	287,579,890	100.00	283,465,445	100.00	4,114,445	1.45
流動資產	184,895,083	64.29	172,877,740	60.99	12,017,343	6.95
現金	58,217,425	20.24	47,068,074	16.60	11,149,351	23.69
銀行存款	58,217,425	20.24	47,068,074	16.60	11,149,351	23.69
流動金融資產	116,000,000	40.34	116,000,000	40.92		0.00
其他金融資產－流動	116,000,000	40.34	116,000,000	40.92		0.00
應收款項	401,996	0.14	325,375	0.11	76,621	23.55
應收利息	221,333	0.08	221,333	0.08		0.00
其他應收款	180,663	0.06	104,042	0.04	76,621	73.64
預付款項	8,334,874	2.90	7,465,229	2.63	869,645	11.65
預付費用	7,827,335	2.72	7,465,229	2.63	362,106	4.85
其他預付款	507,539	0.18		0.00	507,539	
短期貸墊款	1,940,788	0.67	2,019,062	0.71	-78,274	-3.88
短期墊款	1,940,788	0.67	2,019,062	0.71	-78,274	-3.88
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	822,978	0.29	927,109	0.33	-104,131	-11.23
準備金	822,978	0.29	927,109	0.33	-104,131	-11.23
其他準備金	822,978	0.29	927,109	0.33	-104,131	-11.23
不動產、廠房及設備	88,643,209	30.82	95,019,001	33.52	-6,375,792	-6.71
土地改良物		0.00	844,855	0.30	-844,855	-100.00
土地改良物	5,503,528	1.91	5,503,528	1.94		0.00
累計折舊－土地改良物	-5,503,528	-1.91	-4,658,673	-1.64	-844,855	18.14
房屋及建築	60,918,004	21.18	63,427,269	22.38	-2,509,265	-3.96
房屋及建築	95,740,042	33.29	95,740,042	33.77		0.00
累計折舊－房屋及建築	-34,822,038	-12.11	-32,312,773	-11.40	-2,509,265	7.77
機械及設備	9,586,309	3.33	11,695,553	4.13	-2,109,244	-18.03
機械及設備	36,603,946	12.73	38,844,295	13.70	-2,240,349	-5.77
累計折舊－機械及設備	-27,017,637	-9.39	-27,148,742	-9.58	131,105	-0.48
交通及運輸設備	4,944,885	1.72	5,985,889	2.11	-1,041,004	-17.39
交通及運輸設備	15,671,640	5.45	15,702,090	5.54	-30,450	-0.19
累計折舊－交通及運輸設備	-10,726,755	-3.73	-9,716,201	-3.43	-1,010,554	10.40
什項設備	13,194,011	4.59	13,065,435	4.61	128,576	0.98
什項設備	48,280,976	16.79	46,778,984	16.50	1,501,992	3.21
累計折舊－什項設備	-35,086,965	-12.20	-33,713,549	-11.89	-1,373,416	4.07
無形資產	576,747	0.20	312,287	0.11	264,460	84.68
無形資產	576,747	0.20	312,287	0.11	264,460	84.68
電腦軟體	576,747	0.20	312,287	0.11	264,460	84.68
其他資產	12,641,873	4.40	14,329,308	5.06	-1,687,435	-11.78
遞延資產	12,641,873	4.40	14,329,308	5.06	-1,687,435	-11.78
遞延費用	12,641,873	4.40	14,329,308	5.06	-1,687,435	-11.78
什項資產		0.00		0.00		

國立嘉義大學校務基金(附小)

平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
代管資產	439,371,378	152.78	439,371,378	155.00		0.00
累計折舊—代管資產	-62,844,493	-21.85	-59,347,668	-20.94	-3,496,825	5.89
應付代管資產	-376,526,885	-130.93	-380,023,710	-134.06	3,496,825	-0.92
合 計	287,579,890	100.00	283,465,445	100.00	4,114,445	1.45

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 324,800元及上年度決算數為 355,800元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 324,800元及上年度決算數為 355,800元
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為0元。
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)32萬4,800元。
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)32萬4,800元。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	287,579,890	100.00	283,465,445	100.00	4,114,445	1.45

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金(附小)
業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	158,057,000	163,518,739	5,461,739	3.46	
教學收入	9,803,000	9,718,361	-84,639	-0.86	
推廣教育收入	9,803,000	9,718,361	-84,639	-0.86	
其他業務收入	148,254,000	153,800,378	5,546,378	3.74	
學校教學研究補助收入	126,159,000	126,159,000			
其他補助收入	22,095,000	27,641,378	5,546,378	25.10	主要係教育部、嘉義市政府補助收入較預計增加所致。
業務外收入	3,558,000	6,962,128	3,404,128	95.68	
財務收入	1,968,000	2,388,649	420,649	21.37	
利息收入	1,968,000	2,388,649	420,649	21.37	主要係存款利率調升致利息增加所致。
其他業務外收入	1,590,000	4,573,479	2,983,479	187.64	
資產使用及權利金收入	1,200,000	1,235,014	35,014	2.92	
違規罰款收入		88,760	88,760	--	主要係廠商違約罰款較預計增加所致。
受贈收入	300,000	768,464	468,464	156.15	主要係各界捐贈款較預計增加所致。
雜項收入	90,000	2,481,241	2,391,241	2656.93	主要係配合調整財產帳務併同將以前年度提列折舊轉列雜項收入致較預計增加。
合 計	161,615,000	170,480,867	8,865,867	5.49	

國立嘉義大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	138,841,000	11,671,000	150,512,000	140,825,198
教學研究及訓輔成本	138,841,000	1,868,000	140,709,000	140,825,198
用人費用	112,759,000		112,759,000	113,373,120
正式員額薪資	70,276,000		70,276,000	68,013,158
聘僱及兼職人員薪資	9,321,000		9,321,000	13,824,878
加(夜)班費	1,363,000		1,363,000	1,187,978
獎金	16,899,000		16,899,000	15,306,407
退休及卹償金	7,674,000		7,674,000	7,157,460
福利費	7,225,000		7,225,000	7,882,655
提繳費	1,000		1,000	584
服務費用	8,051,000	1,458,000	9,509,000	9,219,392
水電費	1,148,000		1,148,000	1,057,944
郵電費	106,000		106,000	241,773
旅運費	258,000		258,000	578,647
印刷裝訂及公告費	532,000		532,000	705,897
修理保養及保固費	2,103,000	488,000	2,591,000	1,720,461
保險費	5,000		5,000	18,744
一般服務費	2,829,000	970,000	3,799,000	3,082,071
專業服務費	1,070,000		1,070,000	1,813,855
材料及用品費	2,600,000		2,600,000	2,696,344
使用材料費	52,000		52,000	260,103
用品消耗	2,548,000		2,548,000	2,436,241
租金與利息	286,000		286,000	482,190
地租及水租	15,000		15,000	22,000
機器租金	5,000		5,000	
交通及運輸設備租金	150,000		150,000	296,500
什項設備租金	116,000		116,000	163,690
折舊、折耗及攤銷	14,970,000	410,000	15,380,000	14,869,935
不動產、廠房及設備折舊	7,213,000	410,000	7,623,000	6,711,859
其他折舊性資產折舊	3,375,000		3,375,000	3,147,191
攤銷	4,382,000		4,382,000	5,010,885
稅捐與規費(強制費)				297
規 費				297
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	175,000		175,000	183,920
會費	3,000		3,000	
競賽及交流活動費	172,000		172,000	183,920
推廣教育成本		9,803,000	9,803,000	
用人費用		7,081,000	7,081,000	
聘僱及兼職人員薪資		7,081,000	7,081,000	
服務費用		1,584,000	1,584,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
11,339,343	152,164,541	1,652,541	1.10	
1,620,982	142,446,180	1,737,180	1.23	
	113,373,120	614,120	0.54	
	68,013,158	-2,262,842	-3.22	
	13,824,878	4,503,878	48.32	
	1,187,978	-175,022	-12.84	
	15,306,407	-1,592,593	-9.42	
	7,157,460	-516,540	-6.73	
	7,882,655	657,655	9.10	
	584	-416	-41.60	
1,219,582	10,438,974	929,974	9.78	
	1,057,944	-90,056	-7.84	
	241,773	135,773	128.09	
107,000	685,647	427,647	165.75	國外旅費：預算數為0元，決算數為206,670元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫等業務所需，核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
	705,897	173,897	32.69	
	1,720,461	-870,539	-33.60	
	18,744	13,744	274.88	
1,112,582	4,194,653	395,653	10.41	
	1,813,855	743,855	69.52	
	2,696,344	96,344	3.71	
	260,103	208,103	400.20	
	2,436,241	-111,759	-4.39	
	482,190	196,190	68.60	
	22,000	7,000	46.67	
		-5,000	-100.00	
	296,500	146,500	97.67	
	163,690	47,690	41.11	
401,400	15,271,335	-108,665	-0.71	
401,400	7,113,259	-509,741	-6.69	
	3,147,191	-227,809	-6.75	
	5,010,885	628,885	14.35	
	297	297	--	
	297	297	--	
	183,920	8,920	5.10	
		-3,000	-100.00	
	183,920	11,920	6.93	
9,718,361	9,718,361	-84,639	-0.86	
6,737,203	6,737,203	-343,797	-4.86	
6,737,203	6,737,203	-343,797	-4.86	
1,596,779	1,596,779	12,779	0.81	

國立嘉義大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		130,000	130,000	
郵電費				
旅運費		15,000	15,000	
印刷裝訂及公告費		20,000	20,000	
修理保養及保固費		70,000	70,000	
保險費				
一般服務費		1,344,000	1,344,000	
專業服務費		5,000	5,000	
材料及用品費		1,057,000	1,057,000	
使用材料費		30,000	30,000	
用品消耗		1,027,000	1,027,000	
租金與利息		50,000	50,000	
地租及水租				
交通及運輸設備租金		50,000	50,000	
什項設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		31,000	31,000	
會費		11,000	11,000	
競賽及交流活動費		20,000	20,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
140,645	140,645	10,645	8.19	
50	50	50	--	
73,535	73,535	58,535	390.23	國外旅費：預算數為0元，決算數為53,600元，係業務所需，核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
18,729	18,729	-1,271	-6.36	
16,700	16,700	-53,300	-76.14	
4,025	4,025	4,025	--	
1,313,880	1,313,880	-30,120	-2.24	
29,215	29,215	24,215	484.30	
1,244,549	1,244,549	187,549	17.74	
34,194	34,194	4,194	13.98	
1,210,355	1,210,355	183,355	17.85	
116,300	116,300	66,300	132.60	
4,800	4,800	4,800	--	
39,500	39,500	-10,500	-21.00	
72,000	72,000	72,000	--	
23,530	23,530	-7,470	-24.10	
12,980	12,980	1,980	18.00	
10,550	10,550	-9,450	-47.25	

國立嘉義大學校務基金(附小)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	18,929,000		18,929,000	19,637,017
管理費用及總務費用	18,929,000		18,929,000	19,637,017
用人費用	11,046,000		11,046,000	10,635,191
正式員額薪資	7,684,000		7,684,000	7,606,122
聘僱及兼職人員薪資				6,000
加(夜)班費	271,000		271,000	274,080
獎金	1,654,000		1,654,000	1,527,361
退休及卹償金	661,000		661,000	496,094
福利費	776,000		776,000	725,534
服務費用	3,171,000		3,171,000	4,346,943
郵電費	10,000		10,000	24,324
旅運費	10,000		10,000	28,017
印刷裝訂及公告費	127,000		127,000	84,052
修理保養及保固費	291,000		291,000	492,629
一般服務費	2,427,000		2,427,000	3,236,754
專業服務費	170,000		170,000	345,667
公關慰勞費	136,000		136,000	135,500
材料及用品費	250,000		250,000	235,645
使用材料費	25,000		25,000	3,088
用品消耗	225,000		225,000	232,557
租金與利息	55,000		55,000	62,500
機器租金	5,000		5,000	
什項設備租金	50,000		50,000	62,500
折舊、折耗及攤銷	4,401,000		4,401,000	4,354,738
不動產、廠房及設備折舊	3,546,000		3,546,000	3,452,034
其他折舊性資產折舊	374,000		374,000	349,634
攤銷	481,000		481,000	553,070
稅捐與規費(強制費)	4,000		4,000	
規 費	4,000		4,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	2,000		2,000	2,000
會費	2,000		2,000	2,000

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	19,637,017	708,017	3.74	
	19,637,017	708,017	3.74	
	10,635,191	-410,809	-3.72	
	7,606,122	-77,878	-1.01	
	6,000	6,000	--	
	274,080	3,080	1.14	
	1,527,361	-126,639	-7.66	
	496,094	-164,906	-24.95	
	725,534	-50,466	-6.50	
	4,346,943	1,175,943	37.08	
	24,324	14,324	143.24	
	28,017	18,017	180.17	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
	84,052	-42,948	-33.82	
	492,629	201,629	69.29	
	3,236,754	809,754	33.36	
	345,667	175,667	103.33	
	135,500	-500	-0.37	1、公共關係費：預算數66,000元，決算數65,500元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。 2、員工慰勞費：預算數70,000元，決算數70,000元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
	235,645	-14,355	-5.74	
	3,088	-21,912	-87.65	
	232,557	7,557	3.36	
	62,500	7,500	13.64	
		-5,000	-100.00	
	62,500	12,500	25.00	
	4,354,738	-46,262	-1.05	
	3,452,034	-93,966	-2.65	
	349,634	-24,366	-6.51	
	553,070	72,070	14.98	
		-4,000	-100.00	
		-4,000	-100.00	
	2,000			
	2,000			

國立嘉義大學校務基金(附小)

其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		400,000	400,000	
雜項費用		400,000	400,000	
服務費用				
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費				
一般服務費				
專業服務費				
材料及用品費				
用品消耗				
租金與利息				
機器租金				
交通及運輸設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		400,000	400,000	
捐助、補助與獎助		400,000	400,000	

附 註：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3) 以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4) 學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2) 以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
376,464	376,464	-23,536	-5.88	
376,464	376,464	-23,536	-5.88	
92,478	92,478	92,478	--	
550	550	550	--	
71,718	71,718	71,718	--	
210	210	210	--	
20,000	20,000	20,000	--	
34,102	34,102	34,102	--	
34,102	34,102	34,102	--	
10,780	10,780	10,780	--	
6,780	6,780	6,780	--	
4,000	4,000	4,000	--	
239,104	239,104	-160,896	-40.22	
239,104	239,104	-160,896	-40.22	

國立嘉義大學校務基金(附小)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	5,503,528	95,740,042	38,844,295	15,702,090	46,778,984
減：以前年度已提折舊數	4,658,673	32,312,773	27,148,742	9,716,201	33,713,549
上年度期末帳面價值	844,855	63,427,269	11,695,553	5,985,889	13,065,435
加：本年度新增資產價值			979,132	225,050	2,985,319
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數	844,855	2,509,265	3,088,376	1,266,054	2,856,743
本年度期末帳面價值		60,918,004	9,586,309	4,944,885	13,194,011
本年度提列折舊數	844,855	2,509,265	3,088,376	1,266,054	2,856,743
教學成本	760,375	2,258,358	1,240,034	267,308	2,587,184
管理及總務費用	84,480	250,907	1,848,342	998,746	269,559
合 計	844,855	2,509,265	3,088,376	1,266,054	2,856,743

一、本年度新增資產價值418萬9,501元，說明如下：

- (一)機械及設備：計97萬9,132元，係增置數。
- (二)交通及運輸設備：計22萬5,050元，係增置數。
- (三)什項設備計：計298萬5,319元，係增置數。

二、代管資產-土地：上年度決算數2億7,476萬1,565元，本年度決算數2億7,476萬1,565元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				164,609,813	367,178,752
				59,347,668	166,897,606
				105,262,145	200,281,146
					4,189,501
				3,496,825	14,062,118
				101,765,320	190,408,529
				3,496,825	14,062,118
				3,147,191	10,260,450
				349,634	3,801,668
				3,496,825	14,062,118

國立嘉義大學校務基金(附小)

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	4,958,308	4,958,308			
機械及設備	3,219,481	3,219,481			
交通及運輸設備	255,500	255,500			
什項設備	1,483,327	1,483,327			

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%

國立嘉義大學校務基金(附小)
公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	3,228,000	4,320,515	1,092,515	
公庫增撥數	3,228,000	4,320,515	1,092,515	1.國庫現金增撥購置固定資產35萬9,850元、遞延資產364萬625元、無形資32萬40元，合計432萬515元。 2.決算數較預算數增加109萬2,515元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。
合 計	3,228,000	4,320,515	1,092,515	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		4,197,000		
機械及設備		1,405,000		-425,000
機械及設備		1,405,000		-425,000
交通及運輸設備		304,000		-73,000
交通及運輸設備		304,000		-73,000
什項設備		2,488,000		498,000
什項設備		2,488,000		498,000
合 計		4,197,000		
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		4,197,000		
機械及設備		1,405,000		-425,000
機械及設備		1,405,000		-425,000
交通及運輸設備		304,000		-73,000
交通及運輸設備		304,000		-73,000
什項設備		2,488,000		498,000
什項設備		2,488,000		498,000
合 計		4,197,000		
自籌收入支應				
合 計				

附 註：

辦理代管資產大修帳列遞延費用，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按1.5%~3%估算工程管理費，本年度預算編列數0元，決算數2萬4,914元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
4,197,000	4,189,501	-7,499		
980,000	979,132	-868		調整流出至什項設備42萬5,000元。
980,000	979,132	-868		
231,000	225,050	-5,950		調整流出至什項設備7萬3,000元。
231,000	225,050	-5,950		
2,986,000	2,985,319	-681		政府補助收入： 由機械及設備調整流入42萬5,000元、交通及運輸設備調整流入7萬3,000元。
2,986,000	2,985,319	-681		
4,197,000	4,189,501	-7,499		
4,197,000	4,189,501	-7,499		
980,000	979,132	-868		調整流出至什項設備42萬5,000元。
980,000	979,132	-868		
231,000	225,050	-5,950		調整流出至什項設備7萬3,000元。
231,000	225,050	-5,950		
2,986,000	2,985,319	-681		由機械及設備調整流入42萬5,000元、交通及運輸設備調整流入7萬3,000元。
2,986,000	2,985,319	-681		
4,197,000	4,189,501	-7,499		

國立嘉義大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數						
	金 額	目標能量	進度起 迄年月	可 用 預 算 數					合 計	占全部 計畫%
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數			
一般建築及設備 計畫					4,197,000				4,197,000	
機械及設備			114.01 114.12		1,405,000		-425,000		980,000	
機械及設備			114.01 114.12		1,405,000		-425,000		980,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		304,000		-73,000		231,000	
交通及運輸設 備			114.01 114.12		304,000		-73,000		231,000	
什項設備			114.01 114.12		2,488,000		498,000		2,986,000	
什項設備			114.01 114.12		2,488,000		498,000		2,986,000	
合 計					4,197,000				4,197,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
4,197,000		4,189,501	99.82	4,189,501	99.82	
980,000		979,132	99.91	979,132	99.91	
980,000		979,132	99.91	979,132	99.91	
231,000		225,050	97.42	225,050	97.42	
231,000		225,050	97.42	225,050	97.42	
2,986,000		2,985,319	99.98	2,985,319	99.98	
2,986,000		2,985,319	99.98	2,985,319	99.98	
4,197,000		4,189,501	99.82	4,189,501	99.82	

國立嘉義大學校務基金(附小)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	998	140,709,000	919	142,446,180
其他(國中、國小、高中職)	人	998	140,709,000	919	142,446,180

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-79	-7.92	1,737,180	1.23	
-79	-7.92	1,737,180	1.23	

國立嘉義大學校務基金(附小)
基金數額增減明細表

中華民國 114 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	190,494,000	194,013,903	3,519,903	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	3,228,000	4,320,515	1,092,515	國庫現金增撥購置固定資產35萬9,850元、遞延資產364萬625元、無形資32萬40元，合計432萬515元，較預算數增加109萬2,515元(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第18點第1款規定，併決算辦理)。
其他	1,000,000		-1,000,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	193,722,000	198,334,418	4,612,418	

國立嘉義大學校務基金(附小) 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	6	11	5	
職員	5	7	2	1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。 2、教育部國民及學前教育署112年6月30日臺國教署幼字第1120085702號再增設契約雇用教保員1人。
技工	0	3	3	1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 2、112年12月27日臺教國署學字第1120183197號函增設契約雇用護理師1人。
工友	1	1	0	
教師人員	68	68	0	
教師	68	68	0	
兼任人員	0	54	54	
兼任	0	54	54	為配合業務實際需要，部分課程聘任代理教師授課。
合 計	74	133	59	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3)以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4)學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2)以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

國立嘉義大學校務基金(附小)

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	77,960,000		1,634,000		18,553,000	8,335,000	
教學成本	70,276,000		1,363,000		16,899,000	7,674,000	
正式人員	70,276,000		1,363,000		16,899,000	7,674,000	
兼任人員							
管理及總務費用	7,684,000		271,000		1,654,000	661,000	
正式人員	7,684,000		271,000		1,654,000	661,000	
兼任人員							
合 計	77,960,000		1,634,000		18,553,000	8,335,000	

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
8,001,000	1,000	114,484,000	16,402,000	130,886,000
7,225,000	1,000	103,438,000	16,402,000	119,840,000
7,225,000	1,000	103,438,000		103,438,000
			16,402,000	16,402,000
776,000		11,046,000		11,046,000
776,000		11,046,000		11,046,000
8,001,000	1,000	114,484,000	16,402,000	130,886,000

國立嘉義大學校務基金(附小)

用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	75,619,280		1,462,058		16,833,768	7,653,554	
教學成本	68,013,158		1,187,978		15,306,407	7,157,460	
正式人員	68,013,158		1,187,978		15,306,407	7,157,460	
兼任人員							
管理及總務費用	7,606,122		274,080		1,527,361	496,094	
正式人員	7,606,122		274,080		1,527,361	496,094	
兼任人員							
合 計	75,619,280		1,462,058		16,833,768	7,653,554	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,752,000元；實際6人，決算數3,123,494元。

(2)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；實際1人，決算數1,041,397元。

(3)以自籌收入進用課後照顧班行政助理1名，編列預算數443,000元；實際1人，決算數563,916元。課後社團外聘教師鐘點費及行政等22人，編列預算數447,000元；實際12人，決算數73,453元。

(4)學前階段教師助理員及特教學生助理員、辦理延長照顧特教教師助理員、復健類及心理類治療師與越南語教師、行政工作等12人，編列預算數495,000元；實際20人，決算數1,170,523元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)清潔、維修、保全等臨時庶務工作之勞務外包：預計7人，編列預算數1,778,000元；實際11人，決算數1,882,920元。

(2)以自籌收入辦理環境清潔之勞務外包：預計1人，編列預算數454,000元；實際2人，決算數674,467元。

3.考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，預計74人，編列預算數8,837,000元；實際67人，決算數8,308,020元。

4.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，預計74人，編列預算數9,716,000元；實際78人，決算數8,525,748元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
8,608,189	584	110,177,433	20,568,081	130,745,514
7,882,655	584	99,548,242	20,562,081	120,110,323
7,882,655	584	99,548,242		99,548,242
			20,562,081	20,562,081
725,534		10,629,191	6,000	10,635,191
725,534		10,629,191		10,629,191
			6,000	6,000
8,608,189	584	110,177,433	20,568,081	130,745,514

國立嘉義大學校務基金(附小)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	123,805,000	7,081,000	130,886,000	124,008,311
正式員額薪資	77,960,000		77,960,000	75,619,280
聘僱及兼職人員薪資	9,321,000	7,081,000	16,402,000	13,830,878
加(夜)班費	1,634,000		1,634,000	1,462,058
獎金	18,553,000		18,553,000	16,833,768
退休及卹償金	8,335,000		8,335,000	7,653,554
福利費	8,001,000		8,001,000	8,608,189
提繳費	1,000		1,000	584
服務費用	11,222,000	3,042,000	14,264,000	13,566,335
水電費	1,148,000	130,000	1,278,000	1,057,944
郵電費	116,000		116,000	266,097
旅運費	268,000	15,000	283,000	606,664
印刷裝訂及公告費	659,000	20,000	679,000	789,949
修理保養及保固費	2,394,000	558,000	2,952,000	2,213,090
保險費	5,000		5,000	18,744
一般服務費	5,256,000	2,314,000	7,570,000	6,318,825
專業服務費	1,240,000	5,000	1,245,000	2,159,522
公關慰勞費	136,000		136,000	135,500
材料及用品費	2,850,000	1,057,000	3,907,000	2,931,989
使用材料費	77,000	30,000	107,000	263,191
用品消耗	2,773,000	1,027,000	3,800,000	2,668,798
租金與利息	341,000	50,000	391,000	544,690
地租及水租	15,000		15,000	22,000
機器租金	10,000		10,000	
交通及運輸設備租金	150,000	50,000	200,000	296,500
什項設備租金	166,000		166,000	226,190
折舊、折耗及攤銷	19,371,000	410,000	19,781,000	19,224,673
不動產、廠房及設備折舊	10,759,000	410,000	11,169,000	10,163,893
其他折舊性資產折舊	3,749,000		3,749,000	3,496,825
攤銷	4,863,000		4,863,000	5,563,955
稅捐與規費(強制費)	4,000		4,000	297
規 費	4,000		4,000	297
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	177,000	431,000	608,000	185,920
會費	5,000	11,000	16,000	2,000
捐助、補助與獎助		400,000	400,000	
競賽及交流活動費	172,000	20,000	192,000	183,920
合 計	157,770,000	12,071,000	169,841,000	160,462,215

大陸地區旅費：預算數0元，決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
6,737,203	130,745,514	-140,486	-0.11
	75,619,280	-2,340,720	-3.00
6,737,203	20,568,081	4,166,081	25.40
	1,462,058	-171,942	-10.52
	16,833,768	-1,719,232	-9.27
	7,653,554	-681,446	-8.18
	8,608,189	607,189	7.59
	584	-416	-41.60
2,908,839	16,475,174	2,211,174	15.50
140,645	1,198,589	-79,411	-6.21
50	266,147	150,147	129.44
180,535	787,199	504,199	178.16
19,279	809,228	130,228	19.18
88,418	2,301,508	-650,492	-22.04
4,025	22,769	17,769	355.38
2,426,672	8,745,497	1,175,497	15.53
49,215	2,208,737	963,737	77.41
	135,500	-500	-0.37
1,278,651	4,210,640	303,640	7.77
34,194	297,385	190,385	177.93
1,244,457	3,913,255	113,255	2.98
127,080	671,770	280,770	71.81
4,800	26,800	11,800	78.67
6,780	6,780	-3,220	-32.20
43,500	340,000	140,000	70.00
72,000	298,190	132,190	79.63
401,400	19,626,073	-154,927	-0.78
401,400	10,565,293	-603,707	-5.41
	3,496,825	-252,175	-6.73
	5,563,955	700,955	14.41
	297	-3,703	-92.58
	297	-3,703	-92.58
262,634	448,554	-159,446	-26.22
12,980	14,980	-1,020	-6.38
239,104	239,104	-160,896	-40.22
10,550	194,470	2,470	1.29
11,715,807	172,178,022	2,337,022	1.38

國立嘉義大學校務基金(附小)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	136,000		136,000	235,170
國外旅費				99,670
公共關係費	66,000		66,000	65,500
員工慰勞費	70,000		70,000	70,000
統計所需項目	3,970,000	1,865,000	5,835,000	5,588,492
計時與計件人員酬金	3,247,000	1,860,000	5,107,000	4,222,832
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	723,000	5,000	728,000	1,365,660

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
160,600	395,770	259,770	191.01	
160,600	260,270	260,270	--	國外旅費：預算數為0元，決算數為260,270元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫等業務所需，核實列支海外參訪及帶領學生文化交流等國外旅費。
	65,500	-500	-0.76	未超支。
	70,000			未超支。
1,752,504	7,340,996	1,505,996	25.81	
1,749,951	5,972,783	865,783	16.95	
2,553	1,368,213	640,213	87.94	

本 頁 空 白

主辦會計人員： 

基金主持人： 