

國立嘉義大學 103 學年度第 2 學期第 2 次校務會議紀錄

時間：中華民國 104 年 6 月 16 日〔星期二〕下午 2 時

地點：蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：邱校長義源

記錄：王麗雯

出席人員：如簽到表（應到 95 人、實到 74 人、請假 6 人、缺席 15 人）

列席人員：翁中心主任義銘、王中心主任進發、吳中心主任靜芬

壹、致贈退休人員紀念獎牌

貳、主席報告

兩位副校長、各位主管及校務會議代表，大家好。首先感謝即將退休的同仁，多年來為嘉義大學服務與貢獻，除了謝謝，也祝福他們。

面對高等教育大環境的快速改變，本校如何積極創新轉型以特色品質建立永續經營的基礎，已是當前全校必須面對的嚴峻考驗，尤其面對明年 105 學年度少子女化最大的衝擊，絕對不能掉以輕心。從現在開始的後續幾年，可以說是本校即將面對歷史上最艱辛困苦的階段，也可說是高等教育的戰國時代，有可能在戰場上挫敗而難以翻身，也有可能因積極備戰勇敢應戰而建立永續發展的機會。其實，事在人為，只要有策略性逐年持續推動，就可看出成果，例如這幾年本校鼓勵申請科技部大專生研究計畫，搭配學碩一貫學制，以及發動國際交流基金募款，目前已可看出成果，以大專生計畫通過數而言，從前年 29 件去年 42 件到今年 75 件，而學碩一貫的學生數也快速增加。所以，希望全校能同心協力共度難關，以下幾點是我們必須積極推動的項目：

- 一、各院系在本月底前確實成立招生策略與推動委員會，並從教學訓輔經費中匡列招生事務費用，可結合院系學會的學生組織，建構有效的招生宣傳網絡，尤其要掌握 7 月下旬的 104 學年度最後一批入學管道學生，104 學年度若能逆勢成長必然可以緩和 105 學年度的衝擊力，需要時請教務處招生組提供相關全校招生資訊，並分享歷年招生所累積的

經驗。

- 二、強化網頁資料的內容與及時更新，尤其會議所決議之事項，在簽核擬辦項目中，加註核可後更新網頁公告內容。各系所網頁資料中，積極建構系所特色與具學生吸引力就讀的宣傳資料，尤其教師陣容或師生團隊的績效成果，包括媒體揭露的成果或參與競賽的成績等，均是有利的宣傳，目前電算中心已將本校首頁改版，相關網頁建構可諮詢電算中心並請求相關的協助。
- 三、強化各單位主管的行政效能，包括行政單位主管及組長與教學單位的院系主管，必須發揮學校整體組織運作的功能，將透過講習以及建構明確考核機制以期提升。雖然去年的共識營已產生明顯績效，有些單位主管領頭羊的功能仍需再強化，始足以應付更嚴峻的挑戰，例如有些主管外務太多常不在學校，有人星期五固定不在學校，也有畢業典禮找不到系主任撥穗的狀況等，都是造成難以服人，領導能力不彰的現象，不但發揮不了領頭羊帶眾一起向前衝的氣勢，也會造成不敢嚴格要求屬下的狀況，該單位則很容易變成群龍無首。
- 四、期勉各系所教授能建立典範，作為較低職級教師及學生學習的楷模對象，希望各位教授能以崇高的職級又具有豐富的教學與學術研究歷練加上長久累積的人脈資源，以母雞帶小雞的模式組成團隊強化競爭力。尤其本校已將整合特色研究與產業實踐作為自我定位的重要內涵，更須發揮團隊的作戰實力，相信這也是眾多副教授、助理教授或專案教學人員共同的期待。往後在各系所績效考評中，會將教授職級教師的平均績效另列一個項目，納入各系所整體績效評比的採計。此外，也希望準備升等教授者，要有更高的自我要求的品質目標，共同努力以提升本校整體教授陣容的水平與口碑。

參、宣讀 103 學年度第 2 學期第 1 次校務會議紀錄

決定：紀錄確立。

肆、上次會議決議事項暨校長指示事項執行情形

決定：同意備查。

柒、提案討論

※提案七

提案單位：教務處

案由：本校日間部碩、博士班學雜費基數及學分費暨進修學制管理學院碩士在職專班（EMBA）學雜費基數及學分費調整案，提請審議。

說明：

- 一、依「專科以上學校學雜費收取辦法」規定，本校自我審視符合部訂財務指標、助學指標及辦學綜合指標，並依資訊公開、研議公開原則，

辦理學雜費審議小組會議後，召開各校區學生公聽會，擬定 104 學年度調整日間部碩、博士班學雜費基數及學分費，漲幅為 8%，國際生之學雜費基數收費標準為本國生調漲後之 4 倍，且 104 學年度新、舊生皆適用此收費標準(學雜費調整規劃書含調漲後之支用計畫請參閱附件第 58 頁至第 76 頁)。相關研議資料及 Q & A 均已公告於學校網頁「學雜費資訊」，並設置意見反映信箱，以利學生提供建言(請參閱附件第 77 頁至第 101 頁)。

- 二、EMBA 班 104 學年度起入學新生之學雜費基數由 8,000 元調整為 10,000 元，學分費為 5,000 元調整為 6,500 元，調整說明及收入增加後之支用計畫(請參閱附件第 102 頁至第 126 頁)各 1 份，請卓參。
- 三、檢附奉核可簽(請參閱附件第 127 頁至第 128 頁)，本案審議通過後，報請教育部核備實施。

決議：照案通過。

※提案八

提案單位：教務處、數位學習設計與管理學系、資訊管理學系

案由：有關本校師範學院數位學習設計與管理學系(所)104 學年度起入學新生之收費標準暨管理學院資訊管理學系碩士班自 104 學年度起新、舊生收費標準比照理工學院收費案，提請審議。

說明：

- 一、本校師範學院數位學習設計與管理學系因提升教學品質，增強學生實作能力，需經常購置及更新數位軟硬體設備，系所經費負擔沉重，爰擬自 104 學年度起入學新生開始(含 103 學年度保留入學資格，而於 104 學年度以後註冊入學者)比照理工學院收費，但 103 學年度以前入學之在校生仍依現行師範學院收費標準。本案業經 102 年 10 月 30 日簽奉核准提會討論，104 年 5 月 13 日召開系務會議，並已依資訊公開、研議公開之原則，於 104 年 6 月 3 日召開學生公聽會，完備調整程序(請參閱附件第 129 頁至第 133 頁)。
- 二、管理學院資訊管理學系碩士班 104 學年度起新、舊生均比照理工學院收費(學士班部分 103 學年度起已比照理工學院收費)，並經該系 104 年 5 月 28 日召開學生公聽會，以達共識(請參閱附件第 134 頁至第 137 頁)。
- 三、檢附奉核可簽(請參閱附件第 127 頁至第 128 頁)，本案審議通過後，報請教育部核備實施。

決議：照案通過。

捌、臨時動議（無）

玖、散會（下午 4 時 05 分）

國立嘉義大學 103 學年度第 2 學期第 2 次校務會議簽到表

時間：中華民國 104 年 6 月 16 日（星期二）下午 2 時

地點：蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：邱校長義源

一、行政與學術主管

姓名	簽名	姓名	簽名
邱校長義源	邱義源	吳副校長煥烘	吳煥烘
艾副校長群	艾群	徐教務長志平	徐志平
劉學務長玉雯	劉玉雯	陳總務長瑞祥	陳瑞祥
林研發長翰謙	林翰謙	李國際事務長瑜章	李瑜章
陳館長政見	陳政見	陳主任碧秀	陳碧秀
蘇主任耿賦	蘇耿賦	李主任秘書安進	李安進
謝主任勝文	謝勝文	鄭主任夙珍	鄭夙珍
洪主任燕竹	洪燕竹	丁院長志權	丁志權
劉院長榮義	劉榮義	李院長鴻文	李鴻文
周院長世認	周世認	洪院長滉祐	洪滉祐
朱院長紀實	朱紀實		

保存年限：永久

表單編號：014-3-01-0202

二、教師代表

單位	姓名	簽名	單位	姓名	簽名
教育學系	洪如玉教授		輔導與諮商系	王以仁教授	請假
體育與健康休閒學系	張家銘教授	張家銘	體育與健康休閒學系	成和正教授	成和正
特殊教育系	唐榮昌教授	唐榮昌	教育行政與政策發展研究所	葉連祺教授	葉連祺
數位學習設計與管理學系	朱彩馨副教授	朱彩馨	數理教育研究所	蔡樹旺副教授	蔡樹旺
幼兒教育系	賴孟龍助理教授		師資培育中心	林郡雯助理教授	
中國文學系	朱鳳玉教授		中國文學系	康世昌副教授	康世昌
視覺藝術系	劉豐榮教授	劉豐榮	視覺藝術系	簡瑞榮教授	
應用歷史系	吳昆財教授		應用歷史系	詹士樸副教授	
外國語言系	顏玉雲副教授	顏玉雲	音樂學系	張俊賢教授	張俊賢
企業管理系	楊英賢教授	楊英賢	應用經濟系	潘治民教授	潘治民
生物事業管理學系	盧永祥教授	盧永祥	資訊管理系	董和昇教授	董和昇
財務金融系	李永琮助理教授	請假	觀光休閒管理研究所	張淑雲副教授	張淑雲
行銷與運籌系	蕭至惠教授	蕭至惠	農藝學系	劉景平教授	劉景平
園藝學系	黃光亮教授		農藝學系	柯金存講師	柯金存
園藝學系	郭灘如講師	郭灘如	森林暨自然資源學系	林金樹教授	

單位	姓名	簽名	單位	姓名	簽名
森林暨自然資源學系	廖宇廣副教授	廖宇廣	木質材料與設計學系	王怡仁教授	王怡仁
動物科學系	周榮吉教授		獸醫學系	張銘煌教授	請假
生物農業科技學系	王文德助理教授	王文德	植物醫學系	郭章信副教授	郭章信
電子物理學系	黃俊達教授	黃俊達	電子物理學系	吳永吉講師	
應用化學系	陳文龍教授	陳文龍	應用化學系	古國隆教授	古國隆
生物機電工程學系	連振昌副教授	出差	生物機電工程學系	朱健松副教授	朱健松
土木與水資源工程學系	周良勳副教授		土木與水資源工程學系	陳錦媽講師	陳錦媽
資訊工程學系	陳宗和教授	陳宗和	電機工程學系	徐超明教授	徐超明
機械與能源工程學系	丁慶華教授	丁慶華	食品科學系	徐錫樑教授	徐錫樑
食品科學系	吳思敬教授	吳思敬	水生生物科系	黃承輝教授	
水生生物科系	賴弘智教授	賴弘智	生化科技系	蘇建國教授	蘇建國
微生物免疫與生物藥學系	陳俊憲教授	陳俊憲	微生物免疫與生物藥學系	翁炳孫教授	翁炳孫
通識教育中心	李彩薇講師	李彩薇			
三、教官代表					
軍訓組	蔡銘燦教官	蔡銘燦			

四、職員及助教代表

范惠珍專門委員	范惠珍	吳子雲簡任秘書	吳子雲
陳麗芷組長	陳麗芷	洪泉旭組長	洪泉旭
林彩玉組長	林彩玉	羅允成組長	羅允成

五、技工工友代表

羅英明先生	羅英明	任綉欽小姐	任綉欽
-------	-----	-------	-----

六、學生代表

鍾依真同學	鍾依真	蕭靖妤同學	蕭維廷
張柏涵同學		曾立昂同學	周章宏 (代)
陳信舟同學		蔡孟如同學	考試
熊開平同學	熊開平	林依瑾同學	林依瑾
余亭誼同學	余亭誼	黃健華同學	

七、列席單位

通識教育中心	徐志輝	師資培育中心	戚和
語言中心	吳靜芬	台灣原住民族教育及產業發展中心	王進發 (Watan.kuo)